



### 第三章

## 農場經費

### 第一節 會計制度之變革(1945~2007)

- 一、會計員(1945~1960)
- 二、會計員演變為會計室(1961~2007)

### 第二節 預算之編列與運用

- 一、過渡期至農場作業基金時期(1945年度~1979年度)
- 二、農林畜牧作業基金時期(1980年度~1996年度)
- 三、校務基金時期(1997年度~2007年度)

### 第三節 歷年收支情形

- 一、歷年總收入
- 二、歷年總支出
- 三、歷年總餘絀

民國38年(1949年)11月21日，教育部通過臺大設立農事試驗場及演習林管理處案，即要求各場處「經費應求自足，編制要緊縮，人員以兼任為原則」。<sup>191</sup> 本此宗旨，歷年來本場盡力撙節開支，並不斷改善農場之示範經營以創造財源，力求自足。然而，本場肩負支援教學、研究實習之教育重任，有其必要之開支，包括：一、教學、研究之實習，二、人事支出，三、示範經營，四、建物興建，五、其他雜項。由於所需經費相當龐大，絕非農場收入所能支應的，因此須努力尋求財源，以達到收支平衡之目標，也因此會計制度需有相應之變革，經費之編列方式亦不斷修正。大致上，均能逐一克服困難，平衡收支，克盡支援教學、研究的職責。

以下簡介本場戰後會計制度之變革、經費之編列與運用，以及農場收支情形。

## 第一節、會計制度之變革（1945～2007）

本場因附屬於農學院，1945年接收後並未有獨立明確的會計制度，但至遲41學年度已有農場自有之一位會計員處理經費事宜。至1960年，由於業務的增加，教育部核准設立會計室，置會計主任，以統籌經費事宜。

### 一、會計員（1945～1960）

民國34年（1945年）接收帝大後，農場之會計事務如何處理？尚待釐清，推測可能由學校會計單位負責。如民國37年（1948年）12月3日，第10次院務會議，討論「實習功課學生增加，其人數多寡不等，擬改變分配方法」案，議決：「原則照會計所擬通過」。<sup>192</sup> 可知農場實習經費之分配當由學校會計單位統編。

民國45年度本場第二次組織變革時，「國立臺灣大學農學院附設農業試驗場組織規程」第五條，明確規定：「本場置會計員一人，佐理員二人，依法辦理會計事務。」<sup>193</sup> 因此本場明定設有會計員一人，佐理員二人，辦理會計事務。但據

---

191 A2-0。民國38年（1949年）11月21日，教育部回文（代電），內容為：「1、教育部准臺大設立農事實驗場及演習林管理處。2、各場處經費應求自足，編制要緊縮，人員以兼任為原則。3、不足之數再行報部核辦」。教育部渝高字1463號文，受文者為：臺大農字1138號。

192 A30-10。民國37年（1948年）12月3日，第10次院務會議紀錄。

193 45年度國立臺灣大學農學院附屬農事試驗場組織規程，經44學年度第二次校務會議修正通過，並奉教育部45年7月23日臺（45）（高）字第8869號令准備案。規程內容第五條：「第五條 本場置會計員一人，佐理員二人，依法辦理會計事務。」

《國立臺灣大學教職員錄》，在此之前，即41學年度本場已出現會計員之紀錄，<sup>194</sup> 因此至遲此時已有農場自有之會計員。

## 二、會計員演變為會計室 (1961~2007)

臺大由於農場事務日繁，需提高會計之層級以因應，乃於民國49年（1960年）11月14日，向教育部請求修正「農學院附設農業試驗場及家畜醫院組織規程五、六條條文」。內容為：

- 1、本校農學院附設農業試驗場，下分農場管理、農藝、園藝等八組，以配合整個農學院教學實習與試驗研究之需要。該場經費以自給自足為原則，財務之監督至關重要，會計業務亦頗繁重，該場會計室原置會計員一人，佐理員二人，職稱似不適宜，權責上亦不相稱。
- 2、關於本校農學院附設家畜醫院，會計人員編制問題。
- 3、本校其餘附屬作業機構，均多設會計室主任一人及佐理員若干人，其會計人員因須主辦歲計及會計業務，在建制上自不宜相懸太多。
- 4、綜上所陳，業務上需要擬將：(一)農業試驗場組織規程第五條條文「本場設會計室置會計員一人、佐理員二人，依法辦理會計事務」修正為：「本場設會計室置會計主任一人，佐理員二人，依法辦理歲計會計事務」。<sup>195</sup>

民國50年（1961年）2月28日，教育部回文稱：

- 1、該校農業試驗場會計業務較繁，其組織規程第五條所擬修正。
- 2、該校家畜醫院組織簡單業務較單純，且原僅設會計員一人，據請修正組織規程第

<sup>194</sup> 《國立臺灣大學教職員錄》，民國41年1月，頁35。

<sup>195</sup> A6。民國49年（1960年）11月14日，由臺大(49)校人字4484號發文，受文者：教育部。案由：「為擬請修正本校農學院附設農業試驗場及家畜醫院組織規程五、六條條文呈請鑒核賜准由」內容：「1、本校農學院附設農業試驗場，下分農場管理、農藝、園藝等八組，以配合整個農學院教學、實習與試驗研究之需要。該場經費以自給自足為原則，財務之監督至關重要，會計業務亦頗繁重，該場會計室原置會計員一人，佐理員二人，職稱似不適宜，權責上亦不相稱。2、關於本校農學院附設家畜醫院，會計人員編制問題。3、本校其餘附屬作業機構，均多設會計室主任一人及佐理員若干人，其會計人員因須主辦歲計及會計業務，在建制上自不宜相懸太多。4、綜上所陳，業務上需要擬將：(一)農業試驗場組織規程第五條條文「本場設會計室置會計員一人、佐理員二人，依法辦理會計事務」修正為：「本場設會計室置會計主任一人，佐理員二人，依法辦理歲計會計事務」。(二)為關於「家畜醫院會計人員編制問題」。案經本校第535次行政會議及48學年度第二次校務會議暨49學年度第一次校務會議先後修正通過，紀錄在案。」

6條，應由該校併其他附設事業機構設置會計人員情形統籌研議，報部再議。<sup>196</sup>

換言之，教育部核准農業試驗場設立會計室，但不同意家畜醫院之設立。據此，民國50年（1961年）3月27日，臺大發文給農學院，稱：

- 1、關於農院附設農業試驗場組織規程第五條條文擬予修正，經48學年度第二次校務會議通過修正為：「本場設會計室，置會計主任一人，佐理員二人，依法辦理歲計會計事務」，並經呈奉教育部本年2月28日臺50高字第2582號令，准備查在案。
- 2、該場會計主任一職，准由現任會計員鮑誠明君改調接充，仍支原薪，並自本年4月1日起為改調日期，惟鮑君原任會計員職務，係屬本校成員編制員額，改調後依規定應屬該場編制員額，自本年4月份起鮑君應改在該場支薪，雇員高玉蘭自4月份起改屬校編制員額，關於實物配給卹份，應自5月份起分列改配。<sup>197</sup>

因此，修正農業試驗場組織規程第五條為：「本場設會計室，置會計主任一人，佐理員一至二人，依法辦理歲計會計事務。」<sup>198</sup> 首任主任即由現任會計員鮑誠明改調接充。

其後，64年度第四次組織變革、67年度第五次組織變革、87年度第六次組織變革、89年度第七次組織變革、95年度第八次組織變革，大體是沿用上述50年度第三次組織變革條文，規定設會計室，置會計主任，及佐理員一至二人。<sup>199</sup>

---

196 A4。民國50年（1961年）2月28日，由教育部臺50高第2582號發文，受文者：臺大人字第8301號。案由為：「據呈請修正該校農業試驗場組織規程條文核備知照由」。內容：「1、該校農業試驗場會計業務較繁，其組織規程第五條。所擬修正。2、該校家畜醫院組織簡單業務較單純，且原僅設會計員一人，據請修正組織規程第6條，應由該校併其他附設事業機構設置會計人員情形統籌研議，報部再議。」

197 A7。民國50年（1961年）3月27日，由臺大校長（50）校人1198號發文，受文者：農學院准代院長。案由：「關於附設農業試驗場組織規程修正一案函請查照由」。內容為：「1、關於農院附設農業試驗場組織規程第五條條文擬予修正，經48學年度第二次校務會議通過修正為：「本場設會計室，置會計主任一人，佐理員二人，依法辦理歲計會計事務」，並經呈奉教育部本年2月28日臺50高字第2582號令准備查在案。2、該場會計主任一職，准由現任會計員鮑誠明君改調接充，仍支原薪，並自本年4月1日起為改調日期，惟鮑君原任會計員職務，係屬本校成員編制員額，改調後依規定應屬該場編制員額，自本年4月份起鮑君應改在該場支薪，雇員高玉蘭自4月份起改屬校編制員額，關於實物配給卹份，應自5月份起分列改配。」

198 50年度第三次組織變革，國立臺灣大學農學院附設農業試驗場組織規程，四十九學年度第二次校務會議修正通過，並奉教育部（50）臺高字第2582號令准備案。內容：「第五條本場設會計室，置會計主任一人，佐理員一至二人，依法辦理歲計會計事務。」

199 請參閱第四次至第八次核定之「國立臺灣大學農學院附設農業試驗場組織規程」。

## 第二節、預算之編列與運用

本場預算主要用於支援教學、研究、實習，此外為因應需要，亦須用於改善設備、增添建物，以及購置財產等。本場自始即受制於政府經費之限制，須力求自足，然而收支平衡一直是大問題。為解決經費來源問題，預算編列方式經歷數次變革，大致可分數期：過渡期至附設農場作業基金（1945年度～1979年度）、農林畜牧作業基金（1980年度～1996年度）、校務基金（1997年度～2007年度）時期。

### 一、過渡期至農場作業基金時期（1945年度至1979年度）

本期分兩階段，第一階段為過渡期（1945～1968年度），第二階段為附設農場作業基金時期（1969～1979年度）。簡述如下：

#### （一）過渡期（1945年度～1968年度）

民國34年接收後農場之預算編列方式，可能由農學院統籌分配，此有待釐清。58年後農學院設立四個獨立單位作業基金，本場劃歸農場作業基金，但何年開始，尚待探討。茲簡介於下。

改制後的臺灣大學農學院附屬農場之經費，基本上由農學院統籌分配。民國37年（1948年）3月25日，第一次農學院院務會議中，議決研究費及學生實驗費應分配案，基本上依照系別與研究室分配，即每一研究室統一分配32,000元，因此並無單獨之農場經費項目。即農藝室160,000元，惟畜牧多達七研究室，以六研究室計192,000元。參見下表。<sup>200</sup>

---

200 A30-1。民國37年（1948年）3月25日，第一次院務會議紀錄，內容為：「山根甚信先生報告牧場經營狀況、謝全份先生報告農場經營狀況、馮克終先生說明果樹園現況及經營方針。……農學院各系各研究室本年度研究設備費分配表等。」

民國37年（1948年）研究費及學生實驗費表

系別	研究室別	各室應收數	各系小計	備註
農藝學系	食用作物 工藝作物 育種學 生物統計 農業氣象學 共5室	32,000元 32,000元 32,000元 32,000元 32,000元	160,000元	
園藝學系	果樹園藝 蔬菜園藝 共2室	32,000元 32,000元	64,000元	
畜牧獸醫系	畜牧學 畜牧製造 家畜內外科 家畜病理 家畜生理 家畜細菌 家畜解剖 共7室	32,000元 32,000元 32,000元 32,000元 32,000元 32,000元 32,000元	192,000元	7單位作6單位計算
農業工學系	農業土木 農業機械 共2室	32,000元 32,000元	64,000元	

另外，為彌補材料消耗之經費，外校來場實習者需繳實習費。如民國37年（1948年）6月11日，第3次院務會議，同意南通學院本年暑期有農藝系學生12名、畜牧獸醫系學生7名，來本院實習；惟每人須繳實習費臺幣一千元，以資彌補材料消耗之需。<sup>201</sup>

歷年各單位之實驗經費，大致上由農學院統一分配，簡介於下。

民國37年（1948年）12月3日，第10次院務會議，討論實習經費擬定新規為：

- 1、十一、十二月份研究費因各系新添教員，即有實習功課學生增加，其人數多寡不等，擬改變分配方法。議決：原則照會計所擬通過，惟各系實驗須學生數尚有錯誤，應查明更正。

201 A30-3。民國37年（1948年）6月11日，第3次院務會議紀錄，內容為：「討論事項2：南通學院本年暑期仍有農藝系學生12名、畜牧獸醫系學生7名，擬來本院實習應否接受案。議決：函復南通學院可來本院暑期實習，惟每人須繳實習費臺幣一千元，以資彌補材料消耗。益（王益滔）6月12日」。

2、植物生理學生實驗費應如何負擔，議決：照本院學生分配實驗費辦法，每一學生每月6百元，照學生人數（65名）共付本學期6個月金額，供植物生理實驗之用。<sup>202</sup>

民國38年（1949年）1月17日，第12次院務會議，議決研究費分配辦法如下：

- 1、38年1月份研究費分配辦法如下：①研究室共33個單位，每處一萬元，副教授以上教員每位2萬元，共113萬元，餘下之款供共同部門使用。②請求傅校長增撥學生實習費及印刷研究報告費用。二月份起分配辦法另定。
- 2、37年度各研究室不敷之數，准由農場、牧場37年度贏餘項下開支，以資清理。<sup>203</sup>

民國38年（1949年）2月12日，第13次院務會議，議決本學期研究設備費分配按如下：

- 1、研究設備費先提出20%作為學生實驗費，該項費用應平均分配各有實驗功課教員應用。（原來學生實驗費七萬五千元在外）
- 2、各研究室助教以上教員，按照教員人數分配研究費。
- 3、研究室以三十二個單位計算，約佔研究費的三分之一。
- 4、留14萬元供共同部門使用。<sup>204</sup>

換言之，除了留14萬元供共同部門使用外，其它實驗費案經費依照公平原則，平均分配給教員、學生研究室。

民國38年（1949年），因國共內戰通貨膨脹嚴重，民生窮困，5月13日，第15次院務會議，對物價高漲、經費不足問題，議決以下三個因應方案：

甲、目下物價甚高，農院實習課目繁多，擬請院長簽請校長加撥二千萬元，前後共三千萬元，以應需要。

---

202 A30-10。民國37年（1948年）12月3日，第10次院務會議紀錄，內容為：「討論事項：（一）十一、十二月份研究費因各系新添教員，即有實習功課學生增加，其人數多寡不等，擬改變分配方法，請公決案。議決：原則照會計所擬通過，惟各系實驗須學生數尚有錯誤，應查明更正。（二）教育部駐滬教育器材接運處，最近撥交本院聯總教育器材一批共17箱，運費45萬元應如何開支案。議決：該項運費暫由農場收入項下墊付，由38年1月份本院研究費各研究室應領數內，照所領器材多寡攤付歸墊。（三）植物生理學生實驗費應如何負擔，請公決案。議決：照本院學生分配實驗費辦法，每一學生每月6百元，照學生人數（65名）共付本學期6個月金額，供植物生理實驗之用。」

203 A30-12。民國38年（1949年）1月17日，第12次院務會議紀錄，內容為：「報告事項二、三十七學年度研究費結算，及農場、牧場、果樹園、機械工作室收支結算。……決議事項2、三十七年度各研究室不敷之數，准由農場、牧場37年度贏餘項下開支，以資清理。」

204 A30-13。民國38年（1949年）2月12日，第13次院務會議紀錄之議決事項。

乙、分配方法提出十分之一購買學生農場實習用農具，由陳炯崧、譚克終、戈福江三位先生會商支用所購農具應妥慎編號保管使用之。

丙、其餘十分之九仍照本學期辦法有實習課目學生人數平均分配，由擔任教員負責領用之。<sup>205</sup>

民國38年（1949年）11月7日，第17次院務會議，會計提出38年1月至6月本院研究設備費、學生實驗費、農場、牧場及果樹園收支明細表；並稱：目前結存學生實習費新臺幣341.50元。<sup>206</sup> 按，民國38年（1949年）6月15日，實施幣制改革，舊臺幣四萬元換新臺幣一元，<sup>207</sup> 故新臺幣341.50元相當於舊臺幣4,008,000元。

民國39年農事試驗場合併成立後，所需經費由農事試驗場各分場提出預算數字，再由農學院統一彙編，呈報校方。民國39年（1950年）6月14日，第19次院務會議，議決農學院研究實驗經費採購物品及報銷辦法如下：

- 1、各單位在實驗經費研究設備費分配範圍內，凡在100元以上之貨物購入時，須先送估價單送本院辦理請購手續。凡在300元以上之貨物購入時，須有三家以上商號之估價單比價。由院轉校本部辦理請購手續。請購單由各系室自填（按，此係校方規定辦法，手續至多1、2天即可辦好）
- 2、凡在100元以上之貨物請購手續辦好購進後，經驗收後，將單據交會計製傳票，即由出納員付款，同時在收據上簽章。
- 3、各單位可預支零用金，其數額不得超過該月份經費三分之一，隨報銷後始得再請預支以供周轉。但畜牧分場按照業務情形決定零用金數目。
- 4、外界委託研究費收支辦法，依照上列各項辦理，但於必要時得由主持教授與院長另行商定之。
- 5、旅費照省政府規定辦理。附本院領用零用金各系室單位名稱：作物學、育種學、生物統計學、氣象學、園藝系、森林系、畜牧獸醫系。土壤學、肥料學、生物化學、食品化學、營養化學、製糖化學、釀造學。微生物、昆蟲學、植物病理學、農工系、農經系。以上共拾九個單位。<sup>208</sup>

---

205 A31-1。民國38年（1949年）5月13日，第15次院務會議紀錄，內容為：「討論事項3、校方撥付第三次學生實驗費一千萬元分配問題，請公決案」。

206 A31-3。民國38年（1949年）11月7日，第17次院務會議紀錄：「討論事項4、農事試驗場修建費支出如何規定案。議決：第一、三、六項，3項工程通過，請總務處照辦。第二項工程由院方向校方接洽，請列入修建費項下辦理；第四、五項，2項工程在牧場經濟能力負擔範圍，擔任其建造經費之一部使完成。」

207 李汝和主修，《臺灣省通誌》，卷首下大事記（臺灣省文獻委員會編，1968年），頁179。

208 A31-5。民國39年（1950年）6月14日，第19次院務會議紀錄，附件一：農學院研究實驗經費採購物品及報銷辦法（農學院提）。

民國40年（1951年）12月22日，第23次院務會議暨第5次教務委員會聯席會議，討論經費不足問題，由於農事試驗場產品收入不足以應付研究試驗材料及工資開支，決定由院呈請校方將農事試驗場所屬各分場，即農藝、園藝、畜牧、農工機械等四分場，明年度所需試驗研究費正式列入本校預算。<sup>209</sup> 因此，民國41年（1952年）2月7日，第24次院務會議中，主席提報農事試驗場各分場所送明年度預算數字，農事試驗場預算報請院方彙編，再呈請校方核定，擬列入明年度預算。<sup>210</sup>

民國42年（1953年）2月10日，第26次院務會議，農場會計（朱子西）報告農事試驗場四十一年度決算，稱：現在本場記帳方法僅係現金帳一種，紙面上看來總數有19,942.28元，但事實上各場尚存有穀子約三萬九千斤，折價後尚略有贏餘。<sup>211</sup> 因此，上年度的收支是平衡的。又，因本院各系學生實習費與研究設備費，現有為數過少，議決請校方增撥經費，現由院校編有助改善。<sup>212</sup>

民國42年（1953年）9月1日，農事試驗場舉行四十二學年度第一次場務會議，討論農復會本年新補助之款項運用問題。但因各分場所編預算太龐大，商定重新編列分配，其原則如下：

- 一、各分場重行編制補助預算，其數字每場以新臺幣十萬元，美金壹萬元為度。
- 二、由朱子西會計設計一格式，按照政府會計項目油印，分發各分場備用。
- 三、充實農場設備以供學生實習、教員研究為主。<sup>213</sup>

---

209 A31-9。民國40年（1951年）12月22日，第23次院務會議暨第5次教務委員會聯席會議紀錄，內容為：「討論事項4、請農學院所轄各農林場單位，有多量收入，及贏餘補助收入不足各場，以平衡發展各系場之研究試驗工作方案（農藝系提）。議決：甲、農事試驗場由於產品收入不足以應付研究試驗材料，及工資開支，決定由院呈請校方將農事試驗場所屬各分場，即農藝、園藝、畜牧、農工機械等四分場，明年度所需試驗研究費正式列入本校預算。乙、各分場明年度試驗研究計劃及預算，希在下星期內編造，送院辦公室彙編後提出。丙、請院務會議各位委員先生，及本院同仁於察本院農林各場研究工作，並請提供改進意見。」

210 A31-10。民國41年（1952年）2月7日，第24次院務會議紀錄，內容為：「主席報告：上次院務會議議決案執行情形、農事試驗場各分場預算簡報及徵求教學改進意見。……討論事項完了後，主席簡述報告農事試驗場各分場所，送明年度預算數字，並徵求本院有關教學改進意見。農事試驗場預算由院彙編，再呈請校方核定，擬列入明年度預算。」

211 A32-3。民國42年（1953年）2月10日，第26次院務會議紀錄，農場朱子西會計報告。

212 A32-3。民國42年（1953年）2月10日，第26次院務會議紀錄，內容為：「討論事項4、本院各系學生實習費與研究設備費，現有為數過少，應請校方增撥案。議決：研究實驗經費之困難情形，提請校方或院方設法增加。」

213 A32-5。民國42年（1953年）9月1日，農事試驗場場務會議（四十二學年度第一次會議），內容為：「本日由出席各位分場主任報告，各該分場需要補充器材設備情形說明，所擬請求補助計畫內容及其緩急輕重。因農復會今年新補助之款項上，在大致上加以分配，各分場所編預算似太龐大，經會議中商定如下：一、各分場重行編制

民國44年（1955年）11月22日，第40次院務會議，顧元亮教授發言爭取固定預算，稱：「現在本院農場無固定預算，有賴自給自足；農場農夫年齡甚多超過五十歲者，效率不高，雖常主張，迄少效果。」<sup>214</sup>

民國46年(1957年)，本場改組統合為農業試驗場後，經費之籌措、編列仍然棘手。民國45年(1956年)10月29日，舉行第一次場務會議時，主席馬保之場長報告稱：本場改組後經費預算每年90萬元，均係自籌；現每年收入除農場產品出售收入45萬元外，餘45萬元由實驗林補助，目前因實驗林木材不易脫售，現經撥匯到本場者共僅10萬元而已。<sup>215</sup>顯然，農場經費預算每年90萬元之自籌款，執行上有困難。

為彌補經費之不足，本場接受外面單位之委託研究。民國47年（1958年）8月13日，第5次場務會議，通過臺灣馥興貿易有限公司補助本場，研究臺灣省香茅草改良實施計劃。又，原則上通過糖業試驗所與本場合作舉辦甜菜試驗計劃。又，通過臺灣省衛生試驗所本年度補助經費三萬元，委託本場園藝組進行藥用植物試驗案。<sup>216</sup>

民國48年（1959年）農場收支狀況好轉。民國48年（1959年）12月11日，第7次場務會議，主席報告：

本場經費收支情形業已漸趨正常。(甲)、暫付款二十餘萬元，均已分別處理或收回，目前所存之9萬餘元，除去歸還牧場舊欠（44、45年向學校所借飼料費，本年上期雖

---

補助預算，其數字每場以新臺幣十萬元，美金壹萬元為度。二、由朱會計設計一格式，按照政府會計項目油印，分發各分場備用。三、充實農場設備以供學生實習教員研究為主。」

214 A32-19。民國44年(1955年)11月22日，第40次院務會議紀錄，內容為：「顧元亮先生：（一）現在本院農場無固定預算，有賴自給自足。農場農夫年齡甚多超過五十歲者，效率不高。我等雖常主張爭取固定預算，迄少效果。」

215 B1-1。民國46年(1958年)1月11日，第二次場務會議紀錄。內容為：「主席報告：2、本場改組後經費預算每年90萬元，均係自籌。現每年收入除農場產品出售收入45萬元外，餘45萬元由實驗林補助，目前因實驗林木材不易脫售，現經撥匯到本場者共僅10萬元而已。……討論事項：5、會計事項甲、本場歲入、歲出預算經核定後，均編列按月收支進度表依照辦理。乙、各組所需之試驗研究及實習經費，均請於規定期限內提出具體計劃，按照計劃所列人工材料彙編入總預算內，將來即按照預算開支。」

216 B1-5。民國48年（1959年）11月25日，第5次場務會議紀錄，內容為：「討論事項二、臺灣馥興貿易有限公司補助本場，研究臺灣省香茅草改良實施計劃提請討論（場長提）。決議：通過。三、糖業試驗所與本場合作舉辦甜菜試驗計劃提請討論案。決議：1、原則上通過。2、請本場技正吳傳先先生與糖試所洽商土地及經費等問題，並將結果於下次場務會議時提出報告。四、臺灣省衛生試驗所本年度補助經費三萬元，委託本場園藝組進行藥用植物試驗提請討論案。決議：通過」。

已還清仍未報銷。) 7萬元外，尚餘2萬餘元，係本場福利社週轉金暨同仁借支、墊付修建工程設計費等。(乙)、過去庫存總是短少，目前已有增加，不致於東扯西拉或發不出薪資。<sup>217</sup>

然而，由於業務之增加，經費仍有不足現象。民國55年(1966年)2月26日，第3次場務會議，會計主任鮑誠明報告稱：「本場本會計年度下半年預算收入約661,600元，支出預算940,157元，故赤字達278,557元。」為此，顧元亮場長指示，向校方以學生實習名義，請求在本年度通過之100萬元實習經費內爭取。另外，本場因部分場地交軍方使用而獲得350萬元補助，臺大總務處保管組索取該項使用情形之資料，並要求繳校歸墊所餘之53萬餘元。對此，顧院長指示：「請會計室將收支表送總務處，並以書面簽覆53萬餘元，將作安坑農場及園藝組新址房舍興建之用。」<sup>218</sup>

民國56年(1967年)5月18日，第6次場務會議，由於安康農場業務所需擬購買卡車，決議派員向有關機構洽請催辦。<sup>219</sup>

民國57年(1968年)9月17日，第9次場務會議，金長鑄兼代主任報告58年度歲出入分配預算如下：

- 1、58年度歲入：(1) 畜牧收入1,105,000元；農藝收入稻米240,000元，什作120,000元；園藝收入60,000元；什項收入60,000元；實驗林管理處代庫撥付652,880元。合計2,237,880元。
- 2、58年度歲出：(1) 一般行政管理費337,670元，(2) 畜牧作業927,140元，(3) 農藝作業422,400元，(4) 園藝作業69,700元，(5) 教學實習480,970元，合計2,237,880元。<sup>220</sup>

上為收支平衡預算，但實際執行後卻有虧損。民國57年(1968年)10月22日，第10次場務會議紀錄，顧元亮場長報告本場7月至10月15日收支情形為：

- 1、收入部分：(1) 實驗林撥付300,000元 (2) 農藝收入62,221.10元 (3) 畜牧收入213,659.70元 (4) 園藝收入3,084.00元，合計578,964.80元。
- 2、支出部分：(1) 一般行政108,255.70元 (2) 農藝支出212,037.00元 (3) 畜牧

217 B1-7。民國48年(1959年)12月11日，第7次場務會議紀錄，主席報告。

218 B1-9-3。民國55年(1966年)2月26日，第3次場務會議紀錄。

219 B1-9-6。民國56年(1967年)5月18日，第6次場務會議，內容為：「主席報告六、安坑農場業務所需購賣卡車案。決議：派員向有關機構洽請催辦」。

220 B1-9-9。民國57年(1968年)9月17日，第9次場務會議紀錄，金兼代主任報告關於58年度歲出入分配預算。

支出401,499.70元（4）園藝支出23,517.90元（5）場外人員新餉37,877.90元，合計783,188.20元。收支比較差額203,223.40元。<sup>221</sup>（按：原資料之比較差額為203,223.40有誤，應為204,223.40元。）

據上，收支差額達204,223.40元，必須彌補。場長指示稱：「本場年來經費甚為拮据，請管理組總務股查報去年虧損與本年度不足之額，以便條陳校長請予補助。」<sup>222</sup>

由上可見，本場在此期經費相當拮据，必須設法另覓財源彌補不足。

## （二）農場作業基金時期（1969年度至1979年度）

民國58年（1969年）8月28日，第12次場務會議，會計室鮑主任報告辦理五十八年度決算情形，並稱本場五十八年度預算奉教育部通知，以農林作業組織會計草案編列。另外，顧兼場長指示：本場經費困難，目前各項支出費用增加，年度預算請妥為控制，以免超過預算，造成赤字。<sup>223</sup> 因此，自本年度起本場預算編於教育部農林作業基金項目之下，但經費困窘問題依然沒有解決。民國60年（1971年），因禁止砍伐森林，本場原由實驗林補助之經費停止，而農復會給予補助款亦為數有限，造成經營之困難，因此政府將本場之人事預算經費納入公務預算。<sup>224</sup> 此一改革有助於減輕本場營運之困難。

然而，本場仍須盡力創造財源以補經費之不足。民國64年（1975年）4月22日，第16次場務會議，主席報告稱：本場經費係以收抵支，原則上要自給自足，故其業務除配合教學實習及試驗研究外，還要儘量兼作經濟性經營，以增加收入。<sup>225</sup> 至於重要發展計劃案，則需向有關單位申請支援。民國65年（1976年）10月，農場為於安康分場擴展畜牧業務，協助畜牧組爭取農復會經費。<sup>226</sup>

---

221 B1-10。民國63年（1974年）1月20日，農業試驗場63年度動員月會暨第15次場務會議紀錄，顧元亮場長報告。

222 B1-10。民國63年（1974年）1月20日，農業試驗場六十三年度動員月會暨第15次場務會議紀錄，顧元亮場長報告。

223 B1-12。民國58年（1969年）8月28日，第12次場務會議紀錄，內容為：「三、會計室鮑主任報告：①辦理五十八年度決算情形報告（詳決算表）。②本場五十八年度預算奉教育部通知，以農林作業組織會計草案編列。顧兼場長指示：本場經費困難，目前各項支出費用增加，年度預算請妥為控制，以免超過預算，造成赤字。」

224 「大事年表」，頁3。

225 B1-14。民國64年（1975年）4月22日，第16次場務會議紀錄：「主席報告：四、本場經費係以收抵支，原則上要自給自足，故其業務除配合教學實習及試驗研究外，還要儘量兼作經濟性經營，以增加收入。」

226 「大事年表」，頁5。

民國67年（1978年）3月20日，第21次場務會議，主席陳超塵場長報告：「學校下年度預算中，有購買農機具等設備費壹百五十餘萬元。」管理組陳主任報告：「畜牧組去年被颱風吹壞房屋，已於上週由場派工自行修復，計共用購料費七千餘元；本期作水稻經濟栽培共約九公頃，即於一、二日內插秧完畢，其中約七公頃交給專業承包人機插，每公頃工資二,八00元，餘由本場工人自行插秧。」<sup>227</sup>

## 二、農林畜牧作業基金時期：農畜作業基金（1980年度～1996年度）

依組織規程，本場設有農場管理、農藝、園藝、畜牧、森林、植物病蟲害、農業化學及農業工程等8組。民國67年（1978年）12月20日，本場第24次場務會議，依照修正之組織規程，增設副場長，而農學院原有四個附屬機構之獨立預算，經行政院主計處決定合併納入農林畜牧作業基金項下。<sup>228</sup> 此後，農學院之預算合併為農林畜牧作業基金，下分：實驗林管理處林場作業基金、農業試驗場農畜作業基金、山地農場農林作業基金、家畜醫院醫療作業基金。<sup>229</sup> 本場屬於農業試驗場農林畜牧作業基金項下之「農畜作業基金」，自69年度開始實施。

民國73年（1984年）3月8日，第30次場務會議，修正通過本場作業基金收支保管及運用辦法草案，並報校核辦。<sup>230</sup>

民國76年（1987年）4月23日，第34次場務會議，副場長報告本場76年度預算執行情形：

作業收入，原列19,547,000元，到3月底止實收11,193,997元，完成總預算57.27%；作業支出原列17,349,000元，到3月底止支出9,933,739元完成預算57.26%。作業賸餘1,260,258元，完成預算57.34%。<sup>231</sup>

---

227 B1-19。民國67年（1978年）3月20日，第21次場務會議紀錄，內容為：「主席報告：2、牧場遷建安康分場牛舍建築工程費100萬元，係屬本年度預算，故必須迅速設計發包。此事請總務股隆股長負責催辦。務於本年6月底前發包竣事，並辦理預算保留手續。……會計室金主任：1、本場本會計年度至2月底止之收支情形（略）。」

228 B1-22。民國67年（1978年）12月20日，第24次場務會議紀錄，內容為：「主席報告四、本院現有四個獨立預算之附屬機構，經行政院主計處召集會議後，經決定將原分四個作業基金，合併為一個作業基金預算，稱為農林畜牧作業基金，以便政府統籌運用國家資源。」

229 D4-1。據「國立臺灣大學農學院72年度，農林畜牧作業基金附屬單位預算」（自71年7月1日至72年6月30日），民國72年度，附設農林畜牧作業基金目錄。

230 B1-28。民國73年（1984年）3月8日，第30次場務會議紀錄，討論事項。

231 B1-31。民國76年（1987年）4月23日，第34次場務會議紀錄，副場長報告第4項。

民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議，報告本場中長程發展計畫案。其中，中程發展計畫部分，於78年度擬執行增設之儀器設備費用，計管理組545萬、園藝組580萬、畜牧組450萬、森林組80萬、農化組38萬、植物病蟲害組350萬、農工組70萬，合計2,113萬正。已以農場實習名義呈院報請學校納入78年度概算，予以專案補助。<sup>232</sup> 據沈添富教授稱：以往三組在一起，都由農場本部管理全部經費，經營成效都不是很好，1987年他當牧場主任時，在場務會議提議分組記帳，所以各組就比較用心去經營；當時副場長賴光隆教授很支持，執行後成效很好。<sup>233</sup>

民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議，主席報告稱：「本場本年度7至10月份之收入與預算數比較，尚差10個百分點，只達到9成左右，因此要求集思廣益，使本場之營收能趕上預算。」<sup>234</sup>

民國78年（1989年）5月11日，第38次場務會議，本場業務近況報告：

有關本場年度預算執行情形，至今年三月底本場作業基金收入合計為10,619,112元，支出合計為10,107,858元，作業剩餘為511,254元。另外80年度作業基金概算已編列完成，作業總收入概數為18,180,000元，作業總支出概數為17,568,000元，作業剩餘為612,000元。<sup>235</sup>

會中又決議：「本場試驗勞力之配合、試驗用農藥、肥料之供應及動植物實習材料之提供等事項，均以配合學生實習和試驗研究為主要目標，由本場在預算許可之範圍內免費供應；但有接受校內外經費補助之試驗研究計劃，請申請人由計劃所列之

---

232 B1-32。民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議紀錄，內容為：「上次會議決議案執行情形報告：1、本場中長程發展計劃案，經組織規劃委員會，規劃委員人選亦依各系所推薦者呈請場長遴選發聘，並於76年3月5日與76年4月16日、及76年5月7日分別召開委員會議，對各組所提之中長程發展計劃草案，詳予評估、檢討、修正、分別作成決議。其中，中程發展計劃部分於78年度擬執行增設之儀器設備費用，計管理組545萬、園藝組580萬、畜牧組450萬、森林組80萬、農化組38萬、植物病蟲害組350萬、農工組70萬，合計2,113萬元正。已以農場實習名義，呈院報請學校納入78年度概算予以專案補助。至於本場中長程發展計劃規畫報告，亦依委員會決議彙總編製完成，現已送請打印中（場長室報告）。2、本場組織規程修正草案，已依上次會議（第34次場務會議）決議彙修正事項彙總整理完竣，並已呈報農學院轉學校及教育部核備。（場長室報告）」。

233 2008年3月13日，黃富三等，訪沈添富教授於畜產加工館。

234 B2-1。民國77年（1988年）11月26日，農業試驗場第37次場務會議紀錄，主席報告。

235 B2-3附件檔。民國78年（1989年）5月11日，第38次場務會議紀錄，本場業務近況報告。

工資，農藥及肥料等經費中撥交一部份支援本場。」<sup>236</sup>

由於農場以教學、研究、實習為宗旨，非以營利為目的，收支難以平衡，因此場方不斷建議經費改為公務預算。民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議，主席（蘇場長遠志）稱：「監察委員及教育部督學到校視察時，本人已就農林畜牧作業基金諸問題，及目前本場之困難提出報告，並建議納入公務預算以解決之。」<sup>237</sup> 但未有結果。民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議，主席報告稱：「本場一直努力爭取由作業基金改成公務預算，但在此目標未實現之前，仍須靠大家盡力做好示範經營。」<sup>238</sup>

民國78年（1989年）5月11日，第38次場務會議，主席報告稱：

本年4月15日曾於教育部開會討論有關本校農林畜牧作業基金改為公務預算的問題。希望未來能夠將本場員工薪資及業務所需之經費納入公務預算內支出。<sup>239</sup>

會中又指出由於本場作業基金預算中所能提供之教學研究經費有限，在現階段之農場組織架構內，不擬另設加強教學研究執行委員會，待農場由作業基金改為公務預

---

236 B2-3附件檔。民國78年（1989年）5月11日，第38次場務會議紀錄，內容為：「參、提案討論事項一、為加強本場與各系間之配合，以發揮教學及研究之功能，擬請各組針對下列各項予以討論：1、本場試驗用地之申請與利用事項。2、本場試驗勞力配合事項。3、試驗用肥料、農藥之供應事項。4、動植物實習材料之供應事項。5、現行農場實習項目與內容之選擇性擴充。6、其他（場長室提）說明：上次場務會議決議成立委員會研擬本場加強教學研究之方案，並請各組主任彙集各系之意見後提出討論。為加強本場與各系之配合，茲提出上述幾項與教學研究有關之事項，作為本次討論之重點。請討論。決議：1、本場土地之利用是以提供學生實習及教學研究為優先，有空間之土地再用來從事示範經營。本場訂有研究試驗計劃申請及處理辦法，對於試驗用地之申請與利用均有詳細之規定。一般而言各組均依此規定申請試驗用地，目前僅園藝組所使用之園五區土地有部分園藝系的老師未按規定提出申請，因此請園藝組主任和園藝系老師聯繫，希望大家都能遵照規定申請試驗用地，並請管理組會同園藝組執行園五區土地之管理工作。至於原訂之辦法若有不週到之處，亦請各組提出改進之意見。本場現有之土地分散土地之利用應有全面性之規劃，避免以組別作為試驗用地分配之依據，而應考慮試驗作物之性質，分配適合種植該作物之田區，使試驗研究能順利進行。有關試驗用地之利用不僅是分配的問題，另外亦包括土壤肥力之管理，因此有必要對場內之試驗用地進行長期的追蹤調查分析，以建立完整的土壤資料。2、本場試驗勞力之配合、試驗用農藥、肥料之供應及動植物實習材料之提供等事項，均以配合學生實習和試驗研究為主要目標，由本場在預算許可之範圍內免費供應。但有接受校外經費補助之試驗研究計劃，請申請人由計劃所列之工資，農藥及肥料等經費中撥交一部份支援本場。3、有關現行農場實習項目與內容之選擇性擴充，擬請農化組增設土壤調查分析實習、農工組增設基本測量實習、植物病蟲害組增設養蜂學實習」。

237 B1-32。民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議紀錄，主席蘇遠志報告。

238 B2-1。民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議紀錄，主席蘇遠志報告。

239 B2-3。民國78年（1989年）5月11日，第38次場務會議紀錄，主席蘇遠志報告。

算後，再考慮成立此種性質委員會。<sup>240</sup>

民國79年（1990年）10月2日，第43次場務會議，因教育部來電對於本場將來改為公務預算後所能獲致優點及缺點加以評估，決議提出本場改為公務預算後可能獲致之優點與劣點如下：

甲、優點：

- 1、人力應用能充分配合設場宗旨：將現有人力全部配合教學實習與試驗研究，可充分發揮本場設立之宗旨。
- 2、經費固定，可按照編列計劃進行。
- 3、提高試驗研究之水準：本場技術人員以往為了達成平衡預算目標均需投入泰半時間與精力生產銷售之工作，以致無法全力進行試驗研究工作，殊為可惜。改為公務預算後，本場之技術人員可有較多的時間參與試驗研究工作，可提昇本場試驗研究之水準。

乙、缺點：

- 1、公務預算較無彈性而且收入需全數繳庫。支出因均係上年度所編列之預算，突發情況發生時只能尋求動支預備金或編入以後年度之預算，緩不濟急。
- 2、變更業務計劃較困難，有關費用不能依業務量之增加而增加。<sup>241</sup>

經表決結果為：贊成全部改為公務預算者五票，贊成人事費用改為公務預算而其他費用為作業基金者四票，三票棄權。通過進行爭取改為公務預算。<sup>242</sup> 然而，改為公務預算之計劃始終未能實現。

---

240 B2-3。民國78年（1989年）5月11日，第38次場務會議紀錄，內容為：「參、提案討論事項二、擬訂『國立臺灣大學農學院附設農業試驗場加強教學研究執行委員會組織規程』案（畜牧組提）說明：為加強配合農學院各系之教學與研究，茲擬訂「國立臺灣大學農學院附設農業試驗場加強教學研究執行委員會組織規程」草案一種如附件（二），請討論。決議：就職掌業務而言，此以委員會與本場場務會議有重疊之處。由於本場作業基金預算中所能提供之教學研究經費有限，因此在現階段之農場組織架構內不擬另設加強教學研究執行委員會。待農場由作業基金改為公務預算後再考慮成立此種性質委員會，以便研擬本場與各系配合之教學研究計劃，並將所需之經費編列於公務預算中。由於各組都認為有必要加強本場之教學研究功能，而本草案第二條所建議有關職掌業務之內容頗具參考之價值，可落實於本場之業務中施行。」

241 B3-4。民國79年（1990年）10月2日，第43次場務會議紀錄，內容為：「參、提案討論五、教育部來電對於本場將來改為公務預算後所能獲致優點及缺點加以評估。以便爭取改為公務預算。提請惠示酌見以便彙呈。決議：本場改為公務預算後可能獲致之優點與劣點」。

242 B3-4。民國79年（1990年）10月2日，第43次場務會議紀錄，內容為：「肆、臨時動議一、本場各單位是否同意全部改為公務預算或是人事費用改為公務預算，而其他費用為作業基金，請表決。表決結果：贊成全部改為公務預算五票，贊成人事費用改為公務預算而其他費用為作業基金四票，三票棄權。通過進行爭取改為公務預算。」

民國81年（1992年）7月10日，第45次場務會議，會計室報告81會計年度截至5月底預算執行情形：

- 1、作業部分：收入數：11,357千元，達成預算15,730千元百分之72.20；支出數：11,498千元，達成預算13,491千元，百分之85.23。收支相抵虧絀141千元（預算盈餘2,239千元）。
- 2、作業外部分：收入數：565千元，達成預算500千元百分之113；支出數151千元，達成預算600千元，百分之25.17。
- 3、固定資產部分：支出數：3,655千元，達成預算19,850千元，百分之18.41。<sup>243</sup>

### （三）、校務基金時期（1997年度～2007年度）

在農林畜牧基金時期，基金短絀，運作艱困，每年均仰賴國庫撥款，彌補虧損，對教學研究與發展影響至鉅。86年度起，奉令改制，本場成為本校各院系教學實習、試驗研究及環保生態教育示範經營之試驗農場，經費由校務基金支應。此後營運漸有起色，自88年度起，每年均有百萬元左右之贖餘，96年度，在全場同仁戮力下，更獲得594萬4千餘元之贖餘。歷年大項收入如下：

- 1、91年度獲得林務局補助平地造林計畫338萬3千元。
- 2、承接本校綠美工程：90年度281萬餘元、91年度413萬7千餘元、92年度328萬8千餘元、93年度307萬1千餘元、94年度285萬5千餘元、95年度98萬4千餘元、96年度95萬2千餘元。
- 3、農委會等計畫經費：92年度1,729萬餘元、93年度611萬8千餘元、94年度1,080萬8千餘元、95年度786萬4千餘元、96年度517萬餘元。
- 4、生態解說收入：90年度2萬餘元、91年度2萬7千餘元、92年度30萬2千餘元、93年度181萬7千餘元、94年度128萬5千餘元、95年度105萬4千餘元、96年度79萬9千餘元。
- 5、展示中心銷售本場產品及外購農產品：92年度277萬7千餘元、93年度1,014萬餘元、94年度1,158萬5千餘元、95年度1,599萬2千餘元、96年度1,881萬5千餘元。<sup>244</sup>

茲將歷年各項收支狀況簡介於下。

民國87年（1998年）6月22日，第57次場務會議，因本場園藝教學管理室已取得使用執照，等水電工程完工後即可移交給本場管理使用，乃討論本場「園藝教學試驗管理室使用管理辦法草案」，決議：

243 B3-6。民國81年(1992年)7月10日，農業試驗場第45次場務會議紀錄，會計室報告。

244 2008年8月，農場會計室主任謝沂楚先生提供之收支概況。

1、第五條……其收費標準為平方公尺每月60元。修改為……其收費標準為每平方公尺每月120元。

2、內部設備請園藝組先行規劃，向校方申請或由農場編列預算購置。<sup>245</sup>

民國87年（1998年）8月26日，第58次場務會議報告：「已依照決議開放申請使用。」<sup>246</sup> 本場園藝教學試驗管理室內部設備已獲農學院補助新臺幣10萬元，校方補助新臺幣50萬元，但因該管理室內部設備尚未整全，民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議，決議：「暫緩開放申請使用，俟內部設備充實完整後再行開放申請使用。」<sup>247</sup>

民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議，管理組總務股報告：「本場會議室新製系統櫃、白板（\$58,000）、基隆路電動不銹鋼門（\$80,000）及展示中心屋頂漏水維修案（\$68,947）等經費，全由校方撥經費完成。另，農學院各組亦繳交田區土地使用費，例如園藝組。」<sup>248</sup>

民國88年12月20日，第62次場務會議，會計室報告本年度至88年11月份止之本場作業收支預算執行進度為：

（一）各項收入與支出相抵，本期實際剩餘為1,019,541元。

（二）本年度至八十八年十一月份止，本場資本支出預算執行情形為：本年度可用預算數\$4,315,000元，實際支用數\$438,400元，執行進度為10.16%。<sup>249</sup>

---

245 B5-1。民國87年（1998年）6月22日，第57次場務會議紀錄，內容為：「二、本場園藝教學試驗管理室使用管理辦法草案，提請討論（附件一）。說明：本場園藝教學管理室已取得使用執照，等水電工程完工後，即可移交給本場管理使用。決議：1. 第五條……其收費標準為平方公尺每月60元。修改為……其收費標準為每平方公尺每月120元。2. 內部設備請園藝組先行規劃，向校方申請或由農場編列預算購置」。

246 B5-2。民國87年（1998年）8月26日，第58次場務會議紀錄，內容為：「貳、上次會議執行情形二、本場園藝教學試驗管理室使用管理辦法草案，請討論。說明：本場園藝教學管理室以取得使用執照，等水電工程完工後，即可移交給本場使用。決議：1. 第五條……其收費標準為每平方公尺每月60元。修改為……其收費標準為每平方公尺每月120元。2. 內部設備請園藝組先行規劃，向校方申請或由農場編列預算購置。執行情形：以依照決議開放申請使用。」

247 B7電子檔。民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議紀錄，內容為：「上次報告會議執行情形有關本場園藝教學試驗管理室開放申請使用問題，因該管理內部設備尚未整全，建議暫緩開放申請使用。決議：通過暫緩開放申請使用，俟內部設備充實完整後再行開放申請使用。執行情形：本場園藝教學試驗管理室內部設備已獲農學院補助新臺幣壹拾萬元校方補助新臺幣五拾萬元，現正積極辦理採購中」。

248 B7-1電子檔。民國88年9月27日，第61次場務會議紀錄，管理組總務股報告。

249 B7-2。民國88年12月20日，第62次場務會議紀錄，會計室報告。

民國89年(2000年)5月9日，第63次場務會議，會計室報告本年度至89年3月份止之本場作業收支預算執行進度，會計室報告：

- (一)、各項收入與支出相抵，本期實際剩餘為610,539元。
- (二)、本年度至89年3月份止，本場資本支出預算執行情形如下：本年度可用預算數\$4,315,000元，實際支用數\$1,440,900元，執行進度為33.39%。<sup>250</sup>

民國89年(2000年)9月25日，第65次場務會議，會計室報告本年度至89年3月份止，本場資本支出預算執行情形為：「本年度可用預算數\$4,315,000元，實際支用數\$4,200,425元，執行進度為97.34%。」<sup>251</sup>

民國89年(2000年)12月27日，第66次場務會議，園藝組業務報告：「標本園之園藝區之改善計畫，獲院方與校方同意經費補助共37萬元，蔭棚3棟、塑膠簡易設施2棟及玻璃溫室1棟，業已完工驗收完畢，主要利用於花木之栽培。」又，總務報告近期較大營修繕工程、採購案有如下六項：

農場園藝蔭棚架工程案	\$314,000
臺大有機教育農園工程案	\$635,000
電腦刷卡系列設備二組	\$92,000及\$84,000
農用曳引機、樹枝粉碎機案	\$87,0000
安康分場辦公室等建物整修案	\$310,000
本場舟山路段綠化種樹案	\$79,950 <sup>252</sup>

又，會計室報告：

本年度至89年11月份止，本年度可用預算數\$4,315,000元，實際支用數\$4,312,925元，執行進度為99.95%。<sup>253</sup>

民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議，總務股報告近期較大採購案件有：

---

250 B7-3。民國89年5月9日，第63次場務會議紀錄，會計室報告。

251 B7-5電子檔。民國89年9月25日，第65次場務會議紀錄，會計室報告。

252 B7-6電子檔。民國89年12月27日，第66次場務會議紀錄，園藝組業務報告。

253 B7-6電子檔。民國89年12月27日，第66次場務會議紀錄，會計室報告。

苜蓿乾草	每公斤8.8元
泌乳牛飼料	每公斤7.8元
工友室電源線路維護	NT\$95,000
組合式冷藏庫一套	NT\$159,000
農用搬運車三臺	NT\$417,000
牛舍噴水循環系統	NT\$117,000

另，本場主幹道（基隆路四段42巷）鋪柏油工程，約八萬元，由校方經費支付。<sup>254</sup>

民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議，會計室報告：

本年度至90年4月份止，本場業務收支預算執行進度表，本期有赤字139,184元。<sup>255</sup>

民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議，會計室報告：

- 1、本年度一至七月份止，本場業務收支預算執行進度如附表一，請各組就與預算數比較，如有落後宜速檢討改進。
- 2、本年度本場資本支出預算數2,664,000元，截至七月底執行數1,545,710元，占預算數58.02%，尚未執行部份宜速辦理。

又，本場公務處理分層負責辦法擬修正第七條條文，通過本場財物之採購金額在十萬元以下者，管理組已授權各作業組依法採購。<sup>256</sup>

民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議，管理組總務股報告，共同採購契約採購案為：(1)、公務車購置已向教育部申請車輛購置證明單，取得證明後進行購置；(2)、公務車用油已向中國石油公司申請加油卡。管理組總務股提出未來發展及願景為：(1)、為提升本場營運績效，將爭取較多銷售點，以利本場產品銷售；(2)、配合生產單位提升本場產品之品質及包裝、並增加產品多元化。<sup>257</sup> 又，會計室報告收支情形：

- (1)、本年度一至三月份止，本場業務收支預算執行進度如附表，請各組就實際數與預算數比較，如有落後宜速檢討改進。
- (2)、本年度本場資本支出預算數4,052,000元，截至三月底執行數234,200元，占預算數5.78%，尚未執行部份宜請儘速辦理。

254 B7-7電子檔。民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄，管理組總務股報告。

255 B7-7電子檔。民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄，會計室報告。

256 B7-8電子檔。民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議紀錄，會計室報告。

257 B7-9電子檔。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄，管理組總務股報告。

(3)、本場部分單據報銷與發票開立時間過於冗長，宜請注意公款支付時限規定。

並提出未來發展及願景如下：

- (1)、協助各組管理，提升經營績效：期望藉由會計資料搜集、分析，提供有用數據供各組作為管理之用。
- (2)、加強與各組溝通：期望有機會去了解各組業務運作，在法令規定範圍內協助各組解決經費問題。<sup>258</sup>

民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議，管理組總務股報告：本股九十一年度已增購一臺廂型貨車，以提高送貨效率。會計室報告：

- (一) 九十一年度本場業務收支執行結算為總收入：32,368,758元，總支出：31,428,853元，剩餘：939,905元。
- (二) 九十一年度資本支出(設備購置)金額為：3,844,890元。<sup>259</sup>

民國93年1月14日，第71次場務會議，會計室報告：

- 一、九十二年度本場業務收支執行結算為總收入：49,470,507元，總支出：47,185,375元，剩餘：2,285,132元。
- 二、九十二年度資本支出（設備購置）金額為：1,918,280元。<sup>260</sup>

民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議，報告設備更新費如下：

名稱	金額(元)	用途
*栓蓋式乳製品包裝設備(農委會57.5萬元+作業基金14萬元)	71.5萬元	改善乳製品塑膠瓶蓋包裝，旋蓋式讓消費者使用更方便。93年12月起臺大乳製產品塑膠瓶包裝陸續改為旋蓋式。
◎污水處理設施(農委會92農管-4.18-牧-01)	81.6萬元	包括污水處理池和全自動糞尿分離系統，改善畜舍設污水之排放水質。

\*農委會畜牧處核定「牛乳產銷輔導計畫」【93農管-4.9-牧-01(1)】補助經費：100萬元（資本門）購置乳品加工設備，做為酪農教育訓練及實習之用。<sup>261</sup>

民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議，總務股業務報告，今年度已完成修繕工程有：會計室修繕工程、安康工人宿舍屋頂修繕工程、單身宿舍廚房

258 B7-9電子檔。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄，會計室報告。

259 B7-10電子檔。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄，會計室報告。

260 B7-11電子檔。民國93年1月14日，第71次場務會議紀錄，會計室報告。

261 B7-12電子檔。民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會紀錄，畜牧組示範經營之設備更新報告。

修繕工程；購買一臺可影印、印表以及傳真多功能複合機。新年度預算已開始執行，各單位如需購置中央信託局物品時，請至杜技士取卡片自行上網採購，另文具用品及紙類，可至本校購運組上網自行購置。<sup>262</sup>

民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議，會計室報告：

- 一、九十三年度本場經常收支執行情形為總收入：52,236,144元，總支出：47,269,032元，剩餘：4,967,112元。
- 二、九十三年度本場資本支出（設備購置）金額為：2,679,948元，牛乳生產設備1,000,000元。亦皆已執行完成入帳。<sup>263</sup>

民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議，主席（蔣丙煌）報告：總務處要求所有附設單位自行繳交水電費用，估計本場每年可能增加之水電費用約計新臺幣壹佰萬元整，請本場各單位同仁節約用水用電，以節省開支；其他皆以引用投資設備、設施抵用或必修實習課程免費使用。又，會計室報告：

- 1、本場本年度截至五月底經常收支執行情形為總收入：19,804,866元，總支出：17,914,355元，剩餘：1,890,511元，預算執行大致相當良好。
- 2、九十四年度本場資本支出（設備購置）預算金額為：2,911,000元，截至五月底執行179,349元，執行率為6.16%，執行進度明顯落後。

另外，農委會補助「休閒農場輔導暨主題營造與經營示範計畫」2,330,000元，「推廣水田生態環境保護及灌溉營運管理制度改進」2,600,000元。環保署補助「94年度環境綠化育苗計畫」2,350,000元，皆已陸續撥款執行中。<sup>264</sup>

民國95年（2006年）7月17日，第75次場務會議，報告：

- 1、由於教育部執行五年伍佰億計畫，農場未來將有幾項重大建設，農場已成立農場規劃小組可以代表農場立場及觀點參與學校的規劃。
- 2、通過本場示範教學農舍收費標準。教學農舍申請使用執照中，取得後依本場示範教學農舍收費標準辦理導覽申請。<sup>265</sup>

---

262 B7-12電子檔。民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會紀錄，管理組總務股業務報告。

263 B7-12電子檔。民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會紀錄，會計室報告。

264 B7-13電子檔。民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議紀錄。

265 B7-15電子檔。民國95年（2006年）7月17日，第75次場務會議紀錄，報告事項。

民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議，技術股業務報告：

甲、建教合作計畫95年執行2項，一是農委會水田生態功能營造與示範推廣，一是環保署環境綠化育苗，計畫經費共計362萬6千元。

乙、95年度工作計有：試驗研究及教學實習：1、供應動科系試驗動物羊平日維持之飼料費約30萬元。2、支援農委會、國科會等相關試驗研究計畫共4項。

又，會計室業務報告：

甲、本場本（95）年度經常收支執行情形為總收入61,893,272元，總支出56,672,182元，賸餘5,221,090元，較上（94）年度增加2,205,759元；較前（93）年度增加253,845元。

乙、94年度本場資本支出(設備購置)預算金額為2,911,000元，執行2,548,876元，執行率為87.56%。<sup>266</sup>

民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議，主席報告：園藝組獲得學校補助兩百萬元，用於加強試驗教學研究及設施設備更新維護之用。會計室業務報告，本場本（96）年度截至5月31日止：

甲、業務收入2,107萬元，其中銷貨收入2,068萬9千元，教學收入5千元，其他業務收入37萬6千元。

乙、業務成本與費用2,019萬9千元，其中銷貨成本1,369萬2千元，教學成本150萬3千元，其他業務成本2萬2千元，行銷及業務費用199萬元，管理及總務費用216萬元，研究發展及訓練費用83萬2千元。

丙、業務外賸餘141萬8千元。

經由以上甲至丙三項收支相抵結果，本場96年1月1日至5月31日止賸餘數為228萬9千元，較95年1月1日至5月31日止，賸餘數174萬2千元，增加54萬7千元。<sup>267</sup>

由以上所述歷年收支盈虧情形，可知本場費納入校務基金項下後，情況大幅改善，盈餘日增，裨益農場業務之推動甚大。

266 B7-16電子檔。民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議紀錄，會計室業務報告。

267 B7-17電子檔。民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議紀錄，會計室業務報告。

## 第三節、歷年收支情形

本場主要角色為支援農學院之教學、研究，然而經費之取得一直是棘手的問題。幸而，在本場之努力下，歷年之收支大致均能平衡，而維持農場之正常運作。茲將歷年總收入、歷年總支出、歷年總餘絀情形整理出，列表於下。

### 一、歷年總收入

60～85年度農場作業基金、農林畜牧作業基金時期，收入項目為畜牧產品收入、農藝產品收入、園藝產品收入、其它作業收入、其它作業外收入。總收入合計，60年度為1,380千元，85年度為19,441千元，有大幅度的增加，約為14倍多。

86～96年度校務基金時期，製成品銷貨收入、農林漁牧銷貨收入、其他銷貨收入、建教合作收入、雜項業務收入、業務外收入。總收入合計，86年度為22,578千元，96年度為67,094千元，增加幅度不到3倍。

相關統計資料，參見附檔。

### 二、歷年總支出

60～85年度農場作業基金、農林畜牧作業基金時期，支出項目為農藝產品成本、園藝產品成本、研究發展費用、學生實習、管理及總務費用、其他作業費用、作業外支出。總支出合計，60年度為1,974千元，85年度為221,152千元，增加幅度極大，為112倍多。

86～96年度校務基金時期，支出項目為製成品銷貨成本、農林漁牧銷貨成本、其他銷貨成本、教學研究及訓輔成本、建教合作成本、雜項業務成本、行銷費用、管理及總務費用、研究發展費用、業務外費用。總支出合計，86年度為22,066千元，96年度為61,150千元。增加幅度有限，僅約2.7倍。

相關統計資料，參見附檔。

### 三、歷年總餘絀

60～66年度農場作業基金時期，支出大於收入，可知本場之經營極為艱難。

69～85年度農林畜牧作業基金時期，餘絀互見，但有餘年份者稍多，顯示改制後財務狀況甚有改善。

86~96年度校務基金時期，除87年度支出稍高於收入外，各年度之收入大於支出。87年度，總收入22,916 千元，總支出23,403千元，不足487千元。其它年度餘額最低為86年之512千元，最高為93年之4,967千元。顯然改為校務基金制後財務狀況大為改善，盈餘大大增加，助於農場業務之執行。

據沈添富教授稱：本場有賺錢，如管理組經營展示中心，賣外面的東西，賺了不少，但以往盈餘放在教育部的專戶，無法自由運用。86年度改為校務基金制後，學校會將一部份交農場專用，可支應一些特別開支。例如做加工需要人力，技工、工友比較多，教育部說技工、工友太多，就要縮減，只好自己聘請雇用臨時人員，也可以付加班費。又如這棟畜產加工館就是農場賺錢建的。<sup>268</sup>

相關統計資料，參見本章附錄。

---

268 沈添富教授口述歷史電子檔，頁5~6、頁17。

## 一、收入決算數

### (1) 農場作業基金時期60~66年度

會計年度	畜牧產品收入		農藝產品收入	
	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%
60	1,002	72.61	340	24.64
63	1,531	72.22	475	22.41
65	1,206	52.25	1,000	43.33
66	1,219	62.26	345	17.62

### (2) 農林畜牧基金時期69~85年度

會計年度	畜牧產品收入		農藝產品收入	
	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%
69	7,498	77.33	698	7.20
70	10,622	75.23	2,149	953.00
71	12,463	73.49	3,247	19.15
72	12,964	70.72	3,316	18.09
73	10,747	63.35	3,013	17.76
74	10,151	61.65	2,828	17.18
75	10,526	64.25	4,421	26.99
76	10,332	68.97	4,522	30.18
77	9,538	64.42	4,975	33.60
78	7,633	62.22	4,359	35.53
79	8,280	63.39	4,354	33.34
80	8,191	56.35	4,704	32.36
81	7,782	56.29	4,760	34.43
82	8,038	53.83	5,620	37.64
83	8,110	49.55	6,575	40.17
84	8,509	40.59	7,264	34.65
85	8,729	44.90	7,974	41.02

單位：新台幣千元

	園藝產品收入		其他作業收入		其它作業外收入		總收入
	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	
	12	0.87	-	0.00	26	1.88	1,380
	68	3.21	-	0.00	46	2.17	2,120
	63	2.73	-	0.00	39	1.69	2,308
	100	5.11	-	0.00	294	15.02	1,958

\* 欠61、62、64會計年度資料。

單位：新台幣千元

	園藝產品收入		其他作業收入		作業外收入		總收入
	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	
	1,310	13.51	-	0.00	190	1.96	9,696
	953	6.75	-	0.00	395	2.80	14,119
	732	4.32	-	0.00	517	3.05	16,959
	1,601	8.73	-	0.00	450	2.45	18,331
	2,597	15.31	-	0.00	607	3.58	16,964
	2,403	14.59	-	0.00	1,083	6.58	16,465
	88	0.54	-	0.00	1,348	8.23	16,383
	56	0.37	-	0.00	71	0.47	14,981
	132	0.89	-	0.00	162	1.09	14,807
	207	1.69	-	0.00	69	0.56	12,268
	266	2.04	-	0.00	161	1.23	13,061
	844	5.81	-	0.00	797	5.48	14,536
	191	1.38	-	0.00	1,092	7.90	13,825
	308	2.06	-	0.00	966	6.47	14,932
	346	2.11	-	0.00	1,335	8.16	16,366
	520	2.48	342	1.63	4,330	20.65	20,965
	574	2.95	586	3.01	1,578	8.12	19,441

(3) 校務基金時期 86~96年度

會計年度	製成品銷貨收入		農林漁牧銷貨收入	
	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%
86	17,348	76.84	2,718	12.04
87	17,325	75.60	2,342	10.22
88	17,346	78.20	2,107	9.50
89	26,273	77.32	3,436	10.11
90	19,314	72.86	1,784	6.73
91	20,416	63.07	2,373	7.33
92	21,620	43.70	2,309	4.67
93	27,836	53.29	2,309	4.42
94	29,628	49.97	1,817	3.06
95	32,998	53.31	1,457	2.35
96	33,867	50.48	1,538	2.29

## 二、支出決算數

(1) 農場作業基金時期 60~66年度

會計年度	畜牧產品成本		農藝產品成本		園藝產品成本		**研究發展費用	
	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%
60	845	42.81	376	19.05	33	1.67	332	16.82
63	1,015	58.10	205	11.73	49	2.80	234	13.39
會計年度	畜牧產品成本		農藝產品成本		園藝產品成本		**教學及研究發展費用	
	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%
65	1,086	47.03	567	24.56	58	2.51	360	15.59
66	980	50.03	387	19.75	48	2.45	412	21.03

單位：新台幣千元

	其他銷貨收入		建教合作收入		雜項業務收入		業務外收入		總收入
	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	
	1,503	6.66	-	0.00	-	0.00	1,009	4.47	22,578
	2,141	9.34	-	0.00	-	0.00	1,108	4.84	22,916
	320	1.44	-	0.00	-	0.00	2,410	10.86	22,183
	-	0.00	-	0.00	565	1.66	3,706	10.91	33,980
	-	0.00	30	0.11	2,831	10.68	2,551	9.62	26,510
	-	0.00	3,383	10.45	4,165	12.87	2,032	6.28	32,369
	2,777	5.61	17,593	35.56	3,388	6.85	1,783	3.60	49,470
	10,140	19.41	7,936	15.19	3,071	5.88	944	1.81	52,236
	11,585	19.54	12,094	20.40	2,856	4.82	1,307	2.20	59,287
	15,993	25.84	7,864	12.71	984	1.59	2,598	4.20	61,894
	18,816	28.04	7,373	10.99	1,380	2.06	4,120	6.14	67,094

說明：90年度起會計年度改為1月1日至12月31日。

單位：新台幣千元

	學生實習		管理及總務費用		其他作業費用		作業外支出		總支出
	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	
	307	15.55	388	19.66	-	0.00	-	0.00	1,974
	364	20.84	244	13.97	-	0.00	-	0.00	1,747
	學生實習		管理及總務費用		其他作業費用		作業外支出		總支出
	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	
	-	0.00	238	10.31	-	0.00	-	0.00	2,309
	-	0.00	132	6.74	-	0.00	-	0.00	1,959

\*欠61、62、64會計年度資料。\*\*65-66會計年度之「研究發展費用」改稱「教學及研究發展費用」。

(2) 農林畜牧基金時期 69~85年度

會計年度	畜牧產品成本		農藝產品成本		園藝產品成本		教學及研發費用	
	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%
69	6,190	70.45	471	5.36	1,107	12.60	693	7.89
70	8,742	65.53	2,556	19.16	496	3.72	999	7.49
71	9,824	63.39	2,937	18.95	493	3.18	848	5.47
72	10,868	60.60	3,049	17.00	1,146	6.39	1,156	6.45
73	9,213	55.25	2,638	15.82	1,392	8.35	1,123	6.74
74	8,550	51.95	3,284	19.95	1,236	7.51	1,157	7.03
75	8,868	61.09	4,295	29.59	62	0.43	404	2.78
76	8,408	59.08	4,480	31.48	171	1.20	364	2.56
77	8,601	56.67	4,557	30.03	205	1.35	606	3.99
78	5,968	49.35	4,247	35.12	151	1.25	439	3.63
79	7,662	60.42	3,159	24.91	253	2.00	388	3.06
80	7,158	48.01	4,644	31.14	582	3.90	663	4.45
81	7,524	50.04	5,068	33.70	328	2.18	562	3.74
82	7,593	46.26	6,019	36.67	616	3.75	605	3.69
83	7,038	36.50	5,730	29.72	358	1.86	4,177	21.66
84	6,284	32.29	5,845	30.04	390	2.00	4,608	23.68
85	6,132	28.99	5,661	26.76	486	2.30	6,176	29.20

單位：新台幣千元

	管理及總費用		其他作業費用		作業外支出		總支出
	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	金額	佔總收入%	
	325	3.70	-	0.00	-	0.00	8,786
	519	3.89	-	0.00	28	0.21	13,340
	548	3.54	-	0.00	847	5.47	15,497
	840	4.68	-	0.00	876	4.88	17,935
	597	3.58	-	0.00	1,711	10.26	16,674
	684	4.16	-	0.00	1,548	9.41	16,459
	636	4.38	-	0.00	252	1.74	14,517
	580	4.08	-	0.00	229	1.61	14,232
	1,095	7.21	-	0.00	113	0.74	15,177
	917	7.58	-	0.00	371	3.07	12,093
	1,050	8.28	-	0.00	169	1.33	12,681
	1,194	8.01	-	0.00	670	4.49	14,911
	1,252	8.33	-	0.00	303	2.02	15,037
	1,410	8.59	-	0.00	169	1.03	16,412
	1,780	9.23	-	0.00	200	1.04	19,283
	1,859	9.55	-	0.00	473	2.43	19,459
	1,844	8.72	178	0.84	675	3.19	21,152

(3) 校務基金時期 86~96年度

會計年度	製成品 銷貨成本		農林漁 牧銷貨成本		其他 銷貨成本		教學研究及 訓輔成本		建教合作成本	
	金額	佔總 收入%	金額	佔總 收入%	金額	佔總 收入%	金額	佔總 收入%	金額	佔總 收入%
86	11,335	51.37	1,839	8.33	781	3.54	5,831	26.43	-	0.00
87	10,813	46.20	1,808	7.73	1,051	4.49	3,824	16.34	-	0.00
88	11,648	55.68	1,473	7.04	240	1.15	3,548	16.96	-	0.00
89	16,943	53.76	2,504	7.95	-	0.00	5,080	16.12	-	0.00
90	13,541	55.02	2,028	8.24	-	0.00	1,818	7.39	30	0.12
91	14,864	47.29	1,923	6.12	-	0.00	2,395	7.62	3,383	10.76
92	15,890	33.68	759	1.61	1,784	3.78	2,475	5.25	17,155	36.36
93	18,990	40.17	1,194	2.53	6,389	13.52	4,086	8.64	5,986	12.66
94	20,938	37.62	1,066	1.92	7,352	13.21	4,766	8.56	9,876	17.75
95	21,093	37.22	729	1.29	10,855	19.15	3,488	6.15	7,849	13.85
96	22,490	36.78	877	1.43	13,131	21.47	3,535	5.78	7,462	12.20

### 三、餘絀表

(1) 農場作業基金時期 60~66年度

會計年度	總 收 入	總 支 出
60	1,354	2,280
63	2,119	2,119
65	2,270	2,309
66	1,664	1,959

單位：新台幣千元

	雜項 業務成本		行銷 費用		管理及總務 費用		研究發展 費用		業務外 費用		總支出
	金額	佔總 收入%	金額	佔總 收入%	金額	佔總 收入%	金額	佔總 收入%	金額	佔總 收入%	
	-	0.00	-	0.00	1,988	9.01	-	0.00	292	1.32	22,066
	-	0.00	-	0.00	2,367	10.11	2,282	9.75	1,258	5.38	23,403
	-	0.00	-	0.00	1,887	9.02	1,948	9.31	177	0.85	20,921
	284	0.90	-	0.00	3,216	10.20	3,147	9.99	342	1.09	31,516
	2,314	9.40	332	1.35	1,950	7.92	1,913	7.77	685	2.78	24,611
	3,236	10.30	276	0.88	2,303	7.33	2,452	7.80	597	1.90	31,429
	2,639	5.59	1,766	3.74	2,507	5.31	1,790	3.79	420	0.89	47,185
	2,778	5.88	3,913	8.28	2,374	5.02	1,172	2.48	387	0.82	47,269
	1,863	3.35	4,724	8.49	4,047	7.27	1,022	1.84		0.00	55,654
	309	0.55	6,453	11.39	4,908	8.66	876	1.55	113	0.20	56,673
	761	1.24	6,101	9.98	4,578	7.49	1,578	2.58	637	1.04	61,150

說明：90年度起會計年度改為1月1日至12月31日。

單位：新台幣千元

餘 絀	總支出佔總收入百分比
-926	168.39
0	100.00
-39	101.72
-295	117.73

\*欠61、62、64會計年度資料。

(2) 農林畜牧基金時期 69~85年度

會計年度	總 收 入	總 支 出
69	9,696	8,786
70	14,119	13,340
71	16,959	15,497
72	18,331	17,935
73	16,964	16,674
74	16,465	16,459
75	16,383	14,517
76	14,981	14,232
77	14,807	15,177
78	12,268	12,093
79	13,061	12,681
80	14,536	14,911
81	13,825	15,037
82	14,932	16,412
83	16,366	19,283
84	20,965	19,459
85	19,441	21,152

(3) 校務基金時期 86~96年度

會計年度	總 收 入	總 支 出
86	22,578	22,066
87	22,916	23,403
88	22,183	20,921
89	33,980	31,516
90	26,510	24,611
91	32,369	31,429
92	49,470	47,185
93	52,236	47,269
94	59,287	56,272
95	61,894	56,673
96	67,094	61,150

單位：新台幣千元

	餘 絀	總支出佔總收入百分比
	910	90.61
	779	94.48
	1,462	91.38
	396	97.84
	290	98.29
	6	99.96
	1,866	88.61
	749	95.00
	-370	102.50
	175	98.57
	380	97.09
	-375	102.58
	-1,212	108.77
	-1,480	109.91
	-2,917	117.82
	1,506	92.82
	-1,711	108.80

單位：新台幣千元

	餘 絀	總支出佔總收入百分比
	512	97.73
	-487	102.13
	1,262	94.31
	2,464	92.75
	1,899	92.84
	940	97.01
	2,285	95.38
	4,967	90.49
	3,015	94.91
	5,221	91.56
	5,944	91.14

說明：90年度起會計年度改為1月1日至12月31日。