

四、農藝系林安秋教授口述歷史

時間：2007.08.01 上午10：00

地點：農場會議室

出席者：林安秋教授

訪談者：林士江秘書

訪談內容：(摘要)

我是民國62年回國的，71年左右，接這裡的管理組主任，72年8月，接農化系張仲民教授擔任副場長。副場長做了一年半左右，我就調去阿拉伯，做農業技術團團長。

我進來的時候，外界對於農場的風評，一聽哪，很不爽。傳說臺大農場是臺大的瘤，大家風評都很不好，對於臺大農場，認為對臺大的發展是不利的，就是瘤嘛，聽起來很不爽。仔細的查一下，就是這裡三不管，而且做事也是沒有什麼業績或是什麼勁，當初就是人家這樣批評。當然啦，這裡也有這裡的冤屈啦。我進來以後，第一次當副場長，就是三把火，就召集開會說，各位在這裡啦，我當然沒辦法說謊話，我就問大家，這個地方這麼爛，人家都說這裡是臺大的瘤，你們的子弟出去，人家問他你爸爸在哪裡工作？臺大農場，你臉色有沒有光啊？一定臉色無光啦。我就說啦，這個時候我願意領頭把農場搞好，希望大家配合，願意不願意？大家都很贊同，說把農場搞好。當初這些事情，我們吳秘書在這裡，吳秘書也都曉得，我講這個話，是當初的人的感想。然後我們就很努力地做。

當初聽說啊，問題的癥結在哪裡呢？癥結在會計跟總務，總務股長跟會計主任他兩位是從警衛室調過來，退休調過來這裡的老將，很有主見而且又不太合作。又聽說那個總務股長啊，有槍，因為是軍人退休的有槍，大家不敢惹他，農場是沒有什麼作為啦。我來了以後，我就說我不管，有一天問題發生以後，我是當然也是半設計，也半那個，設計就是讓他踩到地雷，然後我抓他說到校長那裡去，今天要是你錯了，你下台，我錯了我下台，好不好？他不敢去，就這樣惹他一次以後，他就怕起來了。

總務股長跟會計主任，我說我當副場長，我做事，你只是配合而已，不是你在作主。我要做什麼，你不能干涉，有錢沒有錢你告訴我就好，沒有錢，不能做，可以，我配合。你不要說我沒有做，你干涉我不能做，這東西我絕對不行。

以前要進農場啊，晚上都是暗暗的，沒有人敢進來。後來我就路燈裝起來，先斬後奏，會計你不要管，你先給我做。然後這個場地啊，墊差不多半公尺還是一公尺高，再變成平的，這個是我做的晒穀場，把它墊起來。當時場地可以說是一個池塘啦，很深很深，就全部做，先斬後奏，以後再講。

我們為未來要做些事情，農場一定要賺錢。你不是說我們來向學校要錢來做這個，這樣的話絕對不行。像我們一個孩子來講，要向老爸要錢來買東西啊，絕對不太可能。如你有辦法去賺很多錢，那要買什麼，你爸爸絕對不會干涉你太多，當然會講幾句話，但不會干涉你太多。我的主張就是說農場要賺錢，非賺不可，賺了以後，你要怎麼做都可以。我們那個時候就趕快擴大生產，製造冰淇淋是我那個時候擴大把新設備弄起來的，做麵包也是那時候做的。這個做起來以後，盡量賺錢，米也是，碾米以後賣米。我們有一陣子賣米，也有種菜賣。也有種花賣，那個園藝組的，種花賣，就是盡量賺錢。這樣搞了一年多，我要離開這裡到沙烏地當團長的時候，交給賴光隆副場長的時候好像有四、五百萬元吧，我記得是四百多萬，所以蠻可觀的啦。

另外一件事是，我們農場一定要選上一個臺大的學校福利委員，一定要選上。因為未來要農場的

存、農場的發展，一定要選上。那農場很容易推上一個，為什麼？農場的人加上農藝系的、加上園藝系的，再加上畜牧系的，這些人投票以後在學校一定是高票當選，所以一定要推選一個出來。我當初就被推選出來。我呢就爭取我們的麵包在福利社擺攤，我們農產品以前也有菜，現在比較可能沒有菜了，那個時候就連菜什麼都擺在那裡銷售，賺錢。農場賺錢是在做什麼，賺錢為了什麼，為了農場本身的發展，另外，學校老師要來農場做實驗，我們不必要你出錢，拿經費出來，就可以維持。所以那個時候真的盛極一時啦，那個時候真的很鼎盛啦，尤其是安坑，每一塊田做得很漂亮，那個是花很大的錢。因為園藝場被航空站徵收了以後，賠了我們農場，就是園藝組的那塊地，賠償幾千萬，我要求拿了六百萬，園藝系康有德老師，把經費拿去做很多事情，都是那個經費來的。那六百多萬，安康農場整修，排水溝做得很好耶，真的你現在去看，那個排水溝還有田地啊，都是先放有機物什麼的，都改良過的，花很多錢的。還有蓋前面這一個房子，有什麼目的呢？就是要做展示中心，要向外面的人賣東西，結果我走了以後，接的人把這個做作組織培養的研究室，農場做什麼組織培養啊？搞得四不像，現在我沒有進去過不曉得，那一間是我們用那個錢花來的。所以老實講啦，我不是誇啦，現在看得到在農場，實實在在是我們那個時候做的。我不敢說是貢獻多大啦，但是已經盡了力了，這個我們很值得安慰的。這是我講到我當初做的事情。

現在這個地方當休閒農場去了，可能，將來就是，這裡也是啊？現在你看觀光的人很多啊，禮拜六、禮拜天。所以我覺得啊，我們的那個冰棒啊，可以發展，跟三明治、冷飲啊，這兩個真的可以發展，這個很容易賺到錢的，當初弄出來就是靠這個賺錢。尤其是冬天啊，他們的牛奶賣不出去，說賣不出去不太好聽，因為冬天牛都比較會出奶，但是銷得比較少，所以是多餘的。我們以前都是利用那個牛奶做成冰棒，賺了好多錢。所以冷飲方面可以多推銷啦，因為人家來觀光來玩喔，買個冰棒什麼的，很容易達到我們的目的。

有一陣子，我在這裡當副場長的時候，學校有一個意見就是把這塊地賣掉。現在農場這一塊地是差不多五公頃，全部賣掉，然後到桃園可以買到一百多甲，就是說農場換到那裡去，學生實習或什麼，用交通車這樣送。有一陣子，我跟陳超塵教授去勘查，看過那個土地。當初那個地方的農民也不願意配合賣給我們，所以沒講成。但是這一塊地說五公頃要賣掉，有這個意思。所以這個農場實在岌岌可危，常常有謬論出來，要變成什麼樣什麼樣。因為當初學校不喜歡農場就是，我們要修什麼也向學校要錢，這個地方就是好像吸血蟲一樣的。所以我就提到說自己要自立、要賺錢，你賺了，有錢了，現在農場很有名你知道嗎，我也臉上有點光。現在外面人家都說，哇這農場很漂亮啊，到這裡來走一走幹嘛的。所以現在這樣實在是很好啦，我們沾一點光啦，學校不會像以前說到農場大家就皺眉。