



第七章

農場示範經營

第一節 示範經營之產品與產銷制度之演變

- 一、示範經營之產品：農畜產品
- 二、產銷制度之演變：福利社與展示中心

第二節 生產與銷售情形：不同時期之產品

- 一、福利社時期 (1959年4月～1980年3月)
- 二、展示中心自營時期(1980年4月～1998年8月)
- 三、展示中心委託經營時期 (1998年9月～2003年8月)
- 四、展示中心自營時期(2003年9月～)

第三節 示範栽培、飼養及其推廣

- 一、農藝示範栽培與推廣
- 二、園藝示範栽培與推廣
- 三、家畜示範飼養與推廣
- 四、其它：病蟲害防治

第四節 生態農業教育與休閒推廣

- 一、生態農業教育
- 二、生態休閒推廣

本農場設立之主要目的是教學、研究，但亦力求自給自足以減少政府之財政負擔，因此致力於示範栽培與畜養，以生產、銷售優質產品，創造利潤。其次，對研發生產之產品及農業新知，本場亦負起推廣的社會責任。再者，由於人類生活環境惡化，已演變為全球性問題，本場反映時代需要，近年來逐漸走向生態環境之改善與生態教育之路。

以下分別介紹戰後本農場示範經營之制度、產銷情形、示範栽培與飼養、生態農業教育及其推廣。

第一節、示範經營之產品與產銷制度之演變

本農場設立之主要目的是教學研究，但自戰後成立伊始，教育部即明令應力求自給自足，因此在提供教學研究服務之餘，亦進行示範經營，以提高產品品質、產量，滿足員工與社會之需要。本場農藝、園藝、畜牧分場均生產或研製其優良產品，供應臺大師生與社會。在多項的產品中，以臺大鮮乳，最早被開發出來。依據畜牧組陳婉琳技正所提供之資料，臺大鮮乳至遲在民國49年就有生產，除零售供應學校師生外，還有配送的服務。在民國50年前後開始生產三明治冰淇淋、冰棒、紫雪糕及橘子水；目前產品更加多樣化，包括乳類、肉類、優質米、蔬菜、水果、休閒茶品等。本場的產品深獲臺大師生與社會大眾的喜愛，而這些好味道也成為師生們校園回憶的一部份。

為服務大眾並創造更大盈餘，本場亦不斷改善生產與銷售制度。其中賣場的經營管理是產銷鏈中關鍵性的一環，本場針對問題不斷改善，由早期簡陋的「福利社」逐漸蛻變為今日產品種類繁多之「展示中心」。

以下分別介紹示範產銷之產品與產銷制度的演變。

一、示範經營之產品：農畜產品

本農場示範經營以農場生產之農畜產品為主，畜產品佔產銷之大宗，項目有鮮奶、鮮羊奶、調味乳、優酪乳、肉類製品。其中以鮮乳最重要，初期僅供應臺大師生，後亦供應社會大眾。農產品有農藝與園藝產品，如優質米、蔬菜、水果、休閒茶品、花卉等。⁵⁸⁹ 同時有各種加工製品，如冰棒、紫雪糕、三明治冰淇淋、橘子水、蘋果牛奶、豆漿等。近年來進一步代銷優良農會產品，以鼓勵農業

生產者並照顧消費者的利益。⁵⁹⁰

(一)、鮮乳

臺灣養殖乳牛肇始於日據時代1896和1902年，先後自英國和澳洲引進少數埃爾夏（Ayrshire）乳牛來臺飼養，但因不適應臺灣高溫潮濕氣候，成績不佳。1912年續由日本本土引進荷蘭乳牛並設置牧場飼養，至1943年全臺有牧場75戶，乳牛在鼎盛時期達1,700餘頭。1943年下半年至1945年第二次世界大戰，臺灣因受戰爭影響，物資缺乏，日人屠宰牛隻充當軍糧，飼養乳牛頭數銳減，到臺灣光復當年僅存乳牛870餘頭。政府鑑於乳業對國民健康影響甚劇，於民國36年洽請聯合國救濟總署（UNRRA）協助，撥贈乳牛75頭，運到臺灣後分發畜產機關及學校飼養繁殖，並進行試驗研究工作。⁵⁹¹

1935年3月，帝大畜產學教室附屬畜舍竣工。根據畜牧組退休技正徐國雄先生轉述畜牧組老技工鄧振生之談話，臺大畜牧場區初期為日本兵飼養馬匹所在，戰後，美國原本計畫要贈送乳牛給在南京的中華民國政府，後因大陸時局混亂，於是在民國36年（1947年）將三十多頭乳牛連同牧草，改由美國運抵臺大牧場，於是開始有養牛業務。另外，動物科學系名譽教授馬春祥於《八十大壽紀念專輯》（2001年）中，記載他於民國37年8月進入畜牧獸醫系擔任助教時，畜牧學研究室設在牧場內，由日籍山根甚信教授及其女助教那卡生小姐負責，他們也負責牧場、牛奶消毒及乳品如奶油之製造。又，動物科學系林慶文老師榮退專輯（2005年）之自傳文中，提到「白宮」乃日據時期的舊式平房建築，為當時的「製酪所」，今日於場區內留有日治時期青貯塔，可見臺大畜牧場區養牛業務應是承繼帝大時期牧場的業務而來。⁵⁹²

關於鮮乳產銷，民國55年到職的畜牧組資深技工陳秋里女士回憶稱：

我小學時期（民國49年）就有看到送訂戶了，好像是胡陞來送的。記得當年工廠生產鮮乳，一年工作363天，只休大年初一和初二。鮮乳包裝用180cc圓身玻璃瓶，瓶口先是廣口，再換窄口，然後改成四方型瓶身。玻璃瓶封口方式先在瓶口手工壓上圓形紙蓋，再套上玻璃紙，用機器封緊。當時沒有標示製造日期，而是用紙蓋顏色區別，

589 農場畜牧組陳婉琳技正所整理之文稿。

590 農場畜牧組陳婉琳技正所整理之文稿。

591 《乳協50週年紀念專刊》，民國94年（2005年），頁38。

592 農場畜牧組陳婉琳技正所整理之文稿。

紙蓋有7種顏色，每天換一種，廠商送貨來時每色紙蓋已先印好星期幾，例如週日用橘色紙蓋，其他還有草綠色、天藍色、紫色等。那時產品的加工方式很簡陋，除了鮮乳用消毒鍋殺菌外，其它就用蒸汽管直接伸入產品內消毒，然後用大塑膠杯舀出，倒入廣口玻璃瓶內，然後封蓋、出售。喝完之玻璃瓶送回來工廠清洗、晾乾、用大蒸汽箱消毒，又裝瓶去賣。直到民國70年代，增加1公升大瓶裝，用塑膠瓶，民國80年，大、小瓶鮮乳都改用粉紅色新鮮屋紙盒裝。民國85年，則全部改用塑膠瓶包裝。」⁵⁹³

茲將其它較重要的演變簡介如下：

民國38年（1949年）牧場主任由戈福江教授兼任，鮮乳日產70餘公斤，一半配送訂戶。

民國46年（1957年）美援增建畜牧組牛奶加工室，並贈送牛奶加工設備，做為畜牧系加工實習教學場所。

民國66年12月，為要充分利用鮮乳新包裝機器，由農場收購酪農原料奶加工供銷本校同仁。

民國67年（1978年）3月20日，第21次場務會議管理主任報告，收購酪農原料奶事，原擬分月逐步進行，自二月份起已和木柵興隆牧場訂約收購，該場每月產奶約300公斤，價格按公定統一標準價辦理。又會計室金主任報告，收購酪農原料奶處理事，已自三月份起全部由農場辦理。

民國67年（1978年）5月15日，第22次場務會議管理組陳主任(烟松)報告，本場收購酪農奶處理出售事，已自三月份起辦理，現已與酪農牧場兩家訂立收購生乳合約，每日收購量約500公斤。因送奶情形不大正常，為獎勵送奶人工作情緒起見，已自四月份起經場長批准後，調整送奶工資為每瓶0.4元（原為每瓶0.36元）另有以半年計算之全勤獎金，每瓶0.05元。

民國70年（1981年）畜牧系教授向臺灣省乳業發展基金會申請補助，購置超高溫瞬間（UHT）殺菌機、牛奶均質機，合約價共計美金43,963元（合新臺幣1,583,170元）。鮮乳包裝規格分180cc玻璃瓶和960cc塑膠瓶兩種。

民國79年（1990年）停止收購外購奶。12月與興隆牧場解約，該牧場將改為交奶給味全公司。臺大牧場經乳牛群改良後，生乳日產量由民國76年的190公斤大幅提昇到400公斤。

593 農場畜牧組陳婉琳技正所整理之文稿。

民國84年（1995年）鮮乳生產設施有如下三項重大改進：1. 新建畜產加工館於2月16日取得使用執照，牛奶工廠於7月16日遷入1樓新廠房。2. 依據中央標準局83.02公佈廢除鮮乳特級、甲級分類，臺大鮮乳標示自7月起由「甲級鮮乳」改為「全脂鮮乳」3. 自美國進口全套牛乳加工設備啓用，採高溫瞬間殺菌（HTST, hightemperature- short time），殺菌條件為81°C 30秒。鮮乳並經均質處理，不再出現乳油上浮現象。

民國85年（1996年）8月起鮮乳包裝全面改用塑膠瓶（壓蓋式鋁箔封口），分為250cc和960cc兩種包裝規格。

民國93年（2004年）12月15日起改用旋蓋式塑膠瓶。⁵⁹⁴

（二）、其它乳製品

此外，本場亦有供應鮮羊乳與數種調味乳。

1. 鮮羊乳：民國86年，配合養羊業務，開始推出250cc裝鮮羊乳。民國91年，5月份960cc大瓶裝上市。
2. 調味乳：有數種。
 - （1）咖啡奶：民國85年推出250cc裝，民國92年因市場反應不佳，自6月起停產。
 - （2）豆奶：民國85年推出250cc裝，民國91年6月份推出960cc大瓶裝豆奶，民國92年原料全面改用非基因改造(non-GM)黃豆。
 - （3）活菌蘋果奶：民國93年9月 推出大瓶裝和小瓶裝，由王聖耀技士研發調配而成，口感清香順滑，產品特色為具有AB活菌，不添加色素；原料完全由進口紐西蘭安佳奶粉調製而成，用意彌補夏天鮮乳產量之不足，維持營收正常。定價每瓶大瓶45元、小瓶15元。
 - （4）鮮羊乳優酪乳：民國90年4月間為解決羊乳生產過剩問題，推出250cc小瓶裝，測試市場反應。民國91年5月因客戶反應良好，推出1000cc大瓶裝；民國94年2月因原料生羊乳產量不足，自2月起停止生產。
 - （5）鮮乳優酪乳：民國91年12月同時推出大瓶裝和小瓶裝，因原料完全使用鮮乳發酵而成，不添加奶粉、色素、香料及安定劑，口感佳，經常供不應求。

594 農場畜牧組陳婉琳技正所整理之文稿。

- (6) 鮮乳優格：民國92年10月 推出140公克杯裝凝態鮮乳優格。由農委會計畫補助70萬元購置發酵槽、製冰機、優格充填包裝機、收縮膜機，使得該項生產業務順利進行。⁵⁹⁵

(三) 肉類製品

有數種製品。

1. 貢丸：民國85年臺大原味貢丸上市（600公克裝），每包100元。
2. 墨魚貢丸：民國95年12月推出（500公克裝），每包110元。由王聖耀技士與臺大動科陳明汝教授合作研發而成，口感鮮甜Q度佳，煮湯時加入墨魚貢丸，可使湯汁更為鮮美，極具有市場潛力。墨魚粉係由烏賊、魷魚的墨囊汁乾燥而成，具有抑菌性及抗氧化等機能性，添加在食品中可具有保健功效。
3. 紅蘿蔔貢丸：民國97年2月上市（600公克裝），每包110元。口感、賣相極佳。
4. 香腸：民國86年推出原味香腸和枸杞香腸，民國87年推出蒜味香腸，民國95年初推出紅麴香腸。
5. 臘肉：民國86年，推出低鈉鹽煙燻臘肉，採傳統古法用甘蔗皮煙燻製成。⁵⁹⁶

(四) 其它

另有其它加工品，如麵包（紅蘿蔔吐司、圓麵包、鮮奶饅頭）、冰棒（花生、紅豆、百香果）、紫雪糕（外層裹巧克力）三明治冰淇淋（原味、草莓）、橘子水（配方有酒精、糖、檸檬酸、橘子醬、橘子香精）、蘋果牛奶、豆漿等。⁵⁹⁷ 主力產品有麵包、果汁冷飲、三明治冰淇淋及冰棒，簡介於下。

1. 麵包

麵包廠的成立，起源於雜糧發展基金會補助農場進行「甘藷食品之製造改良與示範推廣」之計劃，其目的是以發展甘藷栽培事業，推廣甘藷粉與麵粉混合之「甘藷麵粉食品」。麵包工廠原為農業推廣系使用之教室，陳超塵院長與農推系交涉後交給農場進行改建做為麵食加工廠，於民國69年10月20日竣工。甘藷是一種容易

595 農場畜牧組陳婉琳技正所整理之文稿。

596 農場畜牧組陳婉琳技正所整理之文稿。

597 農場畜牧組陳婉琳技正所整理之文稿。

栽培、極富生產潛力的雜糧，徐慶鐘先生任行政院副院長時大力協助農場推動甘藷製成麵包之試驗，此即麵包廠之開端。計劃進行期間的甘藷粉，由臺灣省農業試驗所嘉義分所協助供應；生產設備方面，經費由雜糧基金會補助。69年11月上旬開始試製麵粉食品及摻入甘藷粉之麵粉食品(簡稱為甘藷麵食)，主要的種類有土司、餐包、小餐包、小西點、蛋糕等。當時的多項產品；曾邀請了臺大食品科系教授、校友及專家進行品嚐，品嚐會共計有3次，會後進行結果的分析及改良。⁵⁹⁸ 余業璇技正回憶說，那個時候行政院副院長徐慶鐘幾乎每個禮拜都來，對這個計劃很有興趣，做了2~3年後，賣得很好，各界評價不錯；但是甘藷麵包發展到後來，甘藷粉老化的問題沒有辦法解決，今天沒有賣完，明天就硬掉了，所以慢慢的甘藷麵包就不摻甘藷粉了，麵包配方就改為純麵粉了。我們有了這些麵包廠設備、打通了銷路，農場也有了較穩定的經費來源，一直持續到現在。⁵⁹⁹

2. 果汁冷飲

主要生產由百香果所提煉的濃縮果汁。據余業璇技正之報告，大致如下所述。民國67年前後，因為陳超塵院長認為農場經費需自給自足，所以一定要研發出能夠賺錢的商品，遂由場本部購入設備製作果汁冷飲；經由園產加工專長的方祖達教授指導，開始百香果汁的研發。一開始從烏來地區的農民買來幾麻袋的土種百香果，回來後清洗乾淨，請女工剖開取出果汁、過濾消毒，並且加工製成濃縮果汁。也推出還原稀釋的百香果汁，其可以說是果汁之王，酸味、甜度、香味都好，推出之後廣受大家歡迎，市場銷售得不錯。那個時候連柳丁汁也做，果汁真的是一本萬利。約2年後，統一、味全兩家公司，也投入百香果汁的製造，結果造成原料百香果的短缺，農場買不到百香果。後來，臺大的教授知道了這種情況，由國外引進百香果品種進行試種，最後決定採用夏威夷的品種。這個品種不能透過昆蟲授粉，須用人工進行授粉工作，雖然麻煩，不過卻能得到較佳的控制。經過2~3年的研究，其成果就達到能夠設立專業百香果園程度，因此推廣至農家。這些果園大都成立在南投埔里一帶，許多加工廠也都設在埔里，所以後期果汁的原料大多由中部供應。農場百香果汁的業務原由管理組技術股負責，後來經業務分配，目前由園藝組負責生產。⁶⁰⁰

598 民國70年(1981年)9月24日，《臺灣區雜糧發展基金會補助計劃結束報告》，頁1-2。

599 民國97年(2008年)7月11日，於農場會議室訪問退休技正余業璇先生。

600 民國97年(2008年)7月11日，於農場會議室訪問退休技正余業璇先生。

3. 三明治冰淇淋及冰棒

當時產品有冰棒、三明治冰淇淋，由於原料來源屬於乳品，一開始即由本場畜牧組負責生產製造。早期的機器很舊，只有鹽水槽一個，冰棒用手工灌，灌了以後，冰棒用手拔。後來製作冰品的機器老舊，時常報修，終到了無法修理的情形，加上當時畜牧組經費不足，無法購買新機器，於民國67年前後，陳超塵院長認為冰品不能停產，極力主張冰品生產的業務轉由農場管理組技術股負責，由場本部購買新設備製作冰品。迄今除了包裝袋的樣式有變動，增加了些設計感之外，50年來冰棒及三明治冰淇淋的配方及製作的過程都沒有改變。⁶⁰¹

二、產銷制度之演變：福利社與展示中心

為促進產銷、服務學校師生與社會，農場亦經營賣場，並不斷改進產銷制度。大致言之，產銷制度之演變可分二期，即福利社時期與展示中心時期；但展示中心期又分自營、委託經營、收回自營三階段。

本場員工福利委員會及福利社於48年4月成立，⁶⁰² 經營牛奶及冷飲部門加工品，未經營其它業務。⁶⁰³ 本農場為提高產銷，民國69年在舟山路近鄰設立農學院附設機構產品展示中心，對外營業。但因人力與成本問題，民國87年（1998年）9月1日起，農產品展示中心委外經營，由臺大農資行承包。至民國92年（2003年）9月1日，農場又收回自營，且於民國94年10月，增設第二展示中心（位於農業陳列館對面，地下停車場上方）。其演變經過述介如下。

（一）福利社(1959年4月至1980年3月)

1980年3月以前，賣場稱為「福利社」，那時僅是一個攤位，設於校總區的福利社內，即今日行政大樓中庭內的第一會議室。

601 民國97年（2008年）7月11日，於農場會議室訪問退休技正余業璇先生。

602 民國49年（1960年）12月21日，第9次會議紀錄：「陳秘書卓勳：本場員工福利委員會及福利社於48年4月成立，第一屆福利委員由第六次場務會議決定職員5人，工友2人，共計7人，任期均為1年。本年4月份改選，福利社主任由封祝岑股長接任。至業務方面，除經營牛奶及冷飲部門加工品外，未經營其他業務。帳目均記載清楚，原始憑證亦裝訂成冊，隨時均歡迎查核。」

603 民國49年（1960年）12月21日，第9次會議紀錄：「陳秘書卓勳：本場員工福利委員會及福利社於48年4月成立，第一屆福利委員由第六次場務會議決定職員5人，工友2人，共計7人，任期均為1年。本年4月份改選，福利社主任由封祝岑股長接任。至業務方面，除經營牛奶及冷飲部門加工品外，未經營其他業務。帳目均記載清楚，原始憑證亦裝訂成冊，隨時均歡迎查核。」

本場員工福利委員會及福利社於48年4月成立，⁶⁰⁴ 但在此之前，本農場之農畜產品如何處理呢？大致上，主要銷售予臺大師生員工，尤其是鮮奶。據民國55年到職的畜牧組資深技工陳秋里女士回憶稱：「我小學時期（民國49年）就有。」⁶⁰⁵

第一屆福利委員由第六次場務會議決定職員5人、工友2人，共計7人，任期均為1年；業務方面，除經營牛奶及冷飲部門加工品外，未經營其他業務；帳目均記載清楚，原始憑證亦裝訂成冊。⁶⁰⁷ 可見本場員工福利委員會及福利社成立於民國48年（1959年）四月，經營牛奶、冷飲加工品。⁶⁰⁸ 福利委員會需每年改選，故民國49年（1960年）4月期滿改選，福利社主任由封祝岑股長接任。⁶⁰⁹ 福利社位於在今行政大樓中庭第一會議室，乃一簡易銷售櫃檯，僅出售鮮奶、冰棒、三明治冰淇淋、橘子水等。⁶⁰⁶ 在此之前已有非正式的「福利社」存在呢？待考。

由於福利社隸屬於農場，因此有賴其財務支援，而福利社成立之主要目的是照顧農場員工，有盈餘需加惠同仁，如婚喪喜慶及子女教育等。民國48年（1959年）12月11日，第7次場務會議，主席報告稱，本場經費收支情形業已漸趨正常。目前所存之9萬餘元，除去歸還牧場舊7萬元外，尚餘2萬餘元，係本場福利社週轉

604 民國49年（1960年）12月21日，第9次會議紀錄：「陳秘書卓勳：本場員工福利委員會及福利社於48年4月成立，第一屆福利委員由第六次場務會議決定職員5人，工友2人，共計7人，任期均為1年。本年4月份改選，福利社主任由封祝岑股長接任。至業務方面，除經營牛奶及冷飲部門加工品外，未經營其他業務。帳目均記載清楚，原始憑證亦裝訂成冊，隨時均歡迎查核。」

605 農場畜牧組陳婉琳技正所整理之文稿。

606 訪談前管理組技術股余業璇技正，民國97年（2008年）7月11日，於農場辦公室會議室。

607 民國49年（1960年）12月21日，第9次會議紀錄：「陳秘書卓勳：本場員工福利委員會及福利社於48年4月成立，第一屆福利委員由第六次場務會議決定職員5人，工友2人，共計7人，任期均為1年。本年4月份改選，福利社主任由封祝岑股長接任。至業務方面，除經營牛奶及冷飲部門加工品外，未經營其他業務。帳目均記載清楚，原始憑證亦裝訂成冊，隨時均歡迎查核。」

608 民國49年（1960年）12月21日，第9次會議紀錄：「陳秘書卓勳：本場員工福利委員會及福利社於48年4月成立，第一屆福利委員由第六次場務會議決定職員5人，工友2人，共計7人，任期均為1年。本年4月份改選，福利社主任由封祝岑股長接任。至業務方面，除經營牛奶及冷飲部門加工品外，未經營其他業務。帳目均記載清楚，原始憑證亦裝訂成冊，隨時均歡迎查核。」按，缺第六次場務會議資料。但，「大事年表」，p.2，稱「經營牛奶、冷飲加工品及其他項目」，與場務會議紀錄有出入。

609 民國49年（1960年）12月21日，第9次會議紀錄：「陳秘書卓勳：本場員工福利委員會及福利社於48年4月成立，第一屆福利委員由第六次場務會議決定職員5人，工友2人，共計7人，任期均為1年。本年4月份改選，福利社主任由封祝岑股長接任。至業務方面，除經營牛奶及冷飲部門加工品外，未經營其他業務。帳目均記載清楚，原始憑證亦裝訂成冊，隨時均歡迎查核。」

金暨同仁借支墊付修建工程設計費等。⁶¹⁰ 民國49年(1960年)04月07日，第8次場務會議，討論通過「員工福利社社員婚喪生育疾病及女子教育互助辦法」，並自本(49)年三月份起實施。⁶¹¹

民國54年(1965年)10月20日，第1次業務座談會議，討論畜牧組乳品加工室設備問題，因臺北市政府來函要求按規定辦理。封股長報告將配合改進衛生設備並送審技師證件，其經過如下：

臺北市政府於53年12月15日曾以府民農畜字第58602號通知，本場對畜牧組織乳品加工應按照省令規則之規定，凡經營鮮乳業或乳製品產製場所，其設備與衛生標準應向該管處縣市政府辦理申請審查，併限期於54年6月底以前，完成各項規定標準，暨申請審查，經本場依限向臺北市政府辦理申請，并經由該府派員來場核驗後書面通知。因申請格式與規定不符，并隨函檢送申請書及乳品工廠衛生設備審查表格式各一份(填三份)，及附乳品加工技師證書、證件等，要求本場函送該府審查，後經本場函復市府，畜牧組係本場配合本校教學研究與學生實習而設，非營業性質，各項設備力求科學化，其產品只供本校員工消費，應否辦理申請審查登記，旋省府農林廳以54.6.8農牧字第21350號函簡復本場，設立乳品加工製造所應依照「臺灣省乳業管理規則」規定辦理。

討論後決定：

- (一) 照市府來函規定加以改善，其經費向本校醫藥互助會貸款，確需費用全額，再予詳細估價、計算及進行辦理貸借(還款方法請會計室及總務會同研擬後，送請管理組主任決定。所有費用由福利社負擔半數)。
- (三) 購置乳牛食用之青草週轉金，由福利社墊付。⁶¹²

經營福利社固然有收入，但亦需支應不少開支。民國56年(1967年)11月4日，第7次場務會議，討論關於乳牛運動場圍欄及牛床修理案，決議：所需修理費用五萬元請福利社負擔。

又，吳琴萱先生提：關於增建畜牧組加工部份房舍設備一案，所需借支經費及工務設計合算部份，經學校會計室總務處、工務組等有關單位支援，可望達成；為酬謝上述有關單位人員，可否予以宴謝？顧院長指示：所需費用可由福利社負擔。⁶¹³

610 民國48年(1959年)12月11日，第7次場務會議紀錄。

611 民國49年(1960年)4月7日，第8次場務會議紀錄。

612 民國54年(1965年)10月20日，第1次業務座談會議紀錄

613 B1-9-7。民國56年(1967年)11月4日，第7次場務會議紀錄：「七、牛乳加工開支福利社與場方比數，擬重新調整，提請討論案。決議：有關開支於次月份起按比例核實分擔。」

民國58年(1969年)8月28日，第12次場務會議，總務股封股長報告：畜牧組冷藏庫容量面積太小，不敷應用，為配合需要，現已由福利社出資招商擴建竣工。⁶¹⁴

民國65年(1976年)10月01日，第2次業務座談會議，陸股長報告：近年來本場因經費困難而由福利社給予支應者不少，但由福利社支付者，應儘量避免購置財產，以免處理困難。⁶¹⁵

民國67年(1978年)01月18日，第20次場務會議報告，本場福利委員已於今日上午按照委員會組織規程辦理改選，並由新委員中，選出陳炯崧主任為主任委員、黃盛洛先生為福利社主任；預定於下週間辦理新舊交接。⁶¹⁶

此福利社(今行政大樓第一會議室)，其後在黃大洲先生任總務長時期(73年8月至76年8月)，學校成立員工消費合作社，因而被併入。⁶¹⁷

(二) 展示中心期(1980年~2007年)

本農場為提高產銷，亦承辦農學院附設機構產品展示中心，業務因而增加。民國69年(1980年)5月21日，第3次業務會議，討論本場承辦之農學院附設機構產品展示中心，原定四月開幕，但逾期已久，有關各種籌備工作，需積極進行。⁶¹⁸ 民國69年(1980年)，農學院產品展示中心開始對外營業。⁶¹⁹ 展示中心原由本場經營，但因人力與成本問題，民國87年(1998年)9月1日起，舟山路農產品展示中心委外經營，由臺大農資行承包。民國92年(2003年)8月31日到期，農場又收回自營，且於民國94年10月，增設第二展示中心(農業陳列館對面)。簡介如下。茲分三期介紹：農場自營期、委外經營、收回自營期。

1、農場自營期(民國69年~民國87年)

民國69年(1980年)，農學院產品展示中心開始對外販售，展示中心由本場經營。然而，展示中心之經營不盡理想，因此有存廢問題之討論。民國73年(1984年)2月15日，農業試驗場第29次場務會議，討論產品展示中心存廢及經

614 民國58年(1969年)8月28日，第12次場務會議紀錄。

615 民國65年(1976年)10月1日，第12次場務會議紀錄。

616 民國年(1978年)1月18日，第20次場務會議紀錄。

617 民國97年(2008年)8月4日，於農場辦公室會議室，農場誌座談會，園藝組沈志誠技正發言。

618 民國69年(1980年)5月21日，第3次業務會議紀錄。

619 「大事年表」，頁6。

營問題，議決：繼續保留、經營。⁶²⁰ 民國74年(1985年)12月11日，第32次場務會議紀錄所述，因學校福利社開放其它廠商供應麵包及冷飲，使得本場同性質的產品銷售金額銳減，因此本場不得不開拓其它銷售點，以維持本場的運作，首先爭取到臺大醫學院福利委員會的商品供應權。又，因學校經費稽核委員會建議本場撤銷展示中心，建議：「1、展示中心暫時停止營業一段時間，將所有產品試行交福利中心及福利分社銷售；2、等舟山路與基隆路交叉路口之福利社建好後，答應給本場銷售攤位。」民國81年(1992年)7月10日，農業試驗場第45次場務會議，討論展示中心之存廢問題，決議：「1、逐步改善經營管理，如送貨時間和銷售人員服務態度之改進等。2、俟舟山路與基隆路交叉口之福利社建好後再議。」⁶²¹ 換言之，即繼續經營。

民國84年(1995年)9月21日，84年度第2次業務會議，主席(張尊國)指示總務股加強展示中心之銷售管理工作，每月月底下午停業盤存；又除本場產品外，非經核准不得代銷或寄售其它產品。但為「拓展展示中心功能、加強服務本校師生員工」，民國84年(1995年)12月4日，農業試驗場第51次場務會議，討論擴增本場外之農產品至展示中心展售寄賣案。管理組說明如下：

- 1.本場主動邀請各地區農會或其建設合作關係企業至本場舉辦產品展示銷售活動。
- 2.參加廠商應繳交場地清潔維護費，每日NT\$ 1000。
- 3.每家廠商辦理展銷活動以35日為主，會後其系列產品得以交由本場寄賣、代售。
- 4.所寄賣、代售之產品，於每月底結帳並從銷售總金額扣取15%手續費給農場以維開銷。⁶²²

民國85年(1996年)5月31日，農業試驗場第52次場務會議，說明展售寄賣案之執行情形如下：

目前已接洽安省農林廳臺南縣農會輔導生產之牛蒡茶系列產品及關西鎮農會生產之仙草茶系列產品，並已代售中；尚在接洽的有臺東縣農會輔導池上農會生產之池上米系列產品，即將上市。⁶²³

620 民國73年(1984年)2月15日，農業試驗場第29次場務會議紀錄：「乙、討論事項：四、關於產品展示中心存廢及經營問題請討論案。議決：繼續保留，仍由本場負責經營。」

621 B3-6.民國81年(1992年)7月10日，農業試驗場第45次場務會議紀錄。

622 B4-6.民國84年(1995年)12月4日，農業試驗場第51次場務會議紀錄：「貳、上次會議執行情形：一、國立臺灣大學農學院植物病蟲害診斷諮詢服務辦法及作業程序草案提請討論。(植病組提)說明：植物病蟲害學系擬與本場植病組合作，共同主辦植物病蟲害診斷諮詢服務，以服務農民。特擬訂國立臺灣大學植物病蟲害診

2、展示中心之委外經營期（民國87年～民國92年）

民國87年（1998年）6月22日，農業試驗場第57次場務會，討論「本場農產品展示中心擬採外包經營方式」案。原因是，為因應勞基法施行及配合人事精簡政策，並使展示中心在人力不足情況下仍可永續發展經營。因此決議修改條文，並授權由農場經費稽核小組負責包商資格之審查、發包等事宜。⁶²⁴ 民國87年（1998年）8月26日，農業試驗場第58次場務會議報告稱，經本場經費稽核小組審查同意，由臺大農資行承包，9月1日起生效。⁶²⁵ 因此，自87年9月1日起，由臺大農資行承包。

斷諮詢服務辦法及作業程序草案，提請討論。決議：通過，送院務會討論。執行情形：本草案業已於民國84年3月20日四經農學院第176次院務會議修正通過，並於84年5月2日本校第1913次行政會議報告後備查。本場自84年7月起受件，至今共接受植物病蟲害診斷案件12件。……肆、提案及討論：二、為拓展展示中心功能、加強服務本校師生員工擬擴增本場外之農產品至展示中心展售寄賣可否？（管理組提）說明：1.本場主動邀請各地區農會或其建設合作關係企業至本場舉辦產品展示銷售活動。2.參加廠商應繳交場地清潔維護費，每日NT\$ 1000。3.美加廠商辦理展消活動以35日為主，會後其系列產品得以交由本場寄賣、代售。4.所寄賣、代售之產品，於每月底結帳並從銷售總金額扣取15%手續費給農場以維開銷。」

623 B4-7。民國85年（1996年）5月31日，農業試驗場第52次場務會議紀錄：「貳、上次會議執行情形：二、為拓展展示中心功能、加強服務本校師生員工擬擴增本場外之農特產品製展示中心寄賣可否？（管理組提）說明：1. 本場主動邀請各地區農會或其建教合作關係企業至本場舉辦產品之展示銷售活動。2. 參加廠商應繳交場地清潔維護費，每日NT\$ 1000。3. 每家廠商辦理展消活動以35日為主，會後其系列產品得以交由本場寄賣、代售。4. 所寄賣、代售之產品，於每月底結帳並從銷售總金額中扣取15%手續費給農場以維開銷。決議：原則上同意，細節內部再行討論。執行情形：目前已接洽妥省農林廳臺南縣農會生產之牛蒡茶系列產品及關西鎮農會生產之仙草茶系列產品，並已代售中；上在接洽的有臺東縣農會輔導池上農會生產之池上米系列產品，即將上市。」

624 B5-1。民國87年（1998年）6月22日，農業試驗場第57次場務會議紀錄。

625 B5-2。民國87年（1998年）8月26日，農業試驗場第58次場務會議紀錄：「貳、上次會議決議執行情形：一、本場農產品展示中心，擬採外包經營方式，提請討論。說明：（1）為因應勞基法施行及配合人事精簡政策。（2）本場展示中心在人力不足情況下，仍可永續發展經營。決議：（一）修正條文通過。（二）授權由農場經費稽核小組負責包商資格之審查、發包等事宜。執行情形：經本場經費稽核小組審查同意，由臺大農資行承包，9月1日起生效。二、本場園藝教學試驗管理是使用管理辦法草案，請討論。說明：本場園藝教學管理室以取得使用執照，等水電工程完工後，即可移交給本場使用。決議：1. 第五條…其收費標準唯美平方公尺每月60元。修改為……其收費標準為每平方公尺每月120元。2. 內部設備請園藝組先行規劃，向校方申請或由農場編列預算購置。執行情形：以依照決議開放申請使用。……【提案與討論】：四、建請成立安康分場休閒農業規劃之推動小組案，提請討論。說明：本場於民國87年2月27日邀請相關學系教授及專家研商建議先行開發臺大農園及高爾夫球練習場等投資低而收益高之項目，俟有盈餘再分期完成多目標開發利用規劃研究中之其他各項規劃。決議：同意由副場長、管理組長、秘書、會計主任、黃股長及杜股長等成立推動小組。」

民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議，總務股業務報告稱，由臺大農資行承包，反應良好、效果佳，並可使農產品展示中心得永續經營；又，本場農產品展示中心，依本校膳委會規定其垃圾採外包處理，並做定期消毒事宜，以維衛生觀瞻。⁶²⁶

民國88年（1999年）9月27日，農業試驗場第61次場務會議，報告稱：

- 1、本場已先和農業陳列館楊館長協商，擬在農業陳列館旁東側走廊設置新販售點。
- 2、本場和中樞農資公司所簽訂之新合約中，新增鼓勵獎金，以其提升該中心銷售額。
- 3、積極向校方爭取展示中心後方空間之美化，以提升該中心的營業環境與形象。

又，本場農產品展示中心，由臺大農資行所改組之中樞農資有限公司繼續經營，其合約辦法已簽妥定案，並討論「開拓農產品市場案（如產品種類、包裝、價格、運銷管道等）」。⁶²⁷ 民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議，總務股報告：本場與中樞農資公司，將於12月18、19日，假本校羅斯福路段圍牆外之人行道廣場，舉辦九二一災區農特產品展售活動；本場農產品展示中心之後方空地，經多次與校方交涉，已同意由本場維護規劃使用。⁶²⁸

民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議，總務股報告：本場農產品展示中心，同意由臺大農資行所改組之中樞農資有限公司繼續經營服務。⁶²⁹

民國89年（2000年）6月19日，農業試驗場第64次場務會議，討論「為加強展示中心的服務，擬向校方爭取後方空間交由本場綠美化」案，原因是：展示中心後方原為保管組堆置殘物處，蚊蟲滋生，有損展示中心的賣場形象，亟待改善。又，討論「農業陳列館東側第二展示中心設置案及合約書草案」，但決議暫緩辦

626 B7。民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議紀錄：「二、管理組業務報告：（一）總務股業務報告：5·本場農產品展示中心之銷售業務，經公告召商審查結果，由臺大農資行承包，並自87年9月1日起實施，反應良好效果佳。並可使農產品展示中心得永續經營。6·本場農產品展示中心，依本校膳委會規定其垃圾採外包處理，並做定期消毒事宜，以維衛生觀瞻。……15·本場與臺大農資行於87年11月、88年3月中旬，參與『臺大文藝復興70週年慶』、『1999臺大杜鵑花節』等活動，舉辦農特產品展示會成效良好。」

627 B7-1。民國88年（1999年）9月27日，農業試驗場第61次場務會議紀錄。

628 B7-2。民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議紀錄。

629 B7-3。民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議紀錄。

理。又，本校經費稽核委員會第十次會議稽核本場，提出下列事項：

- 1、展「示」中心宜改為展「售」中心,以期名符其實。
- 2、且需與總務處訂立契約，不得私自與業者訂定契約，獲利獨享。
- 3、請總務處儘早收回展示中心及評估農場移往安康分場的可行性。

因上述決議有損本場形象，決議：針對相關問題，請秘書擬稿回函表明本場之立場。⁶³⁰

民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議，報告本場原農產品展示中心之後方空地（原為保管組使用），經多次與校方交涉爭取，已同意由本場維護規劃使用，目前已在規劃作業中。⁶³¹

民國89年12月27日，農業試驗場第66次場務會議報告：

本場農產品展示中心之經營管理，本場依校方規定（本場為管理單位），與中樞農資有限公司重新換約履行，自89年十一月一日生效。又，本場農產品展示中心，其後方空地（原為保管組使用），經多次與校方交涉爭取，已同意由本場維護規劃使用，目前正整地中。⁶³²

民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議報告：

4月24日召開本場產品行銷問題協調會，決議以任務編組方式成立行銷團隊，由管理組李惠蘭小組負責統籌並配置畜牧組職員一人、司機二人及工讀生二人。司機二人除例行性工作外，其餘時間由行銷部門負責人調派。同時，每三個月由管理組組長召集行銷團隊、生產單位及會計室召開產銷檢討會，討論本場產品價格、銷售狀況、產品包裝、市場供需及新產品推出事宜。又，本場展示中心旁共同教室前，原有兩個大垃圾桶，校方已遷移他處，該附近環境清潔整理，委由中樞公司負責。⁶³³ 民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議報告，兩個垃圾母子車已遷移他處，該附近環境維護，委請中樞公司負責。⁶³⁴

630 B7-4.民國89年（2000年）6月19日，農業試驗場第64次場務會議紀錄。

631 B7-5.民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議紀錄。

632 B7-6.民國89年（2000年）12月27日，農業試驗場第66次場務會議紀錄：「……11、本場農產品展示中心之經營管理，本場依校方規定（本場為管理單位）與中樞農資有限公司，重新換約履行，自89年十一月一日生效。12、本場農產品展示中心，其後方空地（原為保管組使用），經多次與校方交涉爭取，已同意由本場維護規劃使用，目前正整地中。」

633 B7-7.民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄。

634 B7-8.民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議紀錄：「本場農產品展示中心旁共同教室前，校方原有兩個垃圾母子車，已遷移他處，該附近環境維護，委請中樞公司負責。」

民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議，管理組總務股報告：

已設計完成對本場產品及展示中心意見調查表，調查完成後將作統計，以利本場未來營運之改進。⁶³⁵

又報告：本股為提升本場經營成效及服務本校師生，望能在新生南路側門及辛亥路語文中心斜對面設置販賣地點銷售本場產品，已在3月22日簽案至校方。⁶³⁶

民國92年1月16日，第70次場務會議，討論「本場育苗中心改為農產品展示中心」案，因目前停車場規劃為玻璃溫室與基隆路圍牆間空地作為停車場，教育農舍與基隆路圍牆間空地將闢為停車場出入道路。決議：通知韓教授，勿在教學農舍與基隆路圍牆間空地建築假山。

管理組總務股報告：

- 1、本場育苗中心改為本場農產品展示中心及視聽教室，已在九十一年十二月底整修完工，本場產品銷售之所需設備已大致購置完成，視聽教室內已設有單槍投影機及電動銀幕，歡迎各位同仁善加利用及宣導，以期增加本場產品銷售及推廣。
- 2、本場育苗中心已改變型態運用，因此本股提出二個名稱希望能利用本次會議進行表決，一為推廣教育服務中心，一為推廣服務中心。⁶³⁷

3、展示中心收回自營與增設第二展示中心期（民國92年～）

舟山路農產品展示中心委外經營將於民國92年（2003年）8月31日到期，農場決定收回自營。⁶³⁸ 民國92年（2003年）6月18日，農業試驗場第31次主管會議，決議：

展示中心8月底收回來後，務必於兩週內重新開幕營業，並請爭取旁邊停車場空地作為營業場所。⁶³⁹

民國92年（2003年）7月2日，農業試驗場第32次主管會議，決議：

舟山路農產品展示中心委外經營將於8月31日到期，請敦促承包廠商屆期儘速撤離，俾便提早整修門面與提早開業。⁶⁴⁰

635 B7-9。民國91年（2002）4月19日，第69次場務會議紀錄：「……三、管理組報告：(一)、總務股報告：10、本股已設計完成對本場產品及展示中心意見調查表，調查完成後將作統計，以利本場未來營運之改進。」

636 B7-9。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄。

637 B7-10。民國92年1月16日，第70次場務會議紀錄。

638 民國92年（2003年）7月2日，農業試驗場第32次主管會議紀錄。

639 民國92年（2003年）6月18日，農業試驗場第31次主管會議紀錄。

640 民國92年（2003年）7月2日，農業試驗場第32次主管會議紀錄。

民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議，決定：

展示中心未來營運，除了加強本場產品及各農會及農民之優良產品銷售外，將陸續引進健康有機食品銷售，以期增加營業額。⁶⁴¹

民國94年6月28日，第73次場務會議，主席報告：本場於新生南路新建停車場上方，爭取一新的販賣地點，面積約廿五坪左右，作為本場第二農產品展示中心，預訂於本年十月中可以正式開幕，請本場各作業組提供更多的產品之種類與數量，以增加本場收益。管理組總務股報告：

- 1、94年8月下旬第二農產品展示中心之裝潢及設備購置。
- 2、94年9月第二農產品展示中心之成立。

目前展示中心之問題有：

- 1、本場自製產品之貨源不足。
- 2、因貨源不足經常遭受顧客之抱怨，尤其假日之顧客有些是慕名而來，但卻失望而歸，因此也造成顧客之流失。
- 3、第二農產品展示中心也將預定9月成立，本場自製產品之貨源不足，是最大隱憂。⁶⁴²

民國94年9月21日，第74次場務會議，報告本場第二展示中心（農業陳列館對面）預定於十月中旬隆重開幕。⁶⁴³ 民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議，總務股業務報告：展示中心營業場所內櫃臺更新工程。⁶⁴⁴

至此，本場共有二處展示中心，服務師生員工。

第二節、生產與銷售情形

本場創立之初，教育部即要求力求自足，故除撙節支出外，亦盡力創造財源，即製造有市場銷路之產品。民國44年（1955年）7月1日～民國45年（1956年）6月30日之《臺大農學院年報》，農藝分場報告，本場試驗研究與場務費用皆靠自

641 B7-11。民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議紀錄。

642 民國94年6月28日，第73次場務會議紀錄。

643 民國94年（2005年）9月21日，第74次場務會議紀錄。

644 B7-16。民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議紀錄。

給自足，故生產工作亦佔重要地位。⁶⁴⁵ 本農場生產有農畜產品，同時研發出不少精良農畜製品，除了提供本校員工外，亦在福利社或展示中心銷售，供社會大眾享用。鮮奶是本場最重要產品，歷年產量亦有統計，在1955至2007年間，年產乳量自48,473.5公斤增至215,622公斤，乃農場收入之主要來源。詳情參考臺大牧場歷年產乳量表。⁶⁴⁶

以下分四期簡介生產與銷售情形：福利社時期（1959年4月～1980年3月）、展示中心自營時期（1980年4月～1998年8月）、展示中心委託營經期（1998年9月～2003年8月）、展示中心自營時期（2003年9月～）

一、福利社時期（1959年4月～1980年3月）

福利社主要銷售本農場之農產品、畜產品以及其它製品，但產品種類有限。

（一）農產品

產銷之主要農產品主要為農藝組生產之蔬菜類與園藝組生產之水果、花卉類等。如民國50年（1961年）8月～民國51年（1962年）7月，《臺大農學院年報》稱：

民國50年（1961年）8月～民國51年（1962年）7月，《臺大農學院年報》，

本場本年度種有唐菖蒲、大麗花等數十品種，其所產之鮮花除部分廉價售給本校同仁外，其餘悉售與本市各花店，本年度收入花卉價款共26,868.4元；又本場上年育成柚柑苗1795株，售出1625株，葡萄柚苗91株，售出21株，收入果苗價款共5,935.5元。⁶⁴⁷

（二）畜產品

畜產品由畜牧組產製，主要為牛奶、雞蛋、肉與肉製品。

民國44年（1955年）7月1日～民國45年（1956年）6月30日，《臺大農學院年報》指出，本場以牛奶生產為主，雞蛋次之，產品除供哺乳及學生實習試驗外，其他均供售同仁，收入用為維持費。本年生產計有：

1. 牛奶48,473.5公斤，售出47,060.8公斤，哺乳1047.7公斤，實習試驗及損耗365公斤。

645 民國44年（1955年）7月1日～民國45年（1956年）6月30日，《臺大農學院年報》頁56、頁60～61。

646 臺大畜牧組提供。

647 民國50年（1961年）8月～民國51年（1962年）7月，《臺大農學院年報》，頁81。

2. 雞蛋生產計有25,880個，出售23,029個，用為實習孵化者1,560個，試驗實習472個，耗損飼料用819個。

3. 生產小牛計有15頭，8公、7母；生產小雞1,026隻。⁶⁴⁸

民國45年（1956年）8月～民國46年（1957年）7月，《臺大農學院年報》，畜牧分場本年度共生產：

1. 仔牛29頭，內公牛20頭，母牛9頭；產乳65478.5公斤，售出61058公斤，哺乳2855.7公斤，實習試驗658.2公斤，損耗906.4公斤。

2. 雞蛋生產計18506個，售出16859個，實習孵化1081個，損耗飼料用566個。⁶⁴⁹

民國46年（1957年）8月～民國47年（1958年）7月，《臺大農學院年報》：

1. 產乳70,975.1公斤，售出66,761.15公斤，哺乳1,905.2公斤，實驗實習計886.0公斤，消耗1,122.4公斤。

2. 家禽方面，計有來亨、洛島紅、蘆花雞等，本年度生產雞蛋16,803個，售出14,178個，孵化1,260個，實習用614個，破壞後作飼料用，計751個。⁶⁵⁰

民國47年（1958年）8月～民國48年（1959年）7月，《臺大農學院年報》：

1. 全年共計產乳量67,902.3公斤。

2. 家禽方面，計有來亨、洛島紅、蘆花、紐咸西、澳洲黑等，本年度共計卵12,247個。⁶⁵¹

民國48年（1959年）12月11日，第7次場務會議主席報告，本場經費收支情形，業已漸趨正常。畜牧組自本年七月份起，業已計算成本，其純益及毛損情形如下：

1. 鮮奶部分純益，七月份688.35元，八月份673.59元，九月份673.92元，十月份3,292元。又飼料成本七月份估計62.95%，八月份56.45%，九月份54.08%，十月份54.83%。

2. 家禽部份毛損，九月份927.5元，十月份547.4元。⁶⁵²

648 民國44年（1955年）7月1日～民國45年（1956年）6月30日《臺大農學院年報》，頁60～61。

649 民國45年（1956年）8月～民國46年（1957年）7月，《臺大農學院年報》，頁74。

650 民國46年（1957年）8月～民國47年（1958年）7月，《臺大農學院年報》，頁56～57。

651 民國47年（1958年）8月～民國48年（1959年）7月，《臺大農學院年報》，頁60～63。

652 民國48年（1959年）12月11日，第7次場務會議紀錄。

民國48年（1959年）8月～民國49年（1960年）7月，《臺大農學院年報》指出，全年共產雞蛋9926個，除部份供學生實習外，計售出8958個。⁶⁵³

民國49年（1960年）8月～民國50年（1961年）7月，《臺大農學院年報》指出：

- 1.本年度共產鮮奶77358.6公斤。
- 2.又飼養來亨、蘆花、澳洲黑及洛島紅等種雞61隻，全年共產蛋10,206個，除部分供應學生實習外，計售出9,334個。⁶⁵⁴

民國50年（1961年）8月～民國51年（1962年）7月，《臺大農學院年報》：

- 1.本場乳牛本年度共產鮮奶65,649.2公斤，售出價款共590,961.2元。
- 2.種雞本年度共產蛋6,398個，除實習用去554個破壞15個及結存158個外，其餘悉數照定價售出，計共得價款10,127.50元。⁶⁵⁵

然而，由於本場牛奶產量無法充分供應，故亦向酪農購入牛奶以供加工出售。

民國65年（1976年）10月1日，第2次業務座談會，陸股長報告：

由場收購酪農奶加工出售，列入正式預算早經校長批准，應該及早準備及進行；但實施後，關於員工加給問題應先為考慮，最好再以公文上報前，先和有關上級機構接洽。⁶⁵⁶

民國66年12月，為要充分利用鮮奶新包裝機器，由場收購酪農原料奶加工供銷本校同仁。⁶⁵⁷ 民國67年（1978年）3月20日，第21次場務會議管理主任報告：收購酪農原料奶事，原擬分月逐步進行，自二月份起以和木柵興隆牧場訂約收購，該場每月產奶約三百公斤，價格按公定統一標準價辦理。又會計室金主任報告，收購酪農原料奶處理事，已自三月份起全部由場辦理。⁶⁵⁸

653 民國48年（1959年）8月～民國49年（1960年）7月，《臺大農學院年報》，頁56。

654 民國49年（1960年）8月～民國50年（1961年）7月，《臺大農學院年報》，頁84。

655 民國50年（1961年）8月～民國51年（1962年）7月，《臺大農學院年報》，頁79～81。

656 B1-15-1。民國65年（1976年）10月1日，第2次業務座談會紀錄：「陸股長：三、由場收購酪農奶加工出售，列入正式預算早經校長批准，應該及早準備及進行。但實施後，關於員工加給問題亦應先為考慮，最好再以公文上報之前，先和有關之上級機構接洽。」

657 「大事年表」，頁5。

658 B1-19。民國67年（1978年）3月20日，第21次場務會議紀錄：「主席報告：『5、收購酪農原料奶撥場處理事，目前進行情形如何，請金主任報告。……管理組陳主任：1、收購酪農原料奶事，原擬分月逐步進行，自二月份起以和木柵興隆牧場訂約收購，該場每月產奶約三百公斤，價格按公定統一標準價辦理。……會計室金主任：2、收購酪農原料奶處理事，已自三月份起全部由場辦理。』」

民國67年（1978年）5月15日，第22次場務會議管理組陳主任(炯松)報告：

本場收購酪農奶處理出售事，已自三月份起辦理，現以與酪農牧場兩家訂立收購生乳合約，每日收購量約500公斤。又稱，近來因送奶情形不大正常，為獎勵送奶人工作情緒起見，已自四月份起經場長批准後，調整送奶工資為每瓶0.4元（原為每瓶0.36元）另有以半年計算之全勤獎金，每瓶0.05元。⁶⁵⁹

（三）其它製品

本農場亦製成一些加工品，如冰棒、三明治冰淇淋等，甚受歡迎。

二、展示中心自營時期(1980年4月～1998年8月)

如前所述，本場為提高產銷績效，決定設置農學院附設機構產品展示中心。產品展示中心原訂於民國69年(1980年)4月開幕，但至5月仍未實現，乃積極進行，⁶⁶⁰不久開始對外販售。⁶⁶¹展示中心主要仍然銷售本農場之農產品與畜產品。關於展售中心之經營成效，歷次場務會議均會提出產銷報告，主要由管理組。大致上，其成效因時而異，以下選取相關資料簡介歷年經營情形。

（一）農產品

農產品由管理組與園藝組產製供應。農藝產品與加工品有：稻米、雜作(玉米、大豆、甘薯、油菜、仙鶴草、向日葵、十字花科、藥用作物等)、麵包(土司、紅蘿蔔土司、饅頭、豆沙包)；園藝產品與加工品有：蔬菜（甜豌豆、小白菜、青梗白菜、菠菜、葉萵苣等）、水果（洋香瓜）、花卉等。

歷年產銷情形簡介於下。

民國74年，由於校總區福利社引進外面商品營收銳減，故拓展於臺大醫院福利社賣點，彌補營收。⁶⁶²

659 B1-20。民國67年（1978年）5月15日，第22次場務會議紀錄：「管理組陳主任：3、本場收購酪農奶處理出售事，已自三月份起辦理，現以與酪農牧場兩家訂立收購生乳合約，每日收購量約500公斤。4、近來因送奶情形不大正常，為獎勵送奶人工作情緒起見，已自四月份起經場長批准後，調整送奶工資為每瓶0.4元（原為每瓶0.36元）另有以半年計算之全勤獎金，每瓶0.05元。」

660 民國69年(1980年)5月21日，第3次業務會議紀錄。

661 「大事年表」，頁6。

662 「大事年表」，頁7。

民國74年12月11日，第32次場務會議技術股提案討論：

農產品加工麵包冷飲由於福利社開放其他廠商供貨，至使銷售金額銳減，請提供更好的對策(技行股提)。

補充說明：(一) 本案發生後，蔡主任曾屢次加集各同仁研商對策並備文向學校陳情及與王秘書當面向黃總務長協商均未為理會後亦面請院長及有關先進教授支持以突破困境。

(二) 在向學校爭取時亦積極要求本場同仁提高各產品品質及改善包裝等方式配合。

(三) 在此次銷售銳減衝擊下，本場各同仁均已通力合作並盡心盡力共同應變，謹此感謝。

(四) 王秘書亦透過各種關係向醫學院學生宿舍開拓市場，並蒙醫學院訓導處黃股長同意俟該院學生活動中心開幕後優先考慮供應本場各產品，及向臺大醫院福利委員會陳主任委員爭取該醫院供應權，且經陳主任委員大力支持，經與該院包商林老闆面商過，其表示要先參觀瞭解本場生產情形並當面商討有關細節。

決議：(一) 除本場展示中心及學校福利總社，分社照常供應外，並設法爭取新銷售據點以開拓市場，對新銷售據點產品供應降為8折以提高競爭力。

(二) 盡速整修展示中心以提高號召力。

(三) 改善產品包裝並加強宣傳(註：本場已於10月中旬打字印刷介紹本場產品分函本校各學院系所及校總區各處室與學生社團以廣告)。

(四) 農藝組朱主任所提之供應舟山路學人宿舍，並請門房代為銷售案甚為可行，請總務股盡速洽商辦理。

(五) 長興街學人宿舍及本校活動中心據點亦請速予面商供應。

(六) 臺大醫院供應據點應積極協商爭取。⁶⁶³

民國75年（1986年）5月31日，第33次場務會議管理組報告：

麵包目前受到校總區福利社之抵制，因此市場需求萎縮，產量減少，今年度之預算必將無法達到。⁶⁶⁴

民國76年（1987年）4月23日，第34次場務會議管理組報告：

663 B1-35。民國74年12月11日，第32次場務會議紀錄。

664 B1-30。民國75年（1986年）5月31日，第33次場務會議紀錄：「(一) 管理組報告：1、技術股(C) 示範經營：1、第一期水稻安康分場栽培面積9公頃。2、目前所有牧草種植在安康分場，面積約3公頃，生長正常。3、麵包及冷飲產量，目前受到校總區福利社之抵制，因此市場需求萎縮，產量減少，今年度之預算必將無法達到。……

(五) 畜牧組報告：(C) 生產推廣：1、現有牛之58頭，自民國74年7月至75年4月產奶92,745公斤。2、現有鹿隻34頭，自74年7月至75年4月產鹿茸71,49臺兩。3、現有蛋雞58隻，自74年7月至75年4月產蛋8,707公斤。」

本場試種新育成水稻新品系0.2公頃，該品米質優，收成後擬在展示中心試銷調查消費者反應。⁶⁶⁵

民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議技術股報告：

麵包產品銷售已趨穩定並略有成長。⁶⁶⁶

民國77年(1988年)3月24日，第36次場務會議園藝組報告：

觀賞植物標本區規劃及種植業於今年（77）元月底完工，種植品種有96品種，共計1,196株；花果收入已漸進佳境，但由於產品大部分為非生活必需品，而且銷售層面非常有限，希望本場同仁協助向外推銷。⁶⁶⁷

民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議園藝組報告：

簡易溫室內洋香瓜栽培試驗所採用的四個品種為：翠綠、翡翠綠、香蘭及金孔雀，生長情形及結果都非常良好，其果型及品質於展示中心展售時，頗受本校同仁之歡迎，因此未來溫室洋香瓜之示範栽培前途看好。⁶⁶⁸

民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議報告：

麵食品每月營收約14~16萬，穩定而無成長；其中臺大醫院福利社銷售36%，農學院展示中心銷售26%，學校福利中心銷售18%，福利分社銷售20%。又，學校福利分社所設之超級市場於本年10月份開幕營業後，對展示中心麵類食品銷售影響不大。⁶⁶⁹

民國78年（1989年）5月11日，第38次場務會議園藝組報告：

冬季甜豌豆示範栽培已採收完畢，出售所得價款15,880元。又管理組技術股報告，麵包市場需求平穩，產銷略有增加；蔬菜在展示中心銷售情況良好，單月份之收入超過三萬元，今後擬加強蔬菜生產，以增加本股收入。⁶⁷⁰

665 B1-31。民國76年（1987年）4月23日，第34次場務會議紀錄：「2、技術股：農地經營：（1）應農藝系蔡文福副教授之提請，在本場試種新育成水稻新品系0.2公頃。該品係農藝性狀佳、米質優，收成後擬在展示中心試銷調查消費者反應。（2）本場試驗用地均充分配合各系先生申請之用，目前旱田試驗用地利用已趨飽和，有不足之感，因此本場無多餘地作為生產雜作用。（3）安康分場農地使用情形：水田栽培臺農67號5.5公頃、香米栽培0.75公頃、試驗地0.375公頃、原有牧草地約3.4公頃。（4）目前水田轉作牧草3.5公頃正進行之中。」

666 B1-32。民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議紀錄。

667 B1-33，民國77年(1988年)3月24日，第36次場務會議紀錄。

668 B2-1。民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議紀錄。

669 B2-1。民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議紀錄。

670 B2-3。民國78年（1989年）5月11日，第38次場務會議紀錄。

民國79年（1990年）5月7日，第40次場務會議管理組報告：

麵食品銷售穩定，又增購之食品加工設備有：（1）拔冰機（2）攪拌機（3）整型機（4）電熱水器等，將有助於本場產品品質改進及提高工作效率。⁶⁷¹

民國79年（1990年）9月5日，第42次場務會議管理組報告：

麵包銷售穩定，目前足供應各界需要。⁶⁷²

民國80年（1991年）10月4日，第44次場務會議管理組報告：

麵食加工銷售額5月17萬、6月到8月因暑假每月平均銷售量約14萬元。⁶⁷³

民國81年（1992年）7月10日，農業試驗場第45次場務會議管理組報告：

麵食加工銷售額1月15萬9千餘元、2月為10萬2千餘元、3月為21萬2千餘元、4月為19萬千餘元、5月為25萬6千餘元、6月為20萬1千餘元。⁶⁷⁴

民國82年(1993年)3月18日，82年度第一次業務會議管理組報告：

麵食加工今年(82年)1月總計銷售12,4846元，2月總計銷售14,6405元。⁶⁷⁵

民國82年(1993年)12月9日，82年度第2次業務會議管理組報告：

1.82年第1期水稻4.75公頃，收穫量1萬6千餘公斤，悉數交糧食局，得款281,930元；田間雜作利用畸零地或休閒地以輪作方式種植雜作包括玉米、大豆、甘薯、油菜、仙鶴草、向日葵、十字花科、藥用作物等，7月至11月合計銷售89,980元；
2.麵食加工今年(82年)7月，總計銷售168,007元，8月總計銷售189,767元，9月總計銷售554,288元，10月總計銷售308,591元，11月總計銷售296,187元，而7、8月因夏季銷售量少，9月正值中秋節，銷售額特高。

總務股業務報告：

展示中心自8月份起代銷實驗林茶葉，截至目前銷售額為96,840元，而淨收入為28,666元，其售價比照溪頭餐廳。

671 B3-1。民國79年（1990年）5月7日，第40次場務會議紀錄。

672 B3-3。民國79年（1990年）9月5日，第42次場務會議紀錄。

673 B3-5。民國80年（1991年）10月4日，第44次場務會議紀錄。

674 B3-6。民國81年（1992年）7月10日，第45次場務會議紀錄。

675 民國82年(1993年)3月18日，82年度第1次業務會議紀錄。

園藝組業務報告：

示範栽培工作秋冬葉菜類(7~11月)五次示範栽培作業，由於田間病蟲害防治得宜，業已於這個月底陸續採收完畢(本次栽培種類計有小白菜、青梗白菜、菠菜、葉萵苣等)，蔬菜銷售收入90,280元。⁶⁷⁶

民國83年(1994年)11月9日，83年度第2次業務會議報告：

上次會議擬訂本場產品批售辦法，希望透過學校媒體對學校社團宣傳，但執行時因人力有限，麵包生產供應量無法再增加；園藝產品訂價已較市價低廉，不打折促銷。⁶⁷⁷

民國84年(1995年)3月30日，84年度第1次業務會議報告稱：

上次會議請技術股先作麵包產品之市場調查，並設法提高品質，以便檢討是否調整價格；但目前麵包銷售穩定成長，每月銷售額約30萬元，無滯銷情形；而高品質、高價位(包裝美觀)之產品，不盡適合目前市場需求，土司、紅蘿蔔土司、饅頭、豆沙包等產品訂於4月1日起調整價格。⁶⁷⁸

(二) 畜產品

畜產品由畜牧組產製供應，主要產品有：牛奶、雞蛋等。

民國75年(1986年)5月31日，第33次場務會議，畜牧組報告稱：

- 1.現有牛隻58頭，自民國74年7月至75年4月，產奶92,745公斤；
- 2.現有蛋雞58隻，自74年7月至75年4月，產蛋8,707公斤。⁶⁷⁹

民國77年(1988年)3月24日，第36次場務會議，畜牧組報告自76年7月1日至77年3月9日，畜牧組禽畜畜養及生產情形：

- 1.牛奶生產部分，自產牛奶量42,185公斤，收購奶量80,845.5公斤，加工奶量116,951公斤，剩餘奶量2,088公斤。
- 2.雞蛋產量592.5臺斤。⁶⁸⁰

676 民國82年(1993年)12月9日，82年度第2次業務會議紀錄。

677 民國83年(1994年)11月9日，83年度第2次業務會議紀錄。

678 民國84年(1995年)3月30日，84年度第1次業務會議紀錄。

679 B1-30。民國75年(1986年)5月31日，第33次場務會議紀錄。

680 B1-33。民國77年(1988年)3月24日，第36次場務會議紀錄。

民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議，討論本場鮮奶銷售交由校福利社承辦案：

- 1、本場鮮奶銷售概況：1公斤裝鮮奶42元一盒、配送費用2.85元一盒、日產量450盒。0.25公斤裝鮮奶12元一盒、代銷費用1.2元一盒，平均日產量200盒。
- 2、如取消供應固定訂戶，而將1公斤裝鮮奶全部改為0.25公斤裝，則每日產量約為兩千盒。而據學校福利社之統計，在夏季鮮奶銷售旺期，0.25公斤裝鮮奶每日總銷售量為1500盒。因此除非福利社專售本場鮮奶，否則將會發生滯銷退貨之現象。
- 3、目前福利社0.25公斤裝鮮奶售價為12元1盒，外來鮮奶之進貨成本為售價之7折，遠較本場之供應價格為低(售價之九折)，雖然福利社表示不計較進貨成本之高低，只要本場願意陳售，福利社均樂於代銷，但須以公平競爭為原則，無法承諾減少外來鮮奶之進貨量而只專售本場之鮮奶。
- 4、綜觀以上各點，本場鮮奶在福利社無法承諾包銷之情況下，仍暫時以目前的銷售方式較為合宜。⁶⁸¹

民國79年（1990年）5月7日，第40次場務會議畜牧組報告：

- 1.家畜禽飼養頭數：乳牛頭數有（泌乳牛21頭，乾乳牛3頭，孕乳牛11頭，母牛22頭，公牛4頭合計61頭）淘汰牛數合計9頭，產乳量合計62,787.5公斤。
- 2.雞飼養數～蛋雞（種公雞9隻，母雞35隻合計44隻），產蛋斤數310公斤。
- 3.牛乳加工狀況為：
 - (1)生乳共計157,912公斤：上年度庫存量1,928公斤，本場自產乳量62,787.5公斤，外購生乳量93,196.5公斤。
 - (2)加工包裝乳量：合計157,912公斤。⁶⁸²

民國79年（1990年）9月5日，第42次場務會議畜牧組報告：

- 1.乳牛頭數(泌乳牛21頭，乾乳牛3頭，妊娠牛8頭，母牛22頭，公牛4頭，計58頭)；
- 2.七月份產乳量合計9,879.0公斤。牛乳加工狀況78年7月至79年6月：上年度庫存量1,928.0公斤、本場自產乳量94,450.5公斤、外購生乳量118,566.5公斤、加工包裝乳量211,024.5公斤、實驗奶1,283.0公斤。79年7月：上年度庫存量1,018.0公斤、本場自產乳9,879.0公斤、外購生乳量7,475.0公斤、加工包裝乳量18,188.5公斤、實驗奶6.0公斤、本年度庫存量1,018.0公斤。⁶⁸³

681 B2-1。民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議紀錄。

682 B3-1。民國79年（1990年）5月7日，第40次場務會議紀錄。

683 B3-3。民國79年（1990年）9月5日，第42次場務會議紀錄。

民國80年（1991年）10月4日，第44次場務會議，畜牧組報告：

1. 乳牛飼養與產量統計：乳牛頭數（迄八月底）共68頭，產乳量100,396公斤。
2. 雞隻飼養：（迄八月底）共97隻，產蛋數1,604枚（母雞汰舊換新期間）。
3. 加工方面，生乳（80年元月至80年8月）合計100,396公斤，去年底結餘庫存量389.5公斤，本場自產乳量100,396公斤。加工包裝（80年元月至80年8月）1公斤裝鮮乳89,987盒，0.25公斤裝鮮乳37,360盒，臺大婦幼425公斤，加工耗損乳486公斤，實驗用乳154.5公斤，80年8月底庫存量402公斤。
4. 本場目前鮮乳團體訂戶有臺大醫院、臺大福利社、臺大婦幼、展示中心及散戶有391戶。⁶⁸⁴

民國80年（1992年）7月10日，農業試驗場第45次場務會議，畜牧組報告：

1. 乳牛飼養方面：乳牛頭數（迄81年6月底）共67頭，產乳量183,269公斤。
2. 雞隻飼養產蛋數13,633枚。
3. 加工方面，生乳（80年7月至81年6月）合計100,396公斤，本場自產乳量183,269公斤，庫存乳80年6月底389.3公斤，81年6月底3,728.5公斤，加工包裝（80年7月至81年6月）大盒（一公斤裝）鮮乳158,518盒、小盒（0.25公斤裝）鮮乳70,045盒、供臺大婦幼1,435公斤、加工耗損乳801.5公斤、實驗用乳117.8公斤。
4. 團體訂戶：臺大醫院、臺大福利社、臺大婦幼、展示中心，個人訂戶約270戶（81年原月份送乳工人季保恆先生因病無法繼續送乳。故訂戶由去年底的425戶銳減為目前的270戶）。乳價調整情形：

時間	大盒(元)	小盒(元)
80年7月至12月	45	13
81年1月	35	10
	25 (1月24日起)	
2月	25	10
3月	35	10
4月	35	10
5月	45	12
6月	45	12

685

民國82年(1993年)3月18日，82年度第1次業務會議畜牧業務報告：

1. 乳牛飼養(82年2月底)共68頭，產乳量114,801公斤。
2. 雞隻數目(82年2月底)共90隻，產蛋數12,883枚。
3. 加工方面，生乳(81年7月至82年2月底)：本場自產乳量114,801公斤，庫存乳(至二

684 B3-5。民國80年（1991年）10月4日，第44次場務會議紀錄。

685 B3-6。民國81年（1992年）7月10日，第45次場務會議紀錄。

月底)7,532.5公斤，加工包裝(81年7月至82年2月底)：大盒(1公斤裝)鮮乳93,064盒，小盒(0.25公斤裝)鮮乳62,540盒，加工損耗乳756公斤，餵飼小牛515公斤，實驗用乳159公斤。

4.訂戶：團體訂戶有臺大醫院、臺大福利社、福利分社、法學院福利社、臺大婦幼、展示中心。個人訂戶約270戶。⁶⁸⁶

民國82年(1993年)12月9日，82年度第2次業務會議畜牧業務報告：

- 1.乳牛飼養(82年11月底)共72頭，產乳量72,758公斤。
- 2.雞隻數目(82年11月底)共73隻，產蛋數9,162枚。
- 3.加工方面，生乳(82年7月至82年11月底)：本場自產乳量72,758公斤，庫存乳(至二月底)536公斤，加工包裝(82年7月至82年11月底)：大盒(1公斤裝)鮮乳60,262盒，小盒(0.25公斤裝)鮮乳46,640盒，加工損耗乳391公斤。
- 4.訂戶：團體訂戶有臺大醫院、臺大福利社、福利分社、法學院福利社、臺大婦幼、展示中心。個人訂戶約250戶。⁶⁸⁷

民國83年(1994年)11月9日，83年度第2次業務會議報告：

上次會議擬訂本場產品批售辦法，希望透過學校媒體對學校社團宣傳，但由於夏季供不應求，冬季奶剩餘有限，無需打折促銷。⁶⁸⁸

(三) 其它製品

冰棒、冷飲等亦係重要商品，但銷售量起伏頗大。

民國75年（1986年）5月31日，第33次場務會議管理組技術股報告：

冷飲產量目前受到校總區福利社之抵制，因此市場需求萎縮，產量減少，今年度之預算必將無法達到。⁶⁸⁹

民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議技術股報告：

686 民國82年(1993年)3月18日，82年度第一次業務會議紀錄。

687 民國82年(1993年)12月9日，82年度第2次業務會議紀錄。

688 民國83年(1994年)11月9日，83年度第2次業務會議紀錄。

689 B1-30.民國75年（1986年）5月31日，第33次場務會議紀錄：「(一) 管理組報告：1、技術股 (C) 示範經營：1、第一期水稻安康分場栽培面積9公頃。2、目前所有牧草種植在安康分場，面積約3公頃，生長正常。3、麵包及冷飲產量，目前受到校總區福利社之抵制，因此市場需求萎縮，產量減少，今年度之預算必將無法達到。……(五) 畜牧組報告：(C) 生產推廣：1、現有牛之58頭，自民國74年7月至75年4月產奶92,745公斤。2、現有鹿隻34頭，自74年7月至75年4月產鹿茸71,49臺兩。3、現有蛋雞58隻，自74年7月至75年4月產蛋8,707公斤。」

冷飲產品銷售已趨穩定並略有成長。⁶⁹⁰

民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議紀錄：

冷飲包裝機使用後不但產品外觀美麗且又衛生，上市後頗受好評，目前食品加工廠仍需加強落伍設備之汰舊換新，增加自動化之生產設備。⁶⁹¹

民國78年（1989年）5月11日，第38次場務會議管理組技術股報告：

冷飲逐漸進入旺季產銷略有增加。⁶⁹²

民國79年（1990年）5月7日，第40次場務會議紀錄：

冷飲銷售漸入旺季，又增購食品加工設備：（1）拔冰機（2）攪拌機（3）整型機（4）電熱水器等，將有助於本場產品品質改進及提高工作效率。⁶⁹³

民國79年（1990年）9月5日，第42次場務會議管理組報告：

冷飲銷售穩定。冰品方面，拔冰機添購後，工作效率顯著提高，目前足供應各界需要。⁶⁹⁴

民國80年（1991年）10月4日，第44次場務會議管理組報告：

冷飲5月～8月平均每月約13萬元，而8月僅9萬餘。又，80年會計中用於改善冷飲設備之預算已議價完成，採買義大利Technogel廠設備，預訂12月前可安裝完成，此項設備有助農場實習及提高產品品質。⁶⁹⁵

民國80年（1992年）7月10日，農業試驗場第45次場務會議管理組報告：

麵食加工銷售額1月15萬9千餘元、2月為10萬2千餘元、3月為21萬2千餘元、4月為19萬千餘元、5月為25萬6千餘元、6月為20萬1千餘元。⁶⁹⁶

690 B1-32。民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議紀錄：「3、示範經營：（1）第二期水稻安康分場栽培面積為393公頃、本場0.5公頃；第一期水稻收穫期，受颱風危害損失約2公頃。（2）水田轉作牧草面積3.12公頃與元牧草面積計約6公頃，目前生長良好。（3）麵包、冷飲產品之銷售已趨穩定並略有成長。」

691 B2-1。民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議紀錄。

692 B2-3。民國78年（1989年）5月11日，第38次場務會議紀錄。

693 B3-1。民國79年（1990年）5月7日，第40次場務會議紀錄。

694 B3-3。民國79年（1990年）9月5日，第42次場務會議紀錄。

695 B3-5。民國80年（1991年）10月4日，第44次場務會議紀錄。

696 B3-6。民國81年（1992年）7月10日，農業試驗場第45次場務會議紀錄。

民國82年(1993年)3月18日，82年度第6次業務會議管理組報告：

冷飲銷售今年(82年)1月總計4,968元，2月總計銷售1,872元。⁶⁹⁷

民國82年(1993年)12月9日，82年度第2次業務會議管理組報告：

冷飲銷售今年(82年)7月總計銷售196,826元，8月總計銷售166,932元，9月總計銷售91,316元，10月總計銷售54,966元，11月總計銷售34,508元。平均每月銷售108,910元，7、8月係夏天銷售旺季，10月後氣溫逐漸下降，銷售量亦減少，11月時銷售額僅3萬餘元。⁶⁹⁸

民國83年(1994年)11月9日，83年度第2次業務會議：

上次會議擬訂本場產品批售辦法，希望透過學校媒體對學校社團宣傳，目前冰棒購買10支裝10盒以上者，打9折；150支散裝1盒打8折，優待批購者；冬季冰棒七折，特價期間為11月11日至明年3月31日止，並將在臺大校訊報導促銷。⁶⁹⁹

三、展示中心委託經營時期(1998年9月~2003年8月)

在此期，本場陸續推出新產品，除供應展示中心外，亦銷售其它單位，如第一門市、第二門市、臺大醫院、幼稚園、員工零售等。農藝產品與加工品有：良質米、麵包(土司、饅頭)、休閒保健茶系列(白鶴靈芝、麥香決明、芭樂)；園藝產品與加工品有：花卉觀賞植物(黃葉金露華、垂葉榕、橡膠樹、榕樹、龍柏、鵝掌木、提琴葉榕、龍血樹、竹柏、羅漢松、福木、欖仁樹、黛粉葉、白鶴芋、仙丹花、馬櫻丹、木槿、桂花、含笑花、合果芋、武竹、百合竹、黃金葛、星點木、萬年青等)、蔬菜(藍菜、小白菜、葉萵苣、白鳳菜、鴨兒芹、通天草)、即溶燒仙草、濃縮百香果汁、茶梅、果粒茶。

(一) 農產品

民國88年(1999年)3月29日，第59次場務會議報告：

從87年10月至88年2月收成總計101,360元，月平均收入20,272元。⁷⁰⁰

民國88年(1999年)3月29日，第59次場務會議報告：

麵食加工品，87年10月至88年2月，總銷售額1,979,187.00元，平均每月銷售

697 民國82年(1993年)3月18日，82年度第1次業務會議紀錄。

698 民國82年(1993年)12月9日，82年度第2次業務會議紀錄。

699 民國83年11月9日，83年度第2次業務會議紀錄。

700 B7。民國88年(1999年)3月29日，第59次場務會議。

395,837元。其中十月為中秋月、銷售額為 772,913 元。二月適逢寒假與農曆新年，銷售額僅為 182,314 元。⁷⁰¹

民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議園藝組報告：

即溶燒仙草與濃糖百香果汁產銷情形正常。八十八會計年度營收報告，初步估計：

項目	收入	項目	支出
累計	1,467,310	累計	1,108,497
花卉	485,790	銷貨成本	876,551
蔬菜	124,578	教學研究	112,904
園產品加工	811,942	管、總費用	119,040
其他作業外	45,000		

管理組報告，農作物生產，88年4月至88年8月收成總計64,897元，月平均收入12,979元。麵食加工品：八十八年四月至八月，總銷售額1,496,588元。平均每月銷售299,318元。⁷⁰²

民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議園藝組報告：

蔬菜示範栽培工作，冬季菜栽植種類為甘藍菜、小白菜、葉萵苣等，且皆已開始採收上市；冬季果菜延續夏作供應屏東長茄，新植蘿蔔業已上市供應；即溶燒仙草產銷情形漸趨暢旺；濃糖百香果汁先前因集集大震暫時中斷原料來源，近期進料已恢復正常，可供生產之所需。管理組技術股業務報告：農作物生產，從88年6月至88年11月收成，總計40,110 元，每月平均收入6,685元；麵食加工品：88年6月至11月，總銷售額2,372,039元，平均每月銷售395,339元。⁷⁰³

民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議園藝組報告：

春節期間即溶燒仙草產銷情形十分暢旺，濃縮百香果汁已恢復正常生產，冬季銷售不佳，預估夏季銷售情形會恢復正常。管理組技術股報告，農作物銷售：88年7月至12月總銷售額為779,421元，89年1月至4月20日，總銷售額為271,923元。麵包加工品：88年7月至12月總銷售額為2408522元，89年1月至4月20日，總銷售額1,099,424元。農藝組報告本年度預算執行概況如下：

701 B7。民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議。

702 B7-1。民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議紀錄。

703 B7-2。民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議紀錄。

月份收入項目	休閒保健茶收入	場地清潔費收入
88年7月-89年3月	213,172元	105,900元
預算總額	675,000元	
執行進度	31.6%	

704

民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議管理組報告：

農作物銷售89年1月至8月總銷售額為740,471元。麵包銷售：89年1月至8月總銷售額為2,156,268元。園藝組報告，園產品加工產品因總務股李小姐積極促銷，銷售狀況優於以往，希望能持續下去。89會計年度88年7月至89年8月累計收支簡報如下：

項目	收入	項目	支出
累計	1,403,944	累計	1,089,540
花卉	420,928	銷貨成本	775,709
蔬菜	130,656	教學研究	217,388
園產品加工	852,360	管、總費用	96,443
其他作業外	0		

民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議園藝組報告：

園藝產品加工產品因總務股李小姐積極促銷，銷售狀況優於以往。管理組報告，農作物銷售88年7月至89年11月總銷售額為1,779,923元。麵包銷售：88年7月至89年11月總銷售額為6,138,918元。⁷⁰⁶

民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議報告：

農作物銷售，90年度1月至4月總銷售額198,994元，麵包銷售：90年度1月至4月總銷售額1,208,392元。園藝組報告，本年度與技術股合作承攬舟山路綠美化工程及其相關校內綠化工作，預計可增加營收；百香果汁已消化完舊瓶庫存，將於五月下旬更換包裝，增加產品質感，促進消費。⁷⁰⁷

704 B7-3。民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議紀錄。

705 B7-5。民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議紀錄。

706 B7-6。民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議紀錄。

707 B7-7。民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄。

民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議園藝組報告：

百香果汁已完成更換包裝，產品之品質穩定度較為提昇，目前生產與銷售狀況穩定；燒仙草因季節性因素銷售量較少，茶梅銷售情形平平。管理組報告，農作物銷售90年度1月至7月總銷售額為437,740元。麵包銷售：90年度1月至7月總銷售額2,131,108元。麵包銷售收入，90年度預算數480萬元。⁷⁰⁸

民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議園藝組報告：

百香果汁因玻璃工廠庫房失火，原採用之700 cc 瓶已無庫存，目前暫以600 cc 瓶替代生產；燒仙草因旺季已過，銷售情形漸漸下滑；茶梅銷售情形稍有起色，新推出之果粒茶系列市場接受度尚可。管理組報告：農作物銷售91年度1月至3月總銷售額為158,322元。麵包銷售：91年度1月至3月總銷售額1,201,438元。⁷⁰⁹

民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議管理組報告：

農作物銷售91年度總銷售額為1,043,065元。麵包銷售：91年度總銷售額5,571,588元。園藝組報告，新栽培白鳳菜、鴨兒芹，栽培期間均無使用農藥及化學肥料，推出試售市場反應良好；長期作物方面，91年3月播植之通天草，於92年初陸續採收，銷售狀況良好；各類室內觀賞植物之繁殖生產，主要係針對市場需求及消費者之要求，目前生產品目計有黃葉金露華、垂葉榕、橡膠樹、榕樹、龍柏、鵝掌木、提琴葉榕、龍血樹、竹柏、羅漢松、福木、欖仁樹、黛粉葉、白鶴芋、仙丹花、馬櫻丹、木槿、桂花、含笑花、合果芋、武竹、百合竹、黃金葛、星點木、萬年青等二十餘種；園產加工之燒仙草產品為本組主力項目，深受各界好評，因應冬令季節消費者需求大增，本組動員人力積極配合生產。⁷¹⁰

（二）畜產品

畜產品與加工品有牛奶、羊奶、種蛋；肉品有貢丸、香腸、臘肉、熱狗；，調味乳有豆奶、咖啡乳；優酪乳有羊乳優酪乳、牛乳優酪乳。

民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議，畜牧組報告：

1. 乳牛飼養乳牛頭數（88年2月20日止）共73頭；產乳量92,950公斤。
2. 雞隻產蛋數7,140枚。
3. 乳品（87年7月至88年2月）：生乳總計92,950公斤、鮮乳加工量總計93,501公斤、1000公克裝總計72,479瓶、250公克裝總計84,088瓶。

708 B7-8。民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議紀錄。

709 B7-9。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄。

710 B7-10。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄。

- 4.肉品加工（87年7月1日至88年2月20日）：貢丸3,594包、香腸1,569包、臘肉1,009包。
- 5.乳品加工：豆奶250 cc裝1,719瓶、咖啡乳250 cc裝12,040瓶、鮮羊乳250 cc裝10,879瓶。⁷¹¹

民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議畜牧組報告：

- 1.乳牛飼養方面，乳牛頭數（88年8月20日止）共70頭；產乳量：12,024 公斤。
- 2.雞隻飼養，雞隻數（88年8月20日止）共88隻，產蛋數3,000枚。
- 3.乳品（88年7月至88年9月）：生乳總計32,111公斤、鮮乳加工量32,100公斤、1000公克裝25,185瓶、250公克裝27,660瓶。庫存乳（88年9月20日止）884.5公斤；加工損耗乳（至88年7月1日至88年9月20日）406公斤。
- 4.訂戶：團體訂戶：臺大醫院、臺大福利社、福利分社、臺電公司、臺大婦幼、農資行、總圖書館。個人訂戶：約120戶。
- 5.肉品加工（88年7月1日至88年8月20日）：貢丸0包、香腸：161包、臘肉：0包、熱狗60 斤。：豆奶250 cc裝6,045瓶、咖啡乳：250 cc裝3,595瓶、鮮羊乳：250 cc裝5,128瓶。⁷¹²

民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議畜牧組報告：

- 1.乳牛飼養方面，乳牛頭數（88年11月20日止）共77頭，產乳量：60,982 公斤。
- 2.雞隻飼養方面，雞隻數（88年11月20日止）共70隻，產蛋數7,500枚。
- 3.乳品（88年7月至88年11月）：生乳總計60,982公斤、鮮乳加工量總計59,119.00 公斤、1000公克裝45,890瓶、250公克裝52,916瓶。庫存乳（88年11月20日止）1,601.50公斤、加工損耗乳（至88年7月1日至88年11月20日）735公斤。
- 4.訂戶：團體訂戶：臺大醫院、臺大福利社、福利分社、臺電公司、臺大婦幼、農資行、總圖書館；個人訂戶：約120戶。
- 5.肉品加工（88年7月1日至88年11月20日）：貢丸895包、香腸481包、臘肉：0 包、熱狗：60斤。乳品加工：豆奶250 cc裝16,745瓶、咖啡乳：250 cc裝10,122 瓶、鮮羊乳250 cc裝13,019瓶。⁷¹³

民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議畜牧組報告：

- 1.乳牛飼養方面，乳牛頭數（89年4月20日止）共69頭，產乳量：129,928 公斤。
- 2.雞隻飼養方面，雞隻數（89年4月20日止）共50隻，產蛋數10,560枚。

711 B7。民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議紀錄。

712 B7-1。民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議紀錄。

713 B7-2。民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議紀錄。

3. 乳品：（88年7月至89年4月）：生乳總計129,928公斤、鮮乳加工量總計108,542.50公斤、1000公克裝84,762瓶、250公克裝95,112瓶。庫存乳（89年4月20日止）18,566公斤、加工損耗乳（至88年7月1日至89年4月20日）1,470公斤。
4. 訂戶：團體訂戶：臺大醫院、臺大福利社、福利分社、臺電公司、臺大婦幼、農資行、總圖書館；個人訂戶：約120戶。
5. 肉品加工（88年7月1日至89年4月20日）：貢丸3,883包、香腸1,934包、臘肉544包、熱狗60斤。乳品加工：豆奶250 cc裝24,760瓶、咖啡乳250cc裝14,612瓶、鮮羊乳：250cc裝27,096瓶。⁷¹⁴

民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議畜牧組報告：

1. 乳牛飼養方面，乳品（88年7月至89年8月）：生乳總計179,734公斤、鮮乳加工量總計158,007.00公斤、1000公克裝123,564瓶、250公克裝137,772瓶。庫存乳（89年8月20日止）牛乳16,957.50公斤、羊乳3,764.25公斤。
2. 雞隻飼養，雞隻數（89年8月20日止）共155隻，產蛋數12,960枚。
3. 加工損耗乳（至88年7月1日至89年8月20日）牛乳2,135公斤、羊乳372公斤。
4. 訂戶：團體訂戶：臺大醫院、臺大福利社、福利分社、臺電公司、臺大婦幼、農資行、總圖書館、中央畜產會、農委會；個人訂戶：約120戶。
5. 肉品加工（88年7月1日至89年8月20日）：貢丸5,26包、香腸2,381包、臘肉660.5斤、熱狗60斤。
6. 乳品加工：豆奶250 cc裝32,766瓶、咖啡乳250 cc裝17,408瓶、鮮羊乳250cc裝43,259瓶。⁷¹⁵

民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議畜牧組報告：

1. 乳牛飼養方面，乳牛頭數（89年11月20日止）共80頭，產乳量：218,700公斤。
2. 雞隻飼養，雞隻數（89年11月20日止）共135隻，產蛋數14,460枚。
3. 乳品（88年7月至89年11月）：生乳總計218,700公斤、鮮乳加工量總計201,430.00公斤、1000公克裝156,610瓶、250公克裝179,280瓶。庫存乳（89年11月20日止）牛乳9,591.50公斤，羊乳437.5公斤。加工損耗乳（至88年7月1日至89年11月20日）牛乳2,667公斤，羊乳3,678公斤。
4. 訂戶：團體訂戶：臺大醫院、臺大福利社、福利分社、臺電公司、臺大婦幼、農資行、總圖書館、中央畜產會、農委會、龍安國小；個人訂戶：約120戶。
5. 肉品加工：（88年7月1日至89年11月20日）貢丸6,406包、香腸2,850包、臘肉660.5斤、熱狗：60斤。乳品加工豆奶250 cc裝440,396瓶、咖啡乳250 cc裝121,868瓶、鮮羊乳250 cc裝153,678瓶。⁷¹⁶

714 B7-3。民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議紀錄。

715 B7-5。民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議紀錄。

716 B7-6。民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議紀錄。

民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議畜牧組報告：

- 1.乳牛飼養方面，乳牛頭數（90年4月20日止）共73頭，產乳量：50,715公斤。
- 2.羊隻飼養，羊隻頭數（90年4月20日止）共48頭，產乳量3,165公斤。
- 3.雞隻飼養，雞隻數（90年4月20日止）共85隻，產蛋數2,000枚。
- 4.乳品（90年1月至90年4月）：生乳總計50,715公斤、鮮乳加工量總計40,521.75公斤、1000公克裝31,154瓶、250公克裝37,471瓶。庫存乳（90年4月20日止）牛乳19,281公斤，羊乳17公斤、加工損耗乳（90年1月1日至90年4月20日）牛乳581公斤，羊乳257公斤。
- 5.訂戶：團體訂戶：臺大醫院、臺大福利社、福利分社、臺電公司、臺大婦幼、農資行、總圖書館、中央畜產會、農委會、龍安國小、大安國中。個人訂戶：約120戶。
- 6.肉品加工（90年1月1日至90年4月20日）：貢丸1,741包、香腸970包、臘肉372.5斤。
- 7.加工乳品：豆奶250 cc裝7,662瓶、咖啡乳250cc裝3,992瓶、鮮羊乳250 cc裝11,023瓶、羊乳優酪乳250 cc裝176瓶。⁷¹⁷

民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議畜牧組報告：

- 1.乳牛飼方面，乳牛頭數（90年7月20日止）共77頭，產乳量：84,525公斤。
- 2.羊隻飼養，產乳量7,089公斤。
- 3.雞隻飼養，雞隻數（90年7月20日止）共85隻，產蛋數5,600枚。
- 4.乳品（90年1月至90年4月）：生乳總計84,525公斤、鮮乳加工量總計85,737.25公斤、1000公克裝65,521瓶、250公克裝80,865瓶。庫存乳（90年7月20日止）牛乳5,087.50公斤，羊乳151.75公斤。加工損耗乳（90年1月1日至90年7月20日）牛乳1,029公斤，羊乳529公斤。
- 5.訂戶：團體訂戶：臺大醫院、臺大福利社、福利分社、臺電公司、臺大婦幼、農資行、總圖書館、中央畜產會、農委會、龍安國小、大安國中；個人訂戶：約120戶。
- 6.肉品加工（90年1月1日至90年7月20日）：貢丸2,609包、香腸1,255包、臘肉：372.5斤。
- 7.乳品加工：豆奶250 cc裝20,366瓶、咖啡乳250 cc裝8,702瓶、鮮羊乳250 cc裝22,448瓶、羊乳優酪乳250cc裝3,300瓶。⁷¹⁸

717 B7-7。民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄。

718 B7-8。民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議紀錄。

民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議畜牧組報告，家畜禽飼養（91年1月1日～91年3月20日）：

1. 乳牛76頭、山羊62頭、豬84頭、雞69隻，產蛋數3,360枚。
2. 牛乳（91年1月至91年3月）：生乳總計38,455公斤、鮮乳加工量總計27,727.75公斤、1000公克裝20,774瓶、250公克裝27,815瓶、庫存乳總計25,994.75公斤。
3. 訂戶，團體訂戶：臺大醫院、臺大福利社、福利分社、臺電公司、臺大婦幼、農資行、總圖書館、中央畜產會、龍安國小；個人訂戶：約120戶。
4. 羊乳（91年1月至91年3月）：生羊乳5,335公斤、羊乳加工量1,991公斤、鮮羊乳250公克裝7,964瓶。
5. 加工乳品：優酪乳250公克裝5,196瓶、庫存乳4137.25公斤。調味乳（91年1月1日至91年3月20日）：豆奶250cc裝9,836瓶、咖啡奶250cc裝3,705瓶。
6. 肉品加工：（91年1月1日至91年3月20日）：貢丸(600g) 1,611包、香腸(300g) 1,275包、臘肉：1,307斤。
7. 畜牧組銷售收入（90/01－90/03）：鮮乳合計1,320,264元、調味乳合計120,516元、羊乳合計283,080元、肉類加工收入396,700元。⁷¹⁹

民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議畜牧組報告：

1. 家畜禽飼養：家畜禽飼養（91年1月1日～91年12月31日）：乳牛66頭、山羊60頭、豬79頭、雞64隻。
2. 加工方面（91.1.1－91.12.31）：牛乳，生乳總計170,107公斤、鮮乳加工量總計158,441公斤、1000公克裝121,127瓶、250公克裝149,256瓶、配送臺大婦幼3,876公斤、製優酪乳455公斤、庫存乳總計6,795公斤。
3. 訂戶：團體訂戶：臺大醫院、臺大福利社、福利分社、臺電公司、臺大婦幼、農資行、總圖書館、中央畜產會、龍安國小；個人訂戶：約120戶。
4. 羊乳：生羊乳總計21,438公斤、羊乳加工量總計11,633.5公斤、鮮羊乳1000公克裝2,833瓶、鮮羊乳250公克裝35,202瓶、製優酪乳7,672公斤、庫存乳總計58公斤。
5. 乳品加工：優酪乳，羊乳優酪乳（1000g裝）1,914瓶、羊乳優酪乳（250g裝）28,867瓶、牛乳優酪乳（250裝）（91年12月11日開始上市）2,329瓶。調味乳：豆奶1000g裝2,444瓶、豆奶250g裝45,282瓶、咖啡奶250g裝10,584瓶。
6. 肉品加工：貢丸(600g) 5,212包、香腸(300g) 2,339包、臘肉：1,307斤。
7. 畜牧組銷售收入（91/01/01 - 91/12/31）：鮮乳合計7,520,422元、調味乳合計601,292元、羊乳合計1,470,493元、肉類加工收入合計756,530元，總計10,348,737元。92會計年度預算，鮮乳合計8,400,000元、調味乳合計800,000元、羊乳合計1,206,000元、肉類加工收入合計804,000元，總計11,210,000元。⁷²⁰

719 民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄。

720 民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄。

(三) 其它製品

主要為冷飲類。

民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議報告：

冷飲銷售方面，87年10月至88年2月總計銷售278,904元。每月平均55,780.8元。⁷²¹

民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議管理組報告：

冷飲銷售88年4月至88年8月總計銷售1,332,326元。每月平均266,465.2元。五月後進入旺季，銷售額逐月增加。⁷²²

民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議管理組報告：

冷飲銷售方面，88年6月至88年11月總計銷售1,355,721元。每月平均225,953.5元。5月後進入旺季，銷售額逐月增加。⁷²³

民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議管理組報告：

冷飲銷售：88年7月至12月總銷售額為1,122,526元，89年1月至4月20日，總銷售額273,192元。⁷²⁴

民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議管理組報告：

冷飲銷售：89年1月至8月總銷售額為1,595,082元。⁷²⁵

民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議管理組報告：

冷飲銷售方面：88年7月至89年11月總銷售額為3,218,075元。⁷²⁶

民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議管理組報告：

冷飲銷售：90年1月至4月總銷售額485,710元。⁷²⁷

721 民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議紀錄。

722 民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議紀錄。

723 民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議紀錄。

724 民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議紀錄。

725 民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議紀錄。

726 民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議紀錄。

727 民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄。

民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議管理組報告：

冷飲銷售：90年1月至7月總銷售額1,426,182元。⁷²⁸

民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議管理組報告：

冷飲銷售：91年1月至3月總銷售額387,800元。⁷²⁹

民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議管理組報告：

冷飲銷售：91年度（1月－12月）總銷售額2,648,690元。⁷³⁰

四、展示中心自營時期(2003年9月～)

民國92年（2003年）9月1日，舟山路展示中心收回自營。民國94年10月，增設第二展示中心（農業陳列館對面）。簡介其經營情形如下。

（一）農產品

農藝產品及其加工品有良質米、麵包(土司、饅頭)、保健茶系列等，園藝產品及其加工品有花卉、觀賞苗木、蔬菜、燒仙草、濃縮百香果汁、茶梅、水果茶、紫蘇梅等。

民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議，園藝組報告：

（一）蔬菜示範栽培工作：

- 1、以提供本校師生多樣化蔬果為目標，除本組自行生產外，另行引進合格認證之有機蔬果，試辦至今，成效漸顯。
- 2、去年底起辦理蔬菜栽培體驗班，提供部分示範經營用地給本校教職員參與農事生產程，獲得廣泛迴響。
- 3、計畫與財團法人癌症基金會合辦天天五蔬果活動，提供解說教育之服務，目前正洽商中。

（二）觀賞植物苗木之繁殖：

- 1、配合園藝分場區朝向生態解說教育目的，新建網室二座（一座位於教室廁所外側，另一座近民航局航管中心），除原有之蔬菜、花卉苗木之培育外，亦適當引進栽培原生植物，目前蒐集的品種有地生蘭類與蕨類等。

728 民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議紀錄。

729 民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄。

730 民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄。

2、栽培計畫以配合園區景觀改善之需求，目前以黃葉金露華、薄荷等植物為重心。

3、校園綠美化工程之承攬，因工作人力短缺，目前僅能接受小型綠美化之承攬。

(三) 加工業務：於園藝教室旁原農機具室另行隔出一間加工室，已於去年十月完工。生產計畫配合銷售單位之供貨要求。

又，管理組報告：

92年度水稻種植面積仍維持3.75公頃，牧草面積為6.5公頃。農作物銷售92年度總銷售額為790,842元。麵包銷售：92年度1月至12月總銷售額5777311元。⁷³¹

民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議報告：

93年生產銷售達1300餘萬元，創歷史新高，淨收入達180餘萬元。麵包銷售740餘萬(原預算570萬)，冷飲銷售417萬(原預算280萬)兩者合計1157萬，皆創新高，原因為配合展示中心銷售日數增加(全年約增加100天)，生產量增加且產品種類增加，如西點蛋糕、果汁及杯裝冰淇淋等加入量產所致。更難能可貴的是本股個人之生產值及貢獻值為各作業組中最高，希望能繼續保持此項殊榮。農作物收入僅達原預算100萬之八成，原因為2期稻作面積減少及收穫期延後所致。執行長興街及水源校區樹木移植，工程款為138萬，淨收入約30萬元，已於去年底驗收完畢。園藝組加工業務報告：於園藝教室旁原農機具室另行隔出一間加工室，已於93年10月完工。生產計畫配合銷售單位之供貨要求。(產品項目：燒仙草、濃縮百香果汁、茶梅、水果茶等)。⁷³²

民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議管理組報告：

麵包1~5月收入為345萬6千元(預算數580萬)達成率為59.6。農作1~5月收入為24萬4千元(預算數90萬)達成率為27%。截至目前餘絀為65萬3千元。⁷³³

民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議管理組報告：

1、本股95年決算收入為1330萬1千餘元，支出為1096萬3千餘元，盈餘233萬8千元，較94年205萬8千餘元多28萬元。

2、麵包決算收入798萬8千餘元(預算數660萬)較94年決算833萬6千餘元少35萬。

731 民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議紀錄。

732 民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議紀錄。

733 民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議紀錄。

又，農藝組業務報告：

去年度本組營業額總計3,096,970元，超出全年預算營業額2,800,000元。相關示範經營成效報告如下：1、休閒保健茶達年度預算之73.97%。2、農作物部分達年度預算之69.37%。3、教學研究及解說業務達年度預算之100.18%。4、承覽綠美化業務，814120元。5、蜜蘿蔔已於上個月開始生產並進入產季，期各位同仁能協助多加推銷。園藝組業務報告：加工業務：穩定成長，感謝總務股銷售部門之努力，95年度1-12月加工業務生產量如下：百香果汁3334瓶、紫蘇梅、茶梅共2548罐、果粒茶1274包、燒仙草12890罐。⁷³⁴

民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議管理組報告：

- 1、96年1月～5月總營收5303,085元，支出3881,163元，餘絀1421,922元。實際數7300,000元，達成率3429,164元，餘絀46.97%，共1607,495元。農作物方面：實際數500,00元，達成率183,458元，餘絀36.69%。
- 2、設備添購及更新：（1）、麵包廠：烤爐（10～15萬）— 更換耗電量大之機種，以節省電費。自動封口印字機（7.5萬）— 改善包裝效率，以增取出貨時間及節省人力。⁷³⁵

（二）畜產品

畜產品及其加工品有牛奶、羊奶、種蛋；肉品(貢丸、香腸、臘肉)、調味乳(豆奶、咖啡乳、活菌蘋果牛奶)、優酪乳(羊乳優酪乳、牛乳優酪乳)等。

民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議畜牧組報告：

- 1、家畜禽飼養（92年1月1日～92年12月31日）：乳牛73頭、山羊101頭、豬80頭、雞60隻，產蛋數22,544枚。
- 2、牛乳（92年1月1日～92年12月31日）：生乳總計202,719公斤、鮮乳加工量總計176,358.5公斤、1000公克裝148,247瓶、250公克裝112,446瓶、臺大婦幼4,059公斤、優酪乳原料乳12,590公斤、優格原料乳880公斤、庫存乳總計4440.5公斤。
- 3、訂戶：團體訂戶：臺大福利總社、福利分社、展示中心、臺大醫院、臺大婦幼、總圖書館、臺電公司、智慧財產局、中央畜產會、公館國小、龍安國小；個人訂戶：約80戶；校總區辦公室長期訂戶(週一、週五各送一次)：92.12.26發傳單給各辦公室，目前有9位訂戶。

734 民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議紀錄。

735 民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議紀錄。

- 4、羊乳：生羊乳24,750公斤、羊乳加工量15,651公斤、鮮羊乳1000公克裝10,134瓶、鮮羊乳250公克裝22,068瓶、製優酪乳5,072公斤、瓶、庫存乳288.5公斤。
- 5、優酪乳：牛乳優酪乳1000g裝13,739瓶、牛乳優酪乳250g裝20,992瓶、鮮乳優格140g裝9,088瓶（杯裝鮮乳優格為原味低糖的軟質凝態發酵乳，於92年10月6日推出上市）、羊乳優酪乳1000g裝4,153瓶、羊乳優酪乳250g裝10,890瓶。
- 6、調味乳：豆奶(1000g) 9,226瓶、豆奶(250g) 30,454瓶、咖啡奶(250g) 3,480瓶。
- 7、肉品加工：貢丸(600g) 4,251包、香腸(300g) 3,024包、臘肉(600g)：1,766包。
- 8、畜牧組銷售收入（92/01/01 - 92/12/31）：鮮乳合計8,607,134元、調味乳合計659,020元、羊乳合計1,566,969元、肉類加工品合計938,232元，總計11,771,355元。⁷³⁶

民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議，畜牧組報告：

- 1、家畜禽飼養：（93年1月1日～93年12月31日）：乳牛78頭、山羊90頭、豬62頭、雞85隻，產蛋數15,156枚。
- 2、牛乳（93年1月1日～93年12月31日）：生乳總計203,298公斤、鮮乳加工量總計182,398公斤、1000公克裝157,347瓶、250公克裝100,204瓶、臺大婦幼4,393公斤、優酪乳原料乳15,202公斤、優格原料乳3,707公斤、庫存乳總計778.5公斤。
- 3、訂戶：A. 團體訂戶：臺大福利總社、福利分社、展示中心、臺大醫院、臺大婦幼、臺大總圖、臺電公司、智慧財產局、中央畜產會、主婦聯盟、人力中心。B. 個人訂戶：約81戶。C. 校總區辦公室長期訂戶(週一、週五各送一次)：92.12.26發傳單給各辦公室，目前(940106)配送單位包括天文物理研究所、電機系、師資培育中心、計資中心、生化所、獸醫系、應用力學研究所、慶齡工業研究中心、教務處課務組等，共計31位訂戶。
- 4、羊乳：生羊乳26,044公斤、羊乳加工量22,844.75公斤、鮮羊乳1000公克裝16,336瓶、鮮羊乳250公克裝26,035瓶、製優酪乳3,031公斤、庫存乳76.75公斤。
- 5、優酪乳：牛乳優酪乳1000g裝17,576瓶、牛乳優酪乳250g裝22,394瓶、鮮乳優格140g裝39,559瓶、羊乳優酪乳1000g裝2,964瓶、羊乳優酪乳250g裝5,282瓶。
- 6、調味乳：豆奶(1000g) 16,241瓶、豆奶(250g) 39,094瓶、活菌蘋果牛奶（活菌蘋果牛奶於93.9.17新上市）（1000g）3,677瓶、活菌蘋果牛奶（250g）6,102瓶。
- 7、肉品加工：貢丸(600g) 4,251包、香腸(300g) 3,024包、臘肉(600g)：1,766包。
- 8、畜牧組銷售收入（93/01/01～93/12/31）：鮮乳合計10,358,942元、調味乳合計1,191,078元、羊乳合計1,867,969元、肉類加工品合計1,056,583元，總計14,474,572元。⁷³⁷

736 民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議紀錄。

737 民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議紀錄。

民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議畜牧組報告：

- 1、家畜禽飼養：（94年1月1日～94年5月25日）：乳牛71頭、山羊113頭、豬63頭、雞54隻，產蛋數5,413枚。
- 2、牛乳（94年1月1日～94年5月25日）：生乳總計72,287公斤、鮮乳加工量總計64,308.5公斤、1000公克裝56,443瓶、250公克裝31,462瓶、臺大婦幼1,564公斤、優酪乳原料乳5,072公斤、優格原料乳1,485公斤、庫存乳總計170公斤。
- 3、訂戶：A. 團體訂戶：臺大福利總社、福利分社、展示中心、臺大醫院、臺大婦幼、臺大總圖、臺電公司、中央畜產會、主婦聯盟、人力中心、公館國小、防檢局。B個人訂戶：約80戶C. 校總區辦公室長期訂戶(週一、週五各送一次)：92.12.26發傳單給各辦公室，目前(94.06.10)配送單位包括天文物理研究所、電機系、師資培育中心、計資中心、生化所、應用力學研究所、慶齡工業研究中心、教務處課務組、語言訓練中心、昆蟲館等，共計30位訂戶。
- 4、羊乳：生羊乳7,370公斤、羊乳加工量7,049.25公斤、鮮羊乳1000公克裝4,962瓶、鮮羊乳50公克裝8,349瓶、製優酪乳252公斤、庫存乳31.5公斤。
- 5、優酪乳（94年1月1日～94年5月25日）：牛乳優酪乳1000g裝6,192瓶、牛乳優酪乳250g裝6,665瓶、鮮乳優格140g裝15,513杯、羊乳優酪乳1000g裝219瓶、羊乳優酪乳250g裝366瓶。
- 6、調味乳：豆奶(1000g) 6,306瓶、豆奶(250g) 11,926瓶、活菌蘋果牛奶(1000g)2,281瓶、活菌蘋果牛奶（250g）4,445瓶。
- 7、肉品加工：貢丸(600g) 2,714包、香腸(300g) 2,320包、臘肉(600g)：1,560包。
- 8、畜牧組銷售收入（94/01/01－94/05/25）：鮮乳合計3,826,356元、調味乳合計499,457元、羊乳合計505,587元、肉類加工品合計736,624元，總計5,568,024元。⁷³⁸

民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議畜牧組報告：

- 1、家畜禽飼養：（95年01月01日～95年12月31日）：乳牛67頭、山羊111頭、豬96頭、雞95隻，產蛋數11,192枚。
- 2、牛乳（95年01月01日～95年12月31日）：生乳總計196,168公斤、外購生乳8,657公斤、鮮乳加工量總計189,339.25公斤、1000公克裝163,257瓶、250公克裝104,329瓶、臺大婦幼1,813公斤、優酪乳原料乳19,312公斤、優格原料乳4,048公斤、庫存乳總計1,430.75公斤。
- 3、訂戶：A. 團體訂戶：臺大福利總社、福利分社、展示中心、臺大醫院、臺大婦幼、臺大總圖、臺電公司、中央畜產會、主婦聯盟、人力中心、公館國小、防檢局。B. 個人訂戶：約80戶。

738 民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議紀錄。

- 4、羊乳：生羊乳21,959公斤、羊乳加工量21,033公斤、鮮羊乳1000公克裝15,571瓶、鮮羊乳250公克裝21,848瓶、製優酪乳0公斤、庫存乳100公斤。
- 5、優酪乳(95年1月1日~95年12月31日)：牛乳優酪乳1000g裝23,072瓶、牛乳優酪乳250g裝22,870瓶、鮮乳優格140g裝41,475杯、羊乳優酪乳1000g裝0瓶、羊乳優酪乳250g裝0瓶。
- 6、調味乳(95年1月1日~95年12月31日)：豆奶(1000g) 24,551瓶、豆奶(250g) 40,793瓶、活菌蘋果牛奶(1000g)10,694瓶、活菌蘋果牛奶(250g) 18,418瓶。
- 7、肉品加工(95. 1. 1 – 95.12.31)：貢丸(600g) 7,947包、香腸(300g) 11,818包、臘肉(600g)：2,744包。
- 8、畜牧組銷售收入(95/01/01–95/12/31)：鮮乳合計11,891,863元、調味乳合計1,902,901元、羊乳合計1,798,314元、肉類加工品合計2,336,662元，總計17,929,740元。
概況報告：1、本組今年度在同仁共同努力下，營收創歷年新高，達1854萬元，較94年的1650萬增加204萬元，其中肉製品因年初媒體不斷報導臺大臘肉，營收翻一倍，共增加115萬；鮮乳收入則直逼1200萬元。2、畜牧組生乳產量今年已恢復到往年水準，目前牛乳每日生產約630公斤（去年牛乳日產量最慘澹時曾跌到不足300公斤），春節前可望達700公斤/日。3、今年完成採購貢丸成型機、自動絞肉機、肉製品專用組合式冷凍庫、生乳搬運車及仔羊保溫設備等。4、推出新產品：年底推出機能性肉製品：墨魚貢丸（500公克裝110元）。⁷³⁹

民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議畜牧組報告：

- 1、家畜禽飼養：（96年01月01~96年06月21日）：乳牛63頭、山羊94頭、豬98頭、雞65隻，產蛋數6,270枚。
- 2、牛乳（96年01月01~96年06月21日）：生乳總計103,165公斤、鮮乳加工量總計89,331公斤、1000公克裝76,722瓶、250公克裝50,436瓶、臺大婦幼1,029公斤、優酪乳原料乳6,178公斤、優格原料乳1,373公斤、庫存乳總計6,124.75公斤。
- 3、訂戶：A. 團體訂戶：臺大福利總社、福利分社、展示中心、臺大醫院、臺大婦幼、臺大總圖、臺電公司、中央畜產會、主婦聯盟、人力中心、公館國小、防檢局。B. 個人訂戶：約80戶。
- 4、羊乳：生羊乳9,583公斤、羊乳加工量9,069.5公斤、鮮羊乳1000公克裝6,683瓶、鮮羊乳250公克裝9,546瓶、製優酪乳0公斤、庫存乳473.50公斤。
- 5、優酪乳(96.1.1 – 96.06.21)：牛乳優酪乳1000g裝7,256瓶、牛乳優酪乳250g裝6,495瓶、鮮乳優格140g裝14,037杯、羊乳優酪乳1000g裝0瓶、羊乳優酪乳250g裝0瓶。

⁷³⁹ 民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議紀錄。

- 6、調味乳（96.1.1－96.06.21）：豆奶(1000g) 9,240瓶、豆奶(250g) 12,835瓶、活菌蘋果牛奶(1000g) 3,454瓶、活菌蘋果牛奶（250g）4,131瓶。
- 7、肉品加工（96.1.1－96.06.21）：貢丸(600g) 5,417包、香腸(300g) 6,892包、臘肉(600g) 6,270包。
- 8、畜牧組銷售收入（96/01/01－96/05/24）：鮮乳合計4,295,732元、調味乳合計533,298元、羊乳合計623,977元、肉類加工品合計1,519,399元，總計6,972,406元。⁷⁴⁰

（三）其它製品

主要為冷飲類。民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議報告，冷飲銷售情形：

92年1月至12月總銷售額2,582,172元，92年度預算數為280萬元。⁷⁴¹

因此未達成目標。

民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議管理組報告：

93年生產銷售達1300餘萬元，創歷史新高，淨收入達180餘萬元。麵包銷售740餘萬（原預算570萬），冷飲生產量增加且產品種類增加，如西點蛋糕、果汁及杯裝冰淇淋等加入量產所致。更難能可貴的是本股個人之生產值及貢獻值為各作業組中最高，希望能繼續保持此項殊榮。⁷⁴²

民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議管理組報告：

冷飲1~5月收入為119萬4千元(預算數300萬)達成率為39.8。⁷⁴³

民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議，管理組報告：

冷飲決算收入為467萬5千餘元(預算數330萬)，較94年決算410萬5千餘元，增加57萬。⁷⁴⁴

民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議，管理組報告：

冷飲實際數3700,000元，達成率1294,353元，餘絀34.98%，共706,857元。⁷⁴⁵

740 B7-17。民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議紀錄。

741 B7-11。民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議紀錄。

742 B7-12。民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議紀錄。

743 B7-13。民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議紀錄。

744 B7-16。民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議紀錄。

745 B7-17。民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議紀錄。

第三節、示範栽培、飼養及其推廣

本農場不斷做植物之示範栽培與牲畜之示範飼養，並向外推廣，服務社會。茲分四部分介紹：一、農藝示範栽培與推廣；二、園藝示範栽培與推廣；三、家畜示範飼養與推廣；四、其它：病蟲害防治。

一、農藝示範栽培與推廣

農藝示範栽培工作由以農藝系為主之農學院教授主導，但由管理組技術股配合執行；至88年下半年，技術股二名正式員工歸入農藝組，栽培工作由技術股、農藝組共同執行。⁷⁴⁶

示範栽培之作物以水稻為主，目的在於栽培優良品種供試銷與推廣之用。牧草是另一重要作物，為此由農藝系、畜牧獸醫兩系、農場合作辦理，目的是栽培質高產多的品種，以生產足夠牧草飼育綁場乳牛及推廣。尚有雜作，係利用休閒農地或加工方式，生產櫻桃蘿蔔、蔬菜、培養土、有機肥等雜項。⁷⁴⁷ 另設有標本園，種植各類作物，供教學、參觀、推廣之用。

以下即簡介歷年相關資料以了解其演變概況。

1、牧草

根據民國46年（1957年）8月～民國47年（1958年）7月，《國立臺灣大學農學院年報第四號》報告：

本年度牧草栽培示範計劃係農藝與畜牧獸醫兩系暨本場合作辦理者，自四十六年十一月開始至四十七年六月底止，牧草種植面積，計9.7公頃，其種類暨產量列表如下：

種類	產量(公斤)	種類	產量(公斤)	種類	產量(公斤)
紫雲英	24,135	甜菜	7,270	巴拉草	61,365
野豌豆	2,500	狼尾草	7,020	蘇丹草	7,555
冬豌豆	2,000	甘蔗間作	2,340	合計	173,235
燕麥	58,150	甜菜	900		

746 民國97年（2008年）8月7日，於農場會議室，林士江秘書口述。

747 B7-3。民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議紀錄。

本計劃實施後，本場飼養乳牛經常獲得新鮮而富於營養之牧草，其產乳量增加，據主辦人員初步統計，牛乳生產量增加約11%。⁷⁴⁸

由於牧草係供飼養乳牛之用，民國47年（1958年）後之相關資料，參見本章第三節之三、家畜示範飼養與推廣，在此不再贅述。以下簡介歷年水稻與雜作生產情形。

2、水稻與雜作

試驗田主要試種水稻，以培育優良品種供推廣、銷售。另外，利用空地種植蔬菜供銷售。

民國48年（1959年）8月～民國49年（1960年）7月，《國立臺灣大學農學院年報第六號》指出：

水稻栽培，本年度一期（48年二期作）水稻栽培面積為5.7公頃，稻穀產量20,876公斤，平均每公頃產量為3,662.5公斤；第二期面積為6.7公頃，產量23,694.4公斤，平均每公頃產量為3,536.5公斤。⁷⁴⁹

民國49年（1960年）8月～民國50年（1961年）7月，《國立臺灣大學農學院年報第七號》指出：

水稻栽培，本年度第一學期（49年2期作）水稻栽培面積為5.6853公頃，稻穀產量23,032.4公斤，平均每公頃產量為3,927.0公斤。第2期面積為5.163公頃，產量17,896.2公斤，平均每公頃生產量為3,461.01公斤，全年產量總計40,901.6公斤。⁷⁵⁰

民國50年（1961年）8月～民國51年（1962年）7月，《國立臺灣大學農學院年報第八號》指出：

水稻栽培：本學年度第一學期水稻栽培面積為5.2185公頃，產量18,542.4公斤，平均每公頃產量為3652.3公斤。第二學期面積為6.5公頃，產量19,450.8公斤，平均每公頃生產量為2992.4公斤。⁷⁵¹

748 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第四號》（民國46年（1957年）8月～民國47年（1958年）7月）民國47年（1958年）12月，頁66~67。

749 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第六號》（民國48年（1959年）8月～民國49年（1960年）7月）民國50年（1961年）2月，頁56。

750 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第七號》（民國49年（1960年）8月～民國50年（1961年）7月）民國51年（1962年）4月，頁81~84。

751 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第八號》（民國50年（1961年）8月～民國51年（1962年）7月）民國52年（1963年）2月，頁81。

民國75年（1986年）5月31日，第33次場務會議，管理組報告：

第一期水稻安康分場栽培面積9公頃。⁷⁵²

民國76年（1987年）4月23日，第34次場務會議，管理組報告：

- 1、應農藝系蔡文福副教授之提請，在本場試種新育成水稻新品系0.2公頃。該品係農藝性狀佳、米質優，收成後擬在展示中心試銷，調查消費者反應。
- 2、本場試驗用地均充分配合各系先生申請之用，目前旱田試驗用地利用已趨飽和，有不足之感，因此本場無多餘地作為生產雜作用。
- 3、安康分場農地使用情形：水田栽培臺農67號5.5公頃、香米栽培0.75公頃、試驗地0.375公頃、原有牧草地約3.4公頃。
- 4、目前水田轉作牧草3.5公頃正進行之中。⁷⁵³

民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議，管理組報告：

第2期水稻安康分場栽培面積為3.93公頃、本場0.5公頃；第一期水稻收穫期，受颱風危害損失約2公頃；水田轉作牧草面積3.12公頃，與原牧草面積計，約6公頃，目前生長良好。⁷⁵⁴

民國77年（1988年）3月24日，第36次場務會議，管理組報告：

第一期水稻安康分場栽培面積約6公頃。⁷⁵⁵

民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議，管理組報告：

安康分場第2期作各種作物栽培面積：水稻2.5公頃，本場水田轉作青刈玉米0.3公頃、燕麥0.5公頃、甘藷0.1公頃，水田0.05公頃，僅供試驗研究用。⁷⁵⁶

民國78年（1989年）5月11日，農業試驗場第38次場務會議，管理組報告：

今年第1期水稻安康分場栽培面積5.5公頃，臺北本場0.3公頃。安康分場去年二期水田轉作青刈燕麥15公頃，鮮草產量五萬八千餘公斤，收益較種植水稻為高。⁷⁵⁷

752 B1-30。民國75年（1986年）5月31日，第33次場務會議紀錄。

753 B1-31。民國76年（1987年）4月23日，第34次場務會議紀錄。

754 B1-32。民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議紀錄：「3、示範經營：(1) 第二期水稻安康分場栽培面積為393公頃、本場0.5公頃；第一期水稻收穫期，受颱風危害損失約2公頃。(2) 水田轉作牧草面積3.12公頃與元牧草面積計約6公頃，目前生長良好。(3) 麵包、冷飲產品之銷售已趨穩定並略有成長。」

755 B1-33。民國77年（1988年）3月24日，第36次場務會議紀錄。第36次場務會議紀錄。

756 B2-1。民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議紀錄。

757 B2-3。民國78年（1989年）5月11日，農業試驗場第38次場務會議紀錄。

民國79年（1990年）5月7日，農業試驗場第40次場務會議管理組報告：

水稻栽培5.8公頃、牧草6.5公頃，旱作試驗1.40公頃，標本園1.75公頃。⁷⁵⁸

民國79年（1990年）9月5日，農業試驗場第42次場務會議，管理組報告：

第2期作預定耕作面積：水稻栽培3.2公頃，牧草6.5公頃，旱作試驗1.40公頃，標本園0.75公頃，蔬菜0.05公頃。1期常稻已收刈，收穫面積5.6公頃，稻穀生產量約13,000公斤。⁷⁵⁹

民國80年（1991年）10月4日，農業試驗場第44次場務會議，管理組報告：

第一期水稻栽培面積5.5公頃、收穫19,000公斤；第2期作安康分場，水稻栽培面積2.5公頃；雜作有綠豆、紅豆、玉米、甘藷、洛神葉、油菜及紫雲英，面積總計約0.65公頃。⁷⁶⁰

民國81年（1992年）7月10日，農業試驗場第45次場務會議，管理組報告：

第1期水稻栽培面積5.5公頃。⁷⁶¹

民國87年（1998年）3月：「1999臺大杜鵑花節」舉辦農特產品展示會。⁷⁶²

民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議，管理組報告：

初88年1期水稻插秧面積為5.5公頃，3月上旬插秧；因配合「應用衛星資訊開發精準農業作物生產系統」計畫之執行，依試驗需要有四處理，每處理面積1.0公頃以上，其中僅1公頃為一般管理，其餘處理都會影響今年水稻之收成。又，利用畸零地或休閒農地，以輪作方式種玉米、向日葵、十字花科等雜作。⁷⁶³

758 B3-1。民國79年（1990年）5月7日，農業試驗場第40次場務會議紀錄。

759 B3-3。民國79年（1990年）9月5日，農業試驗場第42次場務會議紀錄。

760 B3-5。民國80年（1991年）10月4日，農業試驗場第44次場務會議紀錄。

761 B3-6。民國81年（1992年）7月10日，農業試驗場第45次場務會議紀錄。

762 「大事年表」頁10。

763 B7電子檔。民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議紀錄：「二、管理組業務報告：（一）總務股業務報告：5、本場農產品展示中心之銷售業務，經公告招商審查結果，由臺大農資行承包，並自87年九月一日起實施，反應良好效果佳。並可使農產品展示中心得永續經營。6、本場農產品展示中心，依本校膳委會規定其垃圾採外包處理，並做定期消毒事宜，以維衛生觀瞻。……15、本場與臺大農資行於87年11月、88年03月中旬，參與『臺大文藝復興70週年慶』、『1999臺大杜鵑花節』等活動，舉辦農特產品展示會成效良好。」另外，民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議紀錄亦類似，見B7-1。

民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議，管理組報告：

水稻，初88年2期水稻，插秧面積為 5.5 公頃，於8月上旬插秧。因配合「應用衛星資訊開發精準農業作物生產系統」計畫之執行，依試驗需要，有4處理，每處理面積 1.0公頃以上。其中僅1公頃為一般管理，其餘處理都會影響今年水稻之收成。2期水稻於12月中旬收割。牧草：牧草面積 8.5公頃，其中盤固拉草7.5公頃，南非鵝草1公頃。88年6月至88年11月，平均每月供應畜牧組45,525公斤。雜作：利用畸零地或休閒農地以輪作方式種玉米，向日葵，十字花科等雜作。⁷⁶⁴

民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會，管理組報告：

89年1期水稻插秧面積為5 公頃，已於3月上旬插秧完畢。又，利用休閒農地或加工方式，生產櫻桃蘿蔔、蔬菜、培養土、有機肥等雜項。⁷⁶⁵

民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議，主席吳文希報告：

請管理組、園藝組與農藝組儘量維持不要讓田地雜草叢生，使農場環境維持一定品質。管理組報告：89年1期水稻已於7月中旬收穫完畢，總收穫量為14,850公斤；2期水稻已於7月底插秧完畢，面積為5公頃。又，利用休閒農地或加工方式生產櫻桃蘿蔔、蔬菜、培養土、有機肥等雜項。⁷⁶⁶

民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議，管理組報告：

89年2期水稻，已於11月下旬收穫總產量為10,734公斤。又，利用休閒農地或加工方式生產櫻桃蘿蔔、蔬菜、培養土、有機肥等雜項。⁷⁶⁷

民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議，管理組報告：

91年1期水稻已於2月下旬插秧，總面積為5公頃，預定7月中旬收穫。又，利用休閒農地或加工方式生產櫻桃蘿蔔、蔬菜、培養土、有機肥等雜項。又，安康分場進行之臺大有機教育農園，預定9月1日正式開園，目前正加緊田間之軟硬體建設，及參加者預約登記以及宣傳的前置作業。⁷⁶⁸

764 B7-2。民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議紀錄。

765 B7-3。民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議紀錄。

766 B7-5。民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議紀錄。

767 B7-6。民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議紀錄。

768 B7-7。民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄。

民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議，管理組報告：

示範經營將致力降低生產成本之結構性問題如工作效率之提升，以彈性工時減少加班費之支出等。農藝組報告：作物標本園田區之功能及景觀正進行部份改善，包括水生作物展示區、邊坡植物及綠籬植物之展示等；水稻，90年1期水稻，已於7月下旬收割完畢，總產量14,850公斤，全數留穀自行碾製販售；2期水稻於8月2日插秧完畢，為配合試驗需要，插秧面積仍維持5公頃。又，利用休閒農地或加工方式生產培養土、有機肥，蔬菜等雜項。⁷⁶⁹

民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議，管理組報告：

91年1期水稻已於3月初插秧完畢，總面積仍為5公頃。因試驗需要施肥有不同處理，產量亦有所變化。⁷⁷⁰

民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議，管理組報告：

91年度水稻種植為配合試驗需要，面積仍維持5公頃。而92年度為執行生態池開挖，將減少2公頃。⁷⁷¹

綜上，校總區農場農作面積持續縮小，除供學校建地外，近年來致力於轉型為生態園區。

二、園藝示範栽培與推廣

園藝示範栽培之作物有水果、蔬菜、花卉及觀賞植物類。水果類有柑橘、葡萄、蘋果、李、小黃瓜及蕃茄、洋香瓜、香蕉、南瓜、胡瓜等。蔬菜有、大花田菁菜，冬瓜、田瓜等。花卉有唐菖蒲、菊花、蘭花、野生蕙蘭等。茲簡介歷年之發展於下。

（一）水果類

水果類有柑橘、葡萄、蘋果、李、小黃瓜及蕃茄、洋香瓜、香蕉、南瓜、胡瓜等。

民國44年（1955年）7月1日～民國45年（1956年）6月30日，《國立臺灣大學農學院年報第一號》，園藝分場報告：

果樹引種情形及其成就：本場過去專以研究柑橘類果樹為主要工作對象。前後自世界

769 B7-8。民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議紀錄。

770 B7-9。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄。

771 B7-10。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄。

各地引入柑橘類達1,000餘種。田中諭一郎氏著手柑橘類譜學的研究在學術上貢獻頗多。故本場早期之工作多偏重於純學術分類之研究，對於實際推廣工作反而成效甚少。其他熱帶有用植物之引種，如藥用植物、香料植物等成績甚為卓著，引進之香料作物如Bregamott、Pachouli、Vitiver及Vanilla等，迄今仍為本省重要香水原料作物。⁷⁷²

民國45年（1956年）8月～民國46年（1957年）7月，《國立臺灣大學農學院年報第二號》，園藝分場報告一年來之試驗成就：

自本院與加大合作後，由美引種葡萄有7品種，李8品種，其生育情形均佳，今正進行品種優劣之調查；此外引種蘋果種子1公升，已育成苗木1400株，高約1公尺，預計本年冬季將由農林廳、農復會等機構分配至本省各山地從事試種。⁷⁷³

民國76年（1987年）4月23日，第34次場務會議，園藝組報告：

第5農場使用面積二公頃，葡萄品種試驗用地0.6公頃、石刁柏品種栽植0.1公頃、百香果使用面積0.2公頃、苗木栽植0.1公頃，其餘土地尚在進行規劃填土工程進行中。安康分場使用面積2.7公頃、標本園1.1公頃（含無子桶柑0.25公頃、葡萄柚0.25公頃、常綠果樹0.25公頃、熱帶果樹、番石榴、蓮霧等計0.4公頃）。觀賞植物區1.6公頃。⁷⁷⁴

民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議，園藝組報告：

本組復建工作之進行情形：（1）果樹標本園之規劃種植業於去年底已完竣，目前正進行各果樹標本區之排水系統之整理工作，並擬播種肥料（太陽麻）作物綠肥，以改善土壤之結構及防止雜草之衍生。（2）幹道之整理及行道路之種植業於去年底前完成，行道樹以龍柏為主。（3）觀賞植物標本區規劃及種植業於今年（77）元月底完工，種植品種有96品種，共計1,196株。⁷⁷⁵

民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議，園藝組報告：

簡易溫室內洋香瓜品種比較及栽培試驗：所採用的四個品種為翠綠、翡翠綠、香蘭及金孔雀。生長情形及結果都非常良好。其果型及品質於展示中心展售時，頗受本校同仁之歡迎因此未來溫室洋香瓜之示範栽培前途看好。本組預訂再明年春季在做第二次

772 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第一號》（民國44年（1955年）7月1日～民國45年（1956年）6月30日）民國45年12月，頁57。

773 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第二號》（民國45年（1956年）8月～民國46年（1957年）7月）民國46年12月，頁73。

774 B1-31。民國76年（1987年）4月23日，第34次場務會議紀錄。

775 B1-33。民國77年（1988年）3月24日，第36次場務會議紀錄。第36次場務會議紀錄。

栽培試驗，以便收集更詳盡之栽培吃料，作為日後之參考。目前則利用簡易溫室種植番茄。⁷⁷⁶

民國78年（1989年）5月11日，農業試驗場第38次場務會議，園藝組報告：

簡易溫室洋香瓜品種比較及栽培試驗：由去年栽植得似個品種當中，選出甜度與產量俱佳之翡翠綠及金孔雀兩品種參與本次之試驗，至目前為止生長情形良好。因洋香瓜栽培忌連作，故擬於本年度內以農學院補助之儀器設備添購另一棟溫室，以便將來發展洋香瓜之示範栽培。

新店安康分場果樹標本園之柑橘區，因受星天牛嚴重危害，擬將柑橘廢除改植香蕉，以供教學研究、種源保存及示範栽培之用。所需之香蕉栽培以和香蕉研究所接洽中。

⁷⁷⁷

民國79年（1990年）5月7日，農業試驗場第40次場務會議，園藝組報告：

新店安康分場建立香蕉種原，搜集栽植保存150品系，面積0.05公頃。⁷⁷⁸

民國79年（1990年）9月5日，農業試驗場第42次場務會議，園藝組報告：

標本園之經營管理：（1）常綠果樹標本園1.5公頃。

新店安康分場建立香蕉種源搜集栽植保存150品系，面積0.5公頃。⁷⁷⁹

民國80年（1991年）10月4日，農業試驗場第44次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：常綠果樹標本園1.5公頃。⁷⁸⁰

民國81年11月25日，81年度第4次業務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：常綠果樹標本園1.5公頃。⁷⁸¹

民國82年3月18日，82年度第1次業務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：常綠果樹標本園1.5公頃。⁷⁸²

776 B2-1。民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議紀錄。

777 B2-3。民國78年（1989年）5月11日，農業試驗場第38次場務會議紀錄。

778 B3-1。民國79年（1990年）5月7日，農業試驗場第40次場務會議紀錄。

779 B3-3。民國79年（1990年）9月5日，農業試驗場第42次場務會議紀錄。

780 B3-5。民國80年（1991年）10月4日，農業試驗場第44次場務會議紀錄。

781 民國81年（1992年）11月25日，81年度第4次業務會議紀錄。

782 民國82年（1993年）3月29日，82年度第1次業務會議紀錄。

民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：常綠果樹標本園1.5公頃。(計有：蓮霧、蕃石榴、芒果、香蕉、番荔枝西印度櫻桃、人心果、印度棗、荔枝、波羅蜜、龍眼等等果樹種源保存)。⁷⁸³

民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：常綠果樹標本園1.5公頃。(計有：蓮霧、蕃石榴、芒果、香蕉、番荔枝西印度櫻桃、人心果、印度棗、荔枝、波羅蜜、龍眼……等等果樹種源保存)。⁷⁸⁴

民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：常綠果樹標本園1.5公頃。(計有：蓮霧、蕃石榴、芒果、香蕉、番荔枝西印度櫻桃、人心果、印度棗、荔枝、波羅蜜、龍眼……等等果樹種源保存)。⁷⁸⁵

民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：常綠果樹標本園1.5公頃。(計有：蓮霧、蕃石榴、芒果、香蕉、番荔枝西印度櫻桃、人心果、印度棗、荔枝、波羅蜜、龍眼……等等果樹種源保存)。⁷⁸⁶

民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議。園藝組業務報告：

標本園之經營管理：常綠果樹標本園1.5公頃。(計有：蓮霧、蕃石榴、芒果、香蕉、番荔枝西印度櫻桃、人心果、印度棗、荔枝、波羅蜜、龍眼...等等果樹種源保存)。⁷⁸⁷

783 B7電子檔。民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議紀錄：「二、管理組業務報告：(一)總務股業務報告：5、本場農產品展示中心之銷售業務，經公告招商審查結果，由臺大農資行承包，並自87年九月一日起實施，反應良好效果佳。並可使農產品展示中心得永續經營。6、本場農產品展示中心，依本校膳委會規定其垃圾採外包處理，並做定期消毒事宜，以維衛生觀瞻。……15、本場與臺大農資行於87年11月、88年03月中旬，參與『臺大文藝復興70週年慶』、『1999臺大杜鵑花節』等活動，舉辦農特產品展示會成效良好。」

784 B7-1。民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議紀錄。

785 B7-2。民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議紀錄。

786 B7-3。民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議紀錄。

787 B7-5。民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議紀錄。

民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：常綠果樹標本園1.5公頃。（計有：蓮霧、蕃石榴、芒果、香蕉、番荔枝西印度櫻桃、人心果、印度棗、荔枝、波羅蜜、龍眼……等等果樹種源保存）。⁷⁸⁸

民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：常綠果樹標本園1.5公頃。（計有：蓮霧、蕃石榴、芒果、香蕉、番荔枝西印度櫻桃、人心果、印度棗、荔枝、波羅蜜、龍眼……等等果樹種源保存）。⁷⁸⁹

民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：常綠果樹標本園1.5公頃。（計有：蓮霧、蕃石榴、芒果、香蕉、番荔枝西印度櫻桃、人心果、印度棗、荔枝、波羅蜜、龍眼……等等果樹種源保存）。⁷⁹⁰

民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：位於安一區之常綠果樹標本園1.5公頃，已於三月僱用挖土機整理完畢，預計陸續栽植觀賞樹木，空地栽植百喜草以控制雜草。⁷⁹¹

（二）蔬菜類

蔬菜類有蕃茄、小黃瓜、冬瓜、南瓜、胡瓜、大花田菁菜、冬瓜、甜瓜等。

民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議，園藝組報告：

第二期蕃茄、小黃瓜之示範栽培：小黃瓜於7月20日種植，出其生長情形良好，並於9月1日起開始採收。但因自9月18日起連續因雨不斷，以致田間積水不退使小黃瓜被雨水泡死。蕃茄則於8月9日定植，生長情形良好。但開始開花結果時，卻因9月18日起連續下雨而遭水泡死毫無收穫。由於蕃茄和小黃瓜之路地栽培易受不良氣候之干擾因此設施園藝之發展更為重要。雖然第二期之示範栽培未能成功但本組目前仍繼續進行第三期蕃茄與甜碗豆之示範栽培工作。如果一切進行順利可望於明年元月份起開始採收。⁷⁹²

788 B7-6。民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議紀錄。

789 B7-7。民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄。

790 B7-8。民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議紀錄。

791 B7-9。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄。

792 B2-1。民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議紀錄。

民國78年（1989年）5月11日，農業試驗場第38次場務會議，園藝組報告：

冬季蕃茄示範栽培第一次結果情形良好，但果實尚未成熟時卻遭附近不良少年盜採丟棄滿地，受損嚴重，無法收穫，第二次結果現正採收中。春、夏季小黃瓜及蕃茄現已種植，至目前為止，生長情形尚稱良好。⁷⁹³

民國79年（1990年）5月7日，農業試驗場第40次場務會議，園藝組報告：

春季小黃瓜田間示範栽培約0.05公頃，目前生長情形良好；春季蕃茄示範栽培約0.05公頃，目前生長情形良好；蔬菜栽培計有南瓜、胡瓜、大花田菁菜、冬瓜、甜瓜等0.1公頃；設施栽培小黃瓜78年11月種植，目前陸續採收中，另外一棟已招商換修，擬定試種洋香瓜。⁷⁹⁴

民國79年（1990年）9月5日，農業試驗場第42次場務會議，園藝組報告：

示範栽培工作：

- 1、春季小黃瓜田間示範栽培約0.05公頃，已於六月中旬採收完畢，另夏季小黃瓜田間生長示範栽培約0.05公頃業已於七月初展開，目前生長情形良好，並於七月底開始陸續採收中。
- 2、春季蕃茄示範栽培約0.05公頃，已於六月初採收完畢。另夏季蕃茄示範栽培約0.05公頃業於八月初展開栽培工作，目前蕃茄幼苗(10cm)田間生長情形良好。
- 3、蔬菜教學標本園栽培：計有南瓜，胡瓜，大花田菁菜，冬瓜，甜瓜等0.1頃。其中以冬瓜，南瓜生長情形最優(佳)，並於七月中旬至今正陸續採收中，預計八月底可採收完畢。
- 4、設施栽培洋香瓜一棟。計有翡翠綠，綠蜜，蜜雪，朱連，金陽，翠綠等品種於六月初展開一連串栽培作業目前生長情形良好。⁷⁹⁵

民國80年（1991年）10月4日，農業試驗場第44次場務會議，園藝組業務報告：

示範栽培工作：

- 1、夏季小黃瓜田間示範栽培約0.05公頃，已於本月十日起陸續採收中。
- 2、夏季冬瓜示範栽培約.06工起，已於六月初陸續展開採收作業，並已九月初起陸續採收中。

793 B2-3。民國78年（1989年）5月11日，農業試驗場第38次場務會議紀錄。

794 B3-1。民國79年（1990年）5月7日，農業試驗場第40次場務會議紀錄。

795 B3-3。民國79年（1990年）9月5日，農業試驗場第42次場務會議紀錄。

- 3、設施栽培洋香瓜二棟，分別已於四月及六月展開一連串栽培作業，並且於七月及九月上旬起展開採收中，其中第一棟於六月份因欲高溫多濕環境，白粉病嚴重，因此損失殆盡，所幸第二棟白粉病較不嚴重。其產量尚可，業已九月初陸續採收中（本次栽培品種計有：金陽、翡翠綠、綠蜜等三個品種）。
- 4、冬季小蕃茄之栽培作業已於九月五日展開整地作業，並於九月十三日種植（本次栽培品種計有：四季紅、明珠等兩個品種）。⁷⁹⁶

民國81年（1992年）7月10日，農業試驗場第45次場務會議，園藝組業務報告：

- 示範栽培工作：
- 1、夏季夜菜類田間示範栽培約0.08公頃，於6月下旬完成栽培作業，目前幼苗生長良好（本次栽培種類計有：小白菜、青梗白菜、雪裡紅、蕹菜）。
 - 2、夏季小蕃茄汁栽培作業已於6月下旬展開整替作業，並於6月30日種植（本次栽培種類計有：四季紅、明珠等二個品種）目前幼苗生長初期良好。⁷⁹⁷

民國81年11月25日，81年度第4次業務會議，園藝組業務報告：

- 示範栽培工作：
- 1、秋季葉菜類田間示範栽培約0.08公頃，於10月上旬完成栽培作業，由於幼苗生長良好及病蟲防治得宜，業已於10月下旬開始採收中（本次栽培種類計有：小白菜、青梗白菜、雪裡紅、葉萵苣等）。
 - 2、秋季小蕃茄之栽培作業已於10月下旬展開整地作業，預計11月上旬完成栽植作業。
 - 3、秋季小黃瓜田間示範栽培約0.05公頃，於上月中旬完成栽培作業，目前幼苗生長情形良好，並於11月上旬施行第一次追肥及蟲害防治作業。⁷⁹⁸

民國82年3月18日，82年度第1次業務會議，園藝組業務報告：

- 示範栽培工作：
- 1、春季葉菜類田間示範栽培約0.08公頃，於2月上旬完成栽培作業，由於幼苗生長良好及病蟲防治得宜，業已於2月底開始陸續採收中（本次栽培種類計有：小白菜、青梗白菜、波菜等）。
 - 2、秋季小蕃茄之栽培作業已於81年10月下旬展開整地作業，預計11月上旬完成栽植作業，82年2月10日起陸續開花，3月5日起有部份植株陸續結果中（本次栽培品種：明珠、聖女）。

796 B3-5。民國80年（1991年）10月4日，農業試驗場第44次場務會議紀錄。

797 B3-6。民國81年（1992年）7月10日，農業試驗場第45次場務會議紀錄。

798 民國81年（1992年）11月25日，81年度第4次業務會議紀錄。

3、秋季甘藍菜田間示範栽培約0.03公頃，81年10月上旬完成栽植作業，翌年1月下旬起陸續採收直到2月下旬止完成採收作業。⁷⁹⁹

民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議，園藝組業務報告：

蔬菜示範栽培工作：1、冬季葉菜類於二月中旬採收完畢，春季葉菜已於二月下旬陸續展開栽植作業，種類計有青梗白菜、甘藷葉、葉萵苣等。
2、夏季果菜類已進行育苗作業，目前幼苗生長正常，預計於三月底定植，種類計有絲瓜、匏瓜、冬瓜及長茄等。⁸⁰⁰

民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議，園藝組業務報告：

蔬菜示範栽培工作：1、夏季葉菜類採收已結束，秋冬季蔬菜栽植種類為小白菜、青江白菜、葉萵苣等。
2、秋季果菜延續夏作供應屏東長茄。
3、開始播種育苗工作者計有甘藍，預計九月底陸續展開栽植工作並加入蘿蔔之育苗工作。⁸⁰¹

民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議，園藝組業務報告：

蔬菜示範栽培工作：1、冬季菜菜栽植種類為甘藍菜、小白菜、葉萵苣等，且皆已開始採收上市。
2、冬季果菜延續夏作供應屏東長茄，新植蘿蔔業已上市供應。⁸⁰²

民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議，園藝組業務報告：

蔬菜示範栽培工作：冬季葉菜栽植已採收完畢，並已陸續開始春夏季蔬菜栽培工作。果菜類栽培種類有屏東長茄、南瓜、匏瓜與絲瓜等。⁸⁰³

799 民國82年（1992年）3月29日，82年度第1次業務會議紀錄。

800 B7。民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議紀錄：「二、管理組業務報告：（一）總務股業務報告：5、本場農產品展示中心之銷售業務，經公告招商審查結果，由臺大農資行承包，並自87年九月一日起實施，反應良好效果佳。並可使農產品展示中心得永續經營。6、本場農產品展示中心，依本校膳委會規定其垃圾採外包處理，並做定期消毒事宜，以維衛生觀瞻。……15、本場與臺大農資行於87年11月、88年03月中旬，參與『臺大文藝復興70週年慶』、『1999臺大杜鵑花節』等活動，舉辦農特產品展示會成效良好。」

801 B7-1。民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議紀錄。

802 B7-2。民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議紀錄。

803 B7-3。民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議紀錄。

民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議。園藝組業務報告：

蔬菜示範栽培工作：1、冬季葉菜栽植已陸續開始。栽植種類：葉萵苣、小白菜、青江白菜等。

2、夏季果菜類因八月廿三日強颱風碧利斯侵襲，致絲瓜與南瓜斷裂泡水，無法收成；多年生屏東長茄整枝修剪後可望於十月上旬恢復生產。⁸⁰⁴

民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議，園藝組業務報告：

蔬菜示範栽培工作：1、冬季葉菜栽植已漸進入產季。目前生產種類：葉萵苣、小白菜、青江白菜等，甘藍菜受「象神」颱風侵害生長勢稍受阻礙，恐會影響收成。

2、果菜類屏東長茄亦因「象神」颱風肆虐，生長勢遭受極大的影響。⁸⁰⁵

民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議，園藝組業務報告：

蔬菜示範栽培工作：1、夏季葉菜生產種類：萵菜、小白菜、空心菜等。

2、夏季果菜類生長情形良好，種類計有絲瓜、南瓜、匏瓜及茄子等。⁸⁰⁶

民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議，園藝組業務報告：

蔬菜示範栽培工作：1、夏季葉菜生產種類：萵菜、小白菜、空心菜等。

2、夏季果菜類已採收完畢，冬季蔬菜正展開育苗栽培作業，種類計有甘藍、匏瓜（秋匏）等。⁸⁰⁷

民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議，園藝組業務報告：

蔬菜示範栽培工作：夏季蔬菜生產種類：以果菜類為主，栽培種類為南瓜、冬瓜、匏瓜與絲瓜等，目前已完成育苗定植作業。⁸⁰⁸

804 B7-5。民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議紀錄。

805 B7-6。民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議紀錄。

806 B7-7。民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄。

807 B7-8。民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議紀錄。

808 B7-9。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄。

民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議，園藝組業務報告：

- 蔬菜示範栽培工作：
- 1、因應小眾市場決定改採少量多樣栽培，盡量區隔種類及時間，並多採用具特色之作物種類。
 - 2、夏季蔬菜生產：以果菜類為主，栽培種類為南瓜、冬瓜、匏瓜與絲瓜等，已於六月底至七月底間採收完畢。
 - 3、冬季蔬菜生產：除高麗菜、球莖甘藍、蘿蔔、菠菜等慣行栽培種類外，另新栽培白鳳菜、鴨兒芹，栽培期間均無使用農藥及化學肥料，推出試售市場反應良好。
 - 4、長期作物生產：九十一年三月播植之通天草，於九十二年初陸續採收，銷售狀況良好。⁸⁰⁹

民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議，園藝組業務報告：

- 蔬菜示範栽培工作：
- 1、以提供本校師生多樣化蔬果為目標，除本組自行生產外，另行引進合格認證之有機蔬果，試辦至今，成效漸顯。
 - 2、去年底起辦理蔬菜栽培體驗班，提供部分示範經營用地給本校教職員參與農事生產過程，獲得廣泛迴響。
 - 3、計畫與財團法人癌症基金會合辦天天五蔬果活動，提供解說教育之服務，目前正洽商中。⁸¹⁰

民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議，園藝組報告：

- 蔬菜示範栽培工作：
- 1、以提供本校師生多樣化蔬果為目標，除本組自行生產外，另行引進合格認證之有機蔬果，試辦至今，成效漸顯。
 - 2、去年底起辦理蔬菜栽培體驗班，提供部分示範經營用地給本校教職員參與農事生產過程，獲得廣泛迴響。目前由於人力因素，暫緩辦理。
 - 3、計畫與財團法人癌症基金會合辦天天五蔬果活動，提供解說教育之服務，目前正洽商中。⁸¹¹

（三）花卉、觀賞植物類

花卉類有唐菖蒲、菊花、蘭花、野生蕙蘭等，以及各種觀賞植物。

809 B7-10。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄。

810 B7-11。民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議紀錄。

811 B7-12。民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議紀錄。

民國63年（1974年）1月20日，農業試驗場63年度動員月會暨第15次場務會議，管理組張主任報告：

在其接管理組時，對花卉方面，唐菖蒲有部分種球，但係過去由農場實習經費購置者，菊花並無交農場接管；花卉承馬主任允協力支持，在蘭花方面並獲森林系、農牧局及林移局幫忙甚多。⁸¹²

民國75年（1986年）5月31日，第33次場務會議，園藝組報告：

本組目前使用土地及栽植花木並無變動，然本組栽植於觀賞植物區茶花，為避免遭竊，大部分移回本場上盆栽植。⁸¹³

民國79年（1990年）5月7日，第40次場務會議，園藝組報告：

觀賞植物苗木之繁殖：網室栽站面積500平方公尺，共計有800盆；臺灣野生蕙蘭之品種保存，共有蛇木板150塊、盆栽400盆。⁸¹⁴

民國79年（1990年）9月5日，第42次場務會議，園藝組報告：

標本園之經營管理：原生觀賞植物苗圃及教學標本園1.75公頃。

觀賞植物苗木之繁殖：1、網室栽培面積500平方公尺，共計有800盆。

2、臺灣野生蕙蘭之品種保存共有蛇木板150塊，盆栽400盆。

⁸¹⁵

民國80年（1991年）10月4日，第44次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：原生觀賞植物苗圃及教學標本園1.75公頃，其中觀賞植物教學標本園被徵06公頃，地上栽種各類原生管上數目，為配合北二高工程之施工，已於80年5月底業已處理完畢。

觀賞植物苗木之繁殖：網室栽培面積500平方公尺，共計有各類苗木盆栽約800盆。臺灣野生蕙蘭之品種保存共有蛇木板150塊，盆栽400盆。室內觀葉植物垂葉榕盆栽由1月至5月共繁殖200盆。6至9月共繁殖300株。黃金榕200株，鵝掌藤60株，四季海棠50盆。⁸¹⁶

812 B1-13。民國63年（1974年）1月20日，農業試驗場六十三年度動員月會暨第15次場務會議紀錄。

813 B1-30。民國75年（1986年）5月31日，第33次場務會議紀錄。

814 B3-1。民國79年（1990年）5月7日，農業試驗場第40次場務會議紀錄。

815 B3-3。民國79年（1990年）9月5日，農業試驗場第42次場務會議紀錄。

816 B3-5。民國80年（1991年）10月4日，農業試驗場第44次場務會議紀錄。

民國81年（1992年）7月10日，第45次場務會議，園藝組業務報告：

觀賞植物苗木之繁殖：1、網室栽培面積月500平方公尺，共計有各類苗木盆栽800盆。

2、臺灣野生蕙蘭之品種保存共有蛇木板150塊，盆栽400盆。

3、室內觀賞植物垂葉榕盆栽由1月至6月共繁殖100株。鵝掌藤60株，長壽花80盆，橡膠樹30盆。⁸¹⁷

民國81年11月25日，81年度第4次業務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：原生觀賞植物苗圃0.9公頃及教學標本園0.25公頃。

觀賞植物苗木之繁殖：1、網室栽培面積月500平方公尺，共計有各類苗木盆栽800盆。

2、臺灣野生蕙蘭之品種保存共有蛇木板150塊，盆栽400盆。

3、室內觀賞植物聖誕紅盆栽由9月至11月共繁殖40株。朱槿30株，長壽花80盆，法園海棠45盆，變葉木35株。⁸¹⁸

民國82年3月18日，82年度第1次業務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：原生觀賞植物苗圃0.9公頃及教學標本園0.25公頃。

觀賞植物苗木之繁殖：1、網室栽培面積月500平方公尺，共計有各類苗木盆栽800盆。

2、臺灣野生蕙蘭之品種保存共有蛇木板150塊，盆栽400盆。

3、室內觀賞植物鴨腳木由1月至3月共繁殖40株。朱槿30株，長壽花120株，法園海棠45盆，垂葉榕60株。⁸¹⁹

民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：原生觀賞植物苗圃0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)及觀賞植物教學標本園0.25公頃。

觀賞植物苗木之繁殖：1、網室栽培面積約500平方公尺，共計有各類苗木盆栽600盆。

2、各類室內觀賞植物之繁殖生產，主要係針對市場需求及消費者之要求，為本組生產之依據。目前生產品目計有：黃葉金露華、垂葉榕、橡膠樹、榕樹、龍柏、鵝掌木、觀音

817 B3-6。民國81年（1992年）7月10日，農業試驗場第45次場務會議紀錄。

818 民國81年（1992年）11月25日，81年度第4次業務會議紀錄。

819 民國82年（1993年）3月29日，82年度第1次業務會議紀錄。

棕竹、提琴葉榕、馬拉巴栗、黃椰子、蒲葵、龍血樹、竹柏、羅漢松、福木、欖仁樹、黛粉葉、白鶴芋、仙丹花、馬櫻丹、木槿、蘆薈、桂花、含笑花、合果芋、武竹、百合竹、黃金葛、星點木藍雪花等二十餘種。

- 3、為了配合校方、院(系所)之需要，目前正朝向栽培各院(系所)綠化所需樹種，以因應市場之需求。八十八會計年度已完成之綠美化工程項目計有：校總區行政大樓室內盆栽配置與維護、慶齡工業中心中庭綠美化之委託維護、新總圖書館室內綠美化工作、機械系綠美化工作、本場區辦公室前草地美化工作。
- 4、協助辦理年節花卉禮品之製作。⁸²⁰

民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：原生觀賞植物苗圃0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)及觀賞植物教學標本園0.25公頃。

觀賞植物苗木之繁殖：1、網室栽培面積約500平方公尺，共計有各類苗木盆栽600盆。

- 2、各類室內觀賞植物之繁殖生產，主要係針對市場需求及消費者之要求，為本組生產之依據。目前生產品目計有：黃葉金露華、垂葉榕、橡膠樹、榕樹、龍柏、鵝掌木、觀音棕竹、提琴葉榕、馬拉巴栗、黃椰子、蒲葵、龍血樹、竹柏、羅漢松、福木、欖仁樹、黛粉葉、白鶴芋、仙丹花、馬櫻丹、木槿、蘆薈、桂花、含笑花、合果芋、武竹、百合竹、黃金葛、星點木、藍雪花、萬年青等二十餘種。
- 3、為了配合校方、院(系所)之需要，自去年起朝向為各系所單位進行綠美化工程與維護，深獲肯定，今年起繼續推動，目前已完成水工所綠美化一案。⁸²¹

820 B7。民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議紀錄：「二、管理組業務報告：(一)總務股業務報告：5、本場農產品展示中心之銷售業務，經公告招商審查結果，由臺大農資行承包，並自87年九月一日起實施，反應良好效果佳。並可使農產品展示中心得永續經營。6、本場農產品展示中心，依本校膳委會規定其垃圾採外包處理，並做定期消毒事宜，以維衛生觀瞻。……15、本場與臺大農資行於87年11月、88年03月中旬，參與『臺大文藝復興70週年慶』、『1999臺大杜鵑花節』等活動，舉辦農特產品展示會成效良好。」

821 B7-1。民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議紀錄。

民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：原生觀賞植物苗圃0.9公頃（主要係本土樹種蒐集保存）及觀賞植物教學標本園0.25公頃。

觀賞植物苗木之繁殖：1、網室栽培面積約500平方公尺，共計有各類苗木盆栽600盆。

2、各類室內觀賞植物之繁殖生產，主要係針對市場需求及消費者之要求，為本組生產之依據。目前生產品目計有：黃葉金露華、垂葉榕、橡膠樹、榕樹、龍柏、鵝掌木、觀音棕竹、提琴葉榕、馬拉巴栗、黃椰子、蒲葵、龍血樹、竹柏、羅漢松、福木、欖仁樹、黛粉葉、白鶴芋、仙丹花、馬櫻丹、木槿、蘆薈、桂花、含笑花、合果芋、武竹、百合竹、黃金葛、星點木、藍雪花、萬年青等二十餘種。

3、為了配合校方、院(系所)之需要，自去年起朝向為各系所單位進行綠美化工程與維護，深獲肯定，今年起繼續推動，目前已完成水工所綠美化一案兩次。⁸²²

民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：原生觀賞植物苗圃0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)及觀賞植物教學標本園0.25公頃。

觀賞植物苗木之繁殖：1、網室栽培面積約500平方公尺，共計有各類苗木盆栽600盆。

2、各類室內觀賞植物之繁殖生產，主要係針對市場需求及消費者之要求，為本組生產之依據。目前生產品目計有：黃葉金露華、垂葉榕、橡膠樹、榕樹、龍柏、鵝掌木、觀音棕竹、提琴葉榕、馬拉巴栗、黃椰子、蒲葵、龍血樹、竹柏、羅漢松、福木、欖仁樹、黛粉葉、白鶴芋、仙丹花、馬櫻丹、木槿、蘆薈、桂花、含笑花、合果芋、武竹、百合竹、黃金葛、星點木、藍雪花、萬年青等二十餘種。

3、為了配合校方、院(系所)之需要，自前年起朝向為各系所單位進行綠美化工程與維護，深獲肯定，本會計年度起繼續推動，目前已完成水工所綠美化一案兩次。且利用花卉實習之成果之花卉盆栽美化場區環境，深獲好評。⁸²³

822 B7-2。民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議紀錄。

823 B7-3。民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議紀錄。

民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議。園藝組業務報告：

標本園之經營管理：原生觀賞植物苗圃0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)及觀賞植物教學標本園0.25公頃。

觀賞植物苗木之繁殖：1、網室栽培面積約500平方公尺，共計有各類苗木盆栽600盆。

2、各類室內觀賞植物之繁殖生產，主要係針對市場需求及消費者之要求，為本組生產之依據。目前生產品目計有：黃葉金露華、垂葉榕、橡膠樹、榕樹、龍柏、鵝掌木、觀音棕竹、提琴葉榕、馬拉巴栗、黃椰子、蒲葵、龍血樹、竹柏、羅漢松、福木、欖仁樹、黛粉葉、白鶴芋、仙丹花、馬櫻丹、木槿、蘆薈、桂花、含笑花、合果芋、武竹、百合竹、黃金葛、星點木、藍雪花、萬年青等二十餘種。

3、為了配合校方、院(系所)之需要，服務各系所單位進行綠美化工程與維護。⁸²⁴

民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：原生觀賞植物苗圃0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)及觀賞植物教學標本園0.25公頃，日前已完成解說牌之標示。

觀賞植物苗木之繁殖：1、網室栽培面積約500平方公尺，共計有各類苗木盆栽600盆。

2、各類室內觀賞植物之繁殖生產，主要係針對市場需求及消費者之要求，為本組生產之依據。目前生產品目計有：黃葉金露華、垂葉榕、橡膠樹、榕樹、龍柏、鵝掌木、觀音棕竹、提琴葉榕、馬拉巴栗、黃椰子、蒲葵、龍血樹、竹柏、羅漢松、福木、欖仁樹、黛粉葉、白鶴芋、仙丹花、馬櫻丹、木槿、蘆薈、桂花、含笑花、合果芋、武竹、百合竹、黃金葛、星點木、藍雪花、萬年青等二十餘種。

3、為了配合校方、院(系所)之需要，服務各系所單位進行綠美化工程與維護。⁸²⁵

民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：原生觀賞植物苗圃0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)及觀賞植物教學標本園0.25公頃，日前已完成解說牌之標示。

824 B7-5。民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議紀錄。

825 B7-6。民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議紀錄。

觀賞植物苗木之繁殖：1、網室栽培面積約500平方公尺，共計有各類苗木盆栽600盆。

2、各類室內觀賞植物之繁殖生產，主要係針對市場需求及消費者之要求，為本組生產之依據。目前生產品目計有：黃葉金露華、垂葉榕、橡膠樹、榕樹、龍柏、鵝掌木、觀音棕竹、提琴葉榕、馬拉巴栗、黃椰子、蒲葵、龍血樹、竹柏、羅漢松、福木、欖仁樹、黛粉葉、白鶴芋、仙丹花、馬櫻丹、木槿、蘆薈、桂花、含笑花、合果芋、武竹、百合竹、黃金葛、星點木、藍雪花、萬年青等二十餘種。

3、本年度與技術股合作承攬舟山路綠美化工程，及其相關校內綠化工作，預計可增加營收。⁸²⁶

民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：原生觀賞植物苗圃0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)及觀賞植物教學標本園0.25公頃，日前已完成解說牌之標示。

觀賞植物苗木之繁殖：1、網室栽培面積約500平方公尺，共計有各類苗木盆栽600盆。

2、各類室內觀賞植物之繁殖生產，主要係針對市場需求及消費者之要求，為本組生產之依據。目前生產品目計有：黃葉金露華、垂葉榕、橡膠樹、榕樹、龍柏、鵝掌木、觀音棕竹、提琴葉榕、馬拉巴栗、黃椰子、蒲葵、龍血樹、竹柏、羅漢松、福木、欖仁樹、黛粉葉、白鶴芋、仙丹花、馬櫻丹、木槿、蘆薈、桂花、含笑花、合果芋、武竹、百合竹、黃金葛、星點木、藍雪花、萬年青等二十餘種。

3、本年度與技術股合作承攬舟山路綠美化工程，已於七月中旬完工及驗收完畢，未來仍將繼續推動相關校內綠美化工作，以美化校園並增加本場營收。⁸²⁷

民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議，園藝組業務報告：

標本園之經營管理：安三區之原生觀賞植物苗圃0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)，未來擬朝造園景觀教育方向發展。本五區觀賞植物教學標本園0.25公頃，已完成解說牌之標示。

觀賞植物苗木之繁殖：1、配合整場區改善計畫，靠近組織培養室之陰棚於近日拆除，

826 B7-7。民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄。

827 B7-8。民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議紀錄。

三月份主要工作為植栽與園藝資材的搬遷工作，網室栽培面積僅餘約250平方公尺，共計有各類苗木盆栽400盆。

- 2、各類室內觀賞植物之繁殖生產，主要係針對市場需求及消費者之要求，為本組生產之依據。目前生產品目計有：黃葉金露華、垂葉榕、橡膠樹、榕樹、龍柏、鵝掌木、提琴葉榕、龍血樹、竹柏、羅漢松、福木、欖仁樹、黛粉葉、白鶴芋、仙丹花、馬櫻丹、木槿、桂花、含笑花、合果芋、武竹、百合竹、黃金葛、星點木、萬年青等二十餘種。
- 3、校園綠美化工程之承攬，因三月份致力於陰棚搬遷，暫無新接工程，三月中旬已送資工系估價單，正在等待對方之回應。⁸²⁸

民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議，園藝組業務報告：

- 觀賞植物苗木之繁殖：1、配合整場區改善計畫，靠近組織培養室之陰棚於近日拆除，三月份主要工作為植栽與園藝資材的搬遷工作，網室栽培面積僅餘約250平方公尺，共計有各類苗木盆栽200餘盆。
- 2、各類室內觀賞植物之繁殖生產，主要係針對市場需求及消費者之要求，為本組生產之依據。目前生產品目計有：黃葉金露華、垂葉榕、橡膠樹、榕樹、龍柏、鵝掌木、提琴葉榕、龍血樹、竹柏、羅漢松、福木、欖仁樹、黛粉葉、白鶴芋、仙丹花、馬櫻丹、木槿、桂花、含笑花、合果芋、武竹、百合竹、黃金葛、星點木、萬年青等二十餘種。
 - 3、校園綠美化工程之承攬計有：
 - ① 慶齡工業中心庭園維護工作。
 - ② 水工試驗所庭園維護工作。
 - ③ 農化新館綠美化維護工作。
 - ④ 四號館綠美化工程。
 - ⑤ 計算機中心庭園綠美化工程等，其中1至3項工作係屬長期維護性質，惟從今年度起本組負責維護人員辦理優退，需有人員銜接以免中斷。⁸²⁹

民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議，園藝組業務報告：

觀賞植物苗木之繁殖：1、配合園藝分場區朝向生態解說教育目的，新建網室二座

828 B7-9。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄。

829 B7-10。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄。

(一座位於教室廁所外側，另一座近民航局航管中心)，除原有之蔬菜、花卉苗木之培育外，亦適當引進栽培原生植物，目前蒐集的品種有地生蘭類與蕨類等。

- 2、栽培計畫以配合園區景觀改善之需求，目前以黃葉金露華、薄荷等植物為重心。
- 3、校園綠美化工程之承攬，因工作人力短缺，目前僅能接受小型綠美化之承攬。⁸³⁰

民國94年(2005年)6月28日，第73次場務會議，園藝組業務報告觀賞植物苗木之繁殖：

- 1、配合園藝分場區朝向生態解說教育目的，原有二座簡易蔭棚(一座位於園藝教室外側，另一座近民航局航管中心)，主要提供現代農業體驗、田園生活體驗，課程計有：蔬菜組、花卉組以及園藝技術實習等課程之用，另亦適當引進栽培原生植物，目前蒐集的品種有地生蘭類與蕨類等。
- 2、栽培計畫以配合園區景觀改善之需求，目前以黃葉金露華、薄荷、鼠尾草、迷迭香、石蓮花、馬利筋、馬纓丹、松葉牡丹等植物為重心。
- 3、校園綠美化工程之承攬，因工作人力短缺，目前僅能接受小型綠美化之承攬。⁸³¹

(四) 其它：

近年來，為呼應時代之需要，另有其它服務社會之工作，主要為生態教育方面。

民國93年(2004年)1月14日，第71次場務會議，園藝組業務報告：

- 經管園區之管理現況：
- 1、安三區之原生觀賞植物苗圃0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)，未來擬爭取成為生物多樣性計畫用地。
 - 2、園藝分場生態教育園區0.35公頃，已完成基礎建設與草皮鋪設，並已完成大部分植栽，後續維護管理項目主要為解說牌建置與短期作物之更新。⁸³²

民國94年(2005年)1月17日，第72次場務會議，園藝組報告：

- 經管園區之管理現況：
- 園藝組所經營管理之區域總計約5.3公頃，其中安三區之原生觀賞植物苗圃0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)，未來擬爭取成為生物多樣性計畫用地。園藝分場(約計4.4公頃)，

830 B7-11。民國93年(2004年)1月14日，第71次場務會議紀錄。

831 B7-13。民國94年(2005年)6月28日，第73次場務會議紀錄。

832 B7-11。民國93年(2004年)1月14日，第71次場務會議紀錄。

九十三年五月於園藝分場內已完成設置乙座生態教育園區（面積約）0.35公頃，其目的提供學生與社會大眾一處環境教育的場所，並期望調合農業生產與生態保育工作。其後續維護管理工作主要為短期植物之更新與雜草控制。⁸³³

民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議，園藝組報告：

- 農業推廣服務工作：
- 1、九十三年七月與農學院農推會合辦（農的傳人暑期系列活動）及協助園藝系系學會辦理暑假（向日葵營活動）深受各界好評。
 - 2、九十三年七月一日至八月三十一日，協助臺北市景觀工程同業工會辦理「景觀工程人員職業訓練班」。
 - 3、九十三年（八月至九十四年一月底）與財團法人臺灣癌症基金會合辦「蔬果探險樂園」活動。（參觀人數統計：從十月至十二月底止約計：5370人）⁸³⁴

三、家畜示範飼養與推廣

飼養之種類有牛、雞、鴨、豬、羊、鹿等，也因此需研究生產足夠的優良飼料。其中以牧草之需求最大，畜牧組乃與農藝組合作種植。其簡介歷年發展如下：

（一）牧草栽培：

本場為養殖家畜，致力於種植足夠的優質牧草。歷年情形如下。

民國46年（1957年）8月～民國47年（1958年）7月，《國立臺灣大學農學院年報第三號》報告：

本年度牧草栽培示範計劃係農藝與畜牧獸醫兩系暨本場合作辦理者，自四十六年十一月開始至四十七年六月底止，牧草種植面積，計9.7公頃，其種類暨產量列表如下：

種類	產量(公斤)	種類	產量(公斤)	種類	產量(公斤)
紫雲英	24,135	甜菜	7,270	巴拉草	61,365
野豌豆	2,500	狼尾草	7,020	蘇丹草	7,555
冬豌豆	2,000	甘蔗間作	2,340	合計	173,235
燕麥	58,150	甜菜	900		

833 B7-12。民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議紀錄。

834 B7-12。民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議紀錄。

本計劃實施後，本場飼養乳牛經常獲得新鮮而富於營養之牧草，其產乳量增加，據主辦人員初步統計，牛乳生產量增加約11%。⁸³⁵

民國47年（1958年）8月～民國48年（1959年）7月，臺大農學院年報，畜牧組示範經營：

- ①、本年度示範栽培之牧草，自47年7月起至48年6月止，共計收刈生量為781,875公斤，各種牧草之產量，列表如下：

種類	產量(公斤)
巴拉草(Para-Grass)	487,094
燕麥(Oat)	118,599
蘇丹草(Sudan-Grass)	64,770
狼尾草(Napier Grass)	45,815
紫雲英(Pink Milk Vetch)	42,537
潘古拉(Pangola Grass)	21,620
甘蔗間作熱帶葛藤(Tropical Kudzu)	5,650
甜菜葉(Sugar Beet)	3,540
甘薯(Sweet Potato)	1,250
總計	781,875

該場自牧草栽培計劃實施以來，乳牛非但經常可獲新鮮而富於營養之牧草，而且免於向外購買野草，混雜有毒植物，妨礙乳牛健康或生命。本場乳牛共計六十餘頭，每月約需鮮草六萬公斤。牧草栽培面積，過去冬季為十三公頃，夏季為十公頃。惟經過兩年來之種植經驗，使栽培技術方面有甚多改進。現冬季栽培為八公頃，夏季栽培為四公頃，即已足夠乳牛之食用。至於牧草產量，則以巴拉草、潘古拉、紫雲英、燕麥等數種較高，而栽培成本亦較輕。惟其中巴拉草、潘古拉，係多年生牧草，冬季生長極慢，現擬於冬季試種紫雲英及大紅三葉草(Crimson Clover)等豆科牧草於行距之間，俾使牧草土地，能獲高度利用。

- ②、該場飼養乳牛及家禽多種。乳牛方面，計有荷蘭牛、瑞士黃牛、娟珊及雜種牛等，全年共計產乳量67,902.3公斤。家禽方面，計有來亨、洛島紅、蘆花、紐咸西、澳洲黑等，本年度共計卵12,247個。又該場畜牧方面，經一年來之整理後，現已逐漸達到自給自足之地步。目前各項飼料價格雖漲，而乳價並未提高，仍就產乳之成本方面，研究改善，儘量使生產費降低，以減輕用戶之負擔。在育種方面，除分次淘汰寡產及缺陷之牛隻外，並由國外如荷蘭及美國引進產乳能力

835 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第四號》（民國46年（1957年）8月～民國47年（1958年）7月）民國47年（1958年）12月，頁60~63。

較高之優良種公牛之冷凍精液，實行人工授精，以改進該場乳牛後裔之品質。至家禽方面，因受設備之限制，本年度未能大量繁殖。下年度畜牧系成立後，在發展畜牧系計劃中，擬增建雞舍及豬舍，俾能擴充養雞業務，並飼養豬隻，以供實習研究之用。⁸³⁶

民國48年（1959年）8月～民國49年（1960年）7月，臺大農學院年報，畜牧組報告：

牧草栽培－本場自46年冬開始擴大栽培牧草面積，實施乳牛牧草自給計劃以來，已使本場乳牛經常獲得新鮮而富於營養之牧草。本年栽培面積雖由前年之9.7公頃減為5.4公頃（每年利用二期水稻裡作冬季牧草面積在外），但由於多方面之適當配合及栽培技術之改進，本場六十餘頭乳牛需要之牧草，尚能自給自足。茲將一年來各種牧草生產量表列如下：

48年8月至49年7月牧草產量統計表（Kg）

月份 種類	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	合計
巴拉草	32,040	40,850	19,850	12,370	8,144	9,740	9,752	27,620	11,700	22,630	35,243	19,683	249,622
潘古拉	27,840	15,680	16,729	1,870	2,094	8,760	7,805		38,190	27,358	42,090	22,251	210,667
紫雲英							15,472	19,580	2,725				38,047
燕麥								9,800					9,800
甘薯蔓										1,205	4,500	4,225	9,930
其他	2,740		20,760	21,275	24,409.8	1,900				3,663		7,864	82,611.8
合計	62,620	56,530	57,339	35,515	34,647.8	20,400	33,299	57,000	52,615	54,856	81,833	54,023	600,677.8

又，奶牛及種雞之飼養－本場現有荷蘭、瑞士、娟姍雜種奶牛63頭，其中出奶牛計28頭。又飼養來亨、蘆花、澳洲黑及洛島紅等種雞63隻。全年共產雞蛋9,926個，除部份供學生實習外，計售出8,958個。⁸³⁷

民國49年（1960年）4月7日，第8次場務會議馬保之主席報告：

牧草栽培總面積5.50公頃，已種460公頃，計para grass 2.80公頃pangola grass 1.80公頃。正在整地尚未種植者計0.90公頃。⁸³⁸

836 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第五號》（民國47年（1958年）8月～民國48年（1959年）7月）民國48年（1959年）4月，頁60～63。

837 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第六號》（民國48年（1959年）8月～民國49年（1960年）7月）民國50年2月，頁66～67。

838 B1-8。民國49年（1960年）4月7日，第8次場務會議紀錄。

民國49年（1960年）8月～民國50年（1961年）7月，《國立臺灣大學農學院年報 第七號》，畜牧組示範經營：

1、牧草栽培：本場自46年冬開始擴大牧草栽培面積，實施乳牛牧草自給計劃以來，以使本場乳牛經常獲得新鮮而富於營養營養之牧草。現在多年生牧草栽培面積自50年7月起已逐漸減至2.7公頃（每年利用2期水稻裡作冬季牧草面積在外），但由於多方面適當之配合及栽培計數之改進，本場60餘頭乳牛需要之牧草，本年度上能自給自足。茲將49年各種牧草之生產量表列如下：

巴拉草	潘古拉	紫雲英	燕麥	甘藷蔓	其他	合 (Kg) 計
236,453	218,885	71,051	9,800	24,048	123,405	683,641

2、乳牛及種雞之飼養：本場現有荷蘭、瑞士、娟珊、及雜種奶牛64頭，其中產奶牛計28頭，本年度共產鮮奶77,358.6公斤。又飼養來亨、蘆花、澳洲黑及洛島紅等種雞61隻，全年共產蛋10,206個，除部分供應學生實習外，計售出9,334個。⁸³⁹

民國50年（1961年）8月～民國51年（1962年）7月，《國立臺灣大學農學院年報 第八號》，畜牧組報告：

牧草之栽培：本場本年度栽培有潘古拉，狼尾草及巴拉草等多年生牧草2.2公頃，另於第2期水稻裡作紫雲英燕麥等牧草，本年度計產各種牧草共367,264公斤，除夏季產量較豐足外，冬季不足供應本場乳牛食用尚多，現悉由外購買野草或稻草補充之。⁸⁴⁰

（二）家畜禽之歷年發展狀況

本場歷年致力於家畜禽之培育養殖，以增產優良品種，茲簡介歷年情形於下。

民國45年（1956年）8月～民國46年（1957年）7月《國立臺灣大學農學院年報 第二號》，畜牧分場報告：

本場為供學生實習及對本省乳牛之改進研究試驗，於45年7月17日由美引進乳牛24頭（計娟珊牛、瑞士牛，各10母2公），該批牛隻本年度共計生產仔牛14頭，內瑞士牛

839 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第七號》（民國49年（1960年）8月～民國50年（1961年）7月）民國51年（1962年）4月，頁81～84。

840 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第八號》（民國50年（1961年）8月～民國51年（1962年）7月）民國52年（1963年）2月，頁79～81。

6頭，1母5公，娟珊牛8頭，2母6公，除母牛留飼自用外，其餘公牛分贈農林廳及各牧場飼養，藉作推廣之用。⁸⁴¹

民國50年（1961年）8月～民國51年（1962年）7月，《國立臺灣大學農學院年報 第八號》，畜牧分場報告：

- 1、乳牛飼養：本場現有荷蘭、瑞士、娟珊、及雜種奶牛46頭，其中可產奶者26頭，目前產奶者22頭，本年度共產鮮奶65,649.2公斤。⁸⁴²
- 2、種雞之飼養：本場現飼有紐漢西、洛島江、蘆花及來航等共104隻，本年度共產蛋6,398個。⁸⁴³

民國63年（1974年）1月20日，農業試驗場63年度動員月會暨第15次場務會議，畜牧組林主任報告：

養鹿方面，因管理組張主任鼎力協助，請獲農牧局補助30萬元建造鹿舍圍牆，現已完工可擴展養鹿。管理組張主任報告：養鹿方面，現已正式開始實施。這方面除畜牧系外、實驗林、獸醫系、農牧局均曾鼎力支持，因此得以順利按照計畫進行。⁸⁴⁴

民國68年（1979年）7月9日，第25次場務會議，為加速進行辦理畜牧組禽畜飼養，議決部分遷往安康分場有關事宜：

- 1、成立遷建小組負責辦理。
- 2、請林慶文主任、宋永義教授、沈添富教授、池雙慶教授、吳琴萱技正、朱鈞主任、金長鑄主任及陸志凌股長等8人為遷建小組委員，並請林主任維召集人⁸⁴⁵

民國75年（1986年）5月31日，第33次場務會議，畜牧組報告：

- 生產推廣：1、現有牛隻58頭。
2、現有鹿隻34頭。⁸⁴⁶

841 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第二號》（民國45年（1956年）8月～民國46年（1957年）7月）民國46年（1957年）12月，頁71～75。

842 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第八號》（民國50年（1961年）8月～民國51年（1962年）7月）民國52年2月（1963年），頁79～81。

843 國立臺灣大學農學院印行《國立臺灣大學農學院年報第八號》（民國50年（1961年）8月～民國51年（1962年）7月）民國52年（1963年）2月，頁79～81。

844 B1-13。民國63年（1974年）1月20日，農業試驗場六十三年度動員月會暨第15次場務會議紀錄。

845 B1-23。民國68年（1979年）7月9日，第25次場務會議紀錄。

846 B1-30。民國75年（1986年）5月31日，第33次場務會議紀錄。

民國76年（1987年）4月23日，第34次場務會議，畜牧組報告：

- 自75年7月至76年2月底止：1、奶牛頭數：53頭。
2、自產奶量：70,009公斤。
3、收購奶量：63,653.5公斤。
4、養雞隻數：0隻（配合畜牧系實習完全淘汰，賣掉30隻）。
5、生蛋數：201臺斤。6、養鹿數：40頭。鹿茸產量：43.98兩。⁸⁴⁷

民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議，畜牧組業務報告（自76年7月1日至9月29日止）：

- （一）飼養牛隻57頭。（二）飼養蛋雞88隻。（三）梅花鹿40頭。（四）飼養奶羊14頭。（五）羊棚已完成，並於5月16日購羊12頭、獸醫系林教授購送2頭。⁸⁴⁸

民國77年（1988年）3月24日，第36次場務會議，畜牧組報告牛隻更新案：

項目	預定	執行
1牛隻淘汰	76年度6頭	76.10.141頭 76.11.287頭 76.12.032頭
	77年度10頭	76年10頭 1頭 核准2頭 報校中 2頭
2進口牛	母牛5-6頭	停止
	小公牛1頭	停止
3生產牛仔	上半年27頭 (12母) 下半年17頭 (7母) 合計44頭 (19母)	已產15母牛 7公牛
4待產牛		預計尚有得產牛9頭 合計產牛31頭

原擬計劃為淘汰老化及不良母牛及引進新牛，以改進本場奶牛生產之效率，現經本組再三研究，將停止進口牛隻，而變更為進口乳牛之胚，以移植適當可懷孕母牛為佳。

847 B1-31。民國76年（1987年）4月23日，第34次場務會議紀錄。

848 B1-32。民國76年（1987年）10月21日，第35次場務會議紀錄：「3、示範經營：(1) 第二期水稻安康分場栽培面積為393公頃、本場0.5公頃；第一期水稻收穫期，受颱風危害損失約2公頃。(2) 水田轉作牧草面積3.12公頃與元牧草面積計約6公頃，目前生長良好。(3) 麵包、冷飲產品之銷售已趨穩定並略有成長。」

畜牧組報告：

自76年7月1日至77年3月9日，畜牧組禽畜畜養及生產情形如下：

- (A) 乳牛62頭①泌乳牛18頭②乾奶牛9頭③公牛1頭④初產待產牛13頭⑤未成年牛4頭⑥六月齡下仔牛合計17頭（公4頭母13頭）。
- (B) 羊14頭（公3頭、母11頭）
- (C) 鹿39頭（①成年公鹿9頭，②成年母鹿29頭，③一歲以下母鹿1頭）
- (D) 雞70隻（公8隻、母62隻）。
- (E) 牛奶生產：①自產牛奶量42,185公斤、②收購奶量80,845公斤、③加工奶量116,951公斤、④剩餘奶量2,088公斤……又，牧草面積6公頃，牧草收後供應畜牧組。⁸⁴⁹

民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議畜牧組報告：

自77年7月1日～77年10月31日，畜牧組禽畜飼養及生產情形如下：乳牛55頭、鹿19頭、羊34頭、雞56隻。⁸⁵⁰

民國78年（1989年）5月11日，農業試驗場第38次場務會議畜牧組報告：

乳牛54頭、羊21頭、鹿13頭、雞61隻。⁸⁵¹

民國79年（1990年）5月7日，農業試驗場第40次場務會議畜牧組報告：

家畜禽飼養頭數：乳牛61頭、羊41頭、豬156頭、雞44隻。⁸⁵²

民國79年（1990年）9月5日，農業試驗場第42次場務會議畜牧組報告：

家畜禽飼養頭數：乳牛58頭、羊46頭、豬143頭、雞120隻。⁸⁵³

民國80年（1991年）10月4日，農業試驗場第44次場務會議畜牧組報告：

家畜飼養：乳牛68頭、羊58頭、豬139頭、雞97隻。⁸⁵⁴

849 B1-33。民國77年（1988年）3月24日，第36次場務會議紀錄。第36次場務會議紀錄。

850 B2-2。民國77年（1988年）11月26日，第37次場務會議議程草案。

851 B2-3。民國78年（1989年）5月11日，農業試驗場第38次場務會議紀錄。

852 B3-1。民國79年（1990年）5月7日，農業試驗場第40次場務會議紀錄。

853 B3-3。民國79年（1990年）9月5日，農業試驗場第42次場務會議紀錄。

854 B3-5。民國80年（1991年）10月4日，農業試驗場第44次場務會議紀錄。

民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議畜牧組報告：

家畜飼養：乳牛73頭、羊28頭、豬88頭、雞39隻。⁸⁵⁵

民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議畜牧組報告：

乳牛70頭、羊58頭、豬101頭、雞88隻。⁸⁵⁶

民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議記錄，畜牧組報告：

乳牛77頭、羊59頭、豬78頭、雞70隻。⁸⁵⁷

民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議畜牧組報告：

家畜飼養：乳牛72頭、羊59頭、豬76頭、雞155隻。⁸⁵⁸

民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議畜牧組報告：

家畜飼養總數：乳牛80頭、羊46頭、豬93頭、雞135隻。⁸⁵⁹

民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議畜牧組報告：

家畜飼養：乳牛73頭、羊48頭、豬75頭、雞85隻。⁸⁶⁰

民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議畜牧組報告：

家畜飼養：乳牛77頭、羊47頭、豬110頭、雞85隻。⁸⁶¹

855 B7。民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議紀錄：「二、管理組業務報告：（一）總務股業務報告：5、本場農產品展示中心之銷售業務，經公告招商審查結果，由臺大農資行承包，並自87年九月一日起實施，反應良好效果佳。並可使農產品展示中心得永續經營。6、本場農產品展示中心，依本校膳委會規定其垃圾採外包處理，並做定期消毒事宜，以維衛生觀瞻。……15、本場與臺大農資行於87年11月、88年03月中旬，參與『臺大文藝復興70週年慶』、『1999臺大杜鵑花節』等活動，舉辦農特產品展示會成效良好。」

856 B7-1。民國88年（1999年）9月27日，第61次場務會議紀錄。

857 B7-2。民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議紀錄。

858 B7-5。民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議紀錄。

859 B7-6。民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議紀錄。

860 B7-7。民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄。

861 B7-8。民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議紀錄。

民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議畜牧組報告：

家畜禽飼養(91年3月20日)：乳牛76頭、羊62頭、豬84頭、雞69隻。⁸⁶²

民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議畜牧組報告：

家畜禽飼養（91年1月1日～91年12月31日）：乳牛66頭、羊60頭、豬79頭、雞64隻，產蛋數4,882枚。⁸⁶³

民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議畜牧組報告：

家畜禽飼養（92年1月1日～92年12月31日）：乳牛73頭、山羊101頭、豬80頭、雞60隻，產蛋數22,544枚。⁸⁶⁴

民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議畜牧組報告：

家畜禽飼養（93年1月1日～93年12月31日）：乳牛78頭、山羊90頭、豬62頭、雞85隻。又，94年度工作計畫：（1）擬定牛隻配種計畫、改善飼養環，努力提升生乳品質及產乳量。⁸⁶⁵

民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議畜牧組報告：

家畜禽飼養（94年1月1日～94年5月25日）：乳牛71頭、山羊113頭、豬63頭、雞54隻，產蛋數5,413枚。⁸⁶⁶

民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議畜牧組業務報告：

家畜禽飼養（96年1月1日～96年6月21日）：乳牛63頭、山羊94頭、豬98頭、雞65隻。⁸⁶⁷

四、其它：植物病蟲害防治等

病蟲害是影響植物生長之重要因素，本農場研究防治方法，並提供成果以服務

862 B7-9。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄。

863 B7-10。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄。

864 B7-11。民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議紀錄。

865 B7-12。民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議紀錄。

866 B7-13。民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議紀錄。

867 B7-17。民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議紀錄。

社會。其中最值得一提的，是植物病蟲害學系擬與本場植病組合辦之「植物病蟲害診斷諮詢服務」。在民國84年（1995年）1月18日，第50次場務會議中，農場植病組即針對植物病蟲害學系此項社會服務向該次會議提案，得到場務會議通過並送農學院院務會議討論的決議。⁸⁶⁸ 此案業已於民國84年（1995年）3月20日經農學院第176次院務會議修正通過，並於民國84年（1995年）5月2日送本校第1913次行政會議報告後備查。⁸⁶⁹ 而農場則在同年7月起，開始受理。⁸⁷⁰

此項諮詢服務辦法在施行十數年之後，由於年久失修，有必要重新調整。民國96年(2007年)1月19日，在農業試驗場第76次場務會議中，即討論因植病系與本場於民國84年合提辦理之「國立臺灣大學農學院植物病蟲害診斷諮詢服務辦法」及「作業程序」年久失修、未臻完善，故提請修訂此二法案，詳如名稱及條文修正對照表，請審議。植物病蟲害組提出如下之說明：

- 1、本案係因本場及本院植物醫學研究中心擬增加對外服務之業務，也因民國84年植病系（由孫岩章教授提擬）與農場合辦之「國立臺灣大學農學院植物病蟲害診斷諮詢服務辦法」法規年久失修、未臻完善，故於2006年11月，由本場與植醫中心修訂為「植物醫學服務辦法（草案）」、及「植物醫學服務作業程序（草案）」，將報院、校核定，以便取代舊有之病蟲害服務辦法。
- 2、本案植醫中心曾於2006/11/13提於生農學院主管會議討論，經院長裁示應先經植物醫學研究中心諮議委員會通過，故已於2006/12/08提送植物醫學研究中心諮議委員會討論，並獲修正通過，唯於2007/1/15本院主管會議討論後，決議「以修正原辦法之方式進行，並請納入新辦法之相關內容，以提升服務工作範圍。新修正之辦法經農場場務會議討論後，提院務會議審議。」決議：請參採與會人員意

868 B4-4。民國84年（1995年）1月18日，農業試驗場第50次場務會議紀錄：「肆、提案及討論：一、國立臺灣大學農學院植物病蟲害診斷諮詢服務辦法及作業程序草案提請討論。（植病組提）說明：植物病蟲害學系你與本場植病組合作，共同主辦職務病蟲害診斷諮詢服務，以服務農民。特擬訂國立臺灣大學農學院植物病蟲害診斷諮詢服務辦法及作業程序草案，提請討論。如附件一及附件二。決議：通過，送院務會討論。」

869 B4-6。民國84年（1995年）12月4日，農業試驗場第51次場務會議紀錄：「貳、上次會議執行情形：一、國立臺灣大學農學院植物病蟲害診斷諮詢服務辦法及作業程序草案提請討論。（植病組提）說明：植物病蟲害學系擬與本場植病組合作，共同主辦植物病蟲害診斷諮詢服務，以服務農民。特擬訂國立臺灣大學植物病蟲害診斷諮詢服務辦法及作業程序草案，提請討論。決議：通過，送院務會討論。執行情形：本草案業已於民國八十四年三月二十四日經農學院第176次院務會議修正通過，並於84年5月2日本校第1913次行政會議報告後備查。」

870 B4-6。民國84年（1995年）12月4日，農業試驗場第51次場務會議紀錄：「貳、上次會議執行情形：……本場自84年7月起受件，至今共接受植物病蟲害診斷案件12件。」

見，重擬服務辦法，擴大為生農學院對外服務窗口。⁸⁷¹

此諮詢服務辦法修正之提案，最後在民國96年(2007年)07月03日，農業試驗場第77次場務會議中，修正後通過「國立臺灣大學農學院植物病蟲害診斷諮詢服務辦法」及「作業程序」二法案。⁸⁷²

另外，本場亦舉辦「市民講座」。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議，曾顯雄主任提議將本場舉辦「市民講座」主題，製作成錄影帶，作為以後宣傳用。經慎重討論後，修正通過「市民講座」實施辦法。⁸⁷³

第四節 生態農業教育與休閒推廣

隨著傳統農業的衰落與新農業的興起，加上都市化後，環境之惡化必須及時遏阻，本農場乃逐步修正未來之發展方向，即推動生態農業教育，並改善校園之生態環境。大致上，校本部農場朝生態農業教育園區、安康分場則朝生態休閒園區發展。生農學院成立之後，更是以此為重點。

一、生態農業教育

本場在校本部農場之工作包括本場與校園之綠美化、生態農業園區之規劃設置等。

由於學校規模的擴大、社會對環境的重視，本場責無旁貸，致力推動此一政策，臺大校園之綠美化遂成為當務之急。而農場為配合校方對校園環境改善之殷切，乃於民國89年（2000年）6月19日，在第64次場務會議中，提出為加強展示中心的服務，擬向校方爭取後方空間交由本場綠美化案，經討論後議決：「本案與農場發展有極密切關係，建請副場長盡速與園藝組黃主任協調有無合適空間再決定。」⁸⁷⁴

871 B7-16。民國96年(2007年)01月19日，農業試驗場第76次場務會議紀錄。

872 B7-17。民國96年(2007年)07月03日，農業試驗場第77次場務會議紀錄。

873 B7-10。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄。

874 B7-4。民國89年（2000年）6月19日，第64次場務會議紀錄，為加強展示中心的服務，擬向校方爭取後方空間交由本場綠美化案：1、展示中心後方原為保管組堆置殘物處，蚊蟲滋生，有損展示中心的賣場形象，亟待改善2、本場若能提供相當地點交換使用，校方可以考慮將後方空間交由本場美化，決議：本案與農場發展有極密切關係，建請副場長盡速與園藝組黃主任協調有無合適空間再決定。

針對臺大校園綠美化案的執行狀況，於三個月後的第65次場務會議中，主席說明上次會議決議之執行情形：

本案已經校長核示同意由本場維護規劃成一公共休閒空間，目前已在規劃作業中，俟展示中心換約後即可開始進行。管理組總務股報告：本場原農產品展示中心，其後方空地（原為保管組使用），經多次與校方交涉爭取，已同意由本場維護規劃使用，目前已在規劃作業中。⁸⁷⁵

由上述的主席說明可知，本案已經校長核示同意由本場維護規劃成一公共休閒空間，目前已在規劃作業中，俟展示中心換約後即可開始進行。而在隔年（2001年）8月27日，第68次場務會議中，主席楊世平對農場未來三年之期待，提出報告：

- 一、希望能企業化經營農場。
 - 二、農場舟山路旁發展成為「農業教學園區」。
 - 三、安康分場朝「生態教育休閒園區」發展。
- 經討論通過，本場舟山路農業教育園區及安康生態休閒教育園區擬成立規劃小組進行規劃，請副場長推薦人選組成規劃小組。⁸⁷⁶

因此，本場舟山路農業教育園區之設置遂成為規劃目標。

其它校園綠美化工程不斷推出。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議，管理組總務股報告：

- 1、本場育苗中心將改為本場農產品展示中心第一階段已完成屋頂整修、週圍水溝加蓋、花房拆除、前面路面鋪路柏油路及大排溝整修工程。第二階段2樓設置不銹鋼造型圍籬工程及將配合內部試驗用品全部搬遷完成後，經工作小組討論規劃進行內部裝潢工程。第三階段配合新建花房及周邊綠美化，進行室內陳設、文宣與招牌製作，外牆清洗工程。
- 2、校園綠美化工程之承攬，因三月份致力於陰棚搬遷，暫無新接工程，三月中旬已送資工系估價單，正在等待對方之回應。
- 3、本場基隆路3段156巷圍牆拆除案中，西北側50米之圍牆綠美化，已簽准校方撥助經費\$ 80,200元，已由技術股負責綠美化工程。⁸⁷⁷

同第69次場務會議記錄顯示，其它就綠美化案相關報告，如下：

875 B7-5。民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議紀錄。

876 B7-8。民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議紀錄。

877 B7-9。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄。

於民國九十年十月三日，召開本場舟山路農業教育園區及安康生態休閒教育園區規劃委員聯席會議，並已完成規劃草案。

場長指示：教育農園導覽解說人員培訓計畫、校外團體參觀本場農業教育園區農藝組課程規劃，請交本場主管會議討論。討論修正通過：本場校外團體參觀管理辦法之收費標準。

關於本場轉型計畫(如附件四)，討論決議：除設生質能源加油站緩議外，其他原則通過。有關生物多樣性研究館設立案請先與陳尊賢教授充分溝通後辦理。

關於本場教育農舍收費辦法(如附件六)，提請決議：請管理組重訂教學農舍管理與收費辦法，並請場長擇日召集相關系、所人員開會討論。

關於舟山路湧泉池規劃案，討論決議：

- 一、學校規劃時請本場相關人員一起參與規劃。
- 二、水道出口本場建議採B案靠水工所處。

又，本場育苗中心改為農產品展示中心一案，目前停車場規劃為玻璃溫室與基隆路圍牆間空地作為停車場，因此教育農舍與基隆路圍牆間空地，將闢為停車場出入道路。決議：請許主任通知韓教授不要在教學農舍與基隆路圍牆間空地建築假山，如果無法同意，請於一星期內通知農場。⁸⁷⁸

民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議，報告上次會議執行情形：

- 一、本場校外團體參觀管理辦法之收費標準。執行情形：擬自今年起遵照辦理。
- 二、本場轉型計畫，決議：除設生質能源加油站緩議外，其他原則通過；有關生物多樣性研究館設立案，請先與陳尊賢教授充分溝通後辦理。執行情形：遵照辦理，逐步實施中。
- 三、本場安康分場生態教育園區計畫通過後。執行情形：遵照辦理。
- 四、本場教育農舍收費辦法，請管理組重訂教學農舍管理與收費辦法，並請場長擇日召集相關系、所人員開會討論。執行情形：本案林副場長及王組長已與韓選棠教授取得協議，六年後交由農場使用管理。

管理組總務股報告：

- 1、本場育苗中心改為本場農產品展示中心及視聽教室已在九十一年十二月底整修完工，本場產品銷售之所需設備已大致購置完成，視聽教室內已設有單槍投影機及電動銀幕，歡迎各位同仁善加利用及宣導，以期增加本場產品銷售及推廣。
- 2、本場育苗中心已改變型態運用，因此本股提出二個名稱，望能利用本次會議進行表決，一為推廣教育服務中心，一為推廣服務中心。參觀解說教育方面：(1)校外團體參觀教學方面，自91年 1月 1日至12月31日（製表日）止，合計53個單位，2,277人次蒞場參觀，並完成戶外教學。

878 B7-9。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄。

主席指示：畜牧組同意開放校外團體參觀，請陸允怡技正將之納入推廣教育重點之一；育苗中心經討論後，擬改名為農業試驗場推廣教育暨服務中心，呈請場長裁決；曾顯雄主任提議將本場舉辦「市民講座」主題，製作成錄影帶，作為以後宣傳用；校外團體參觀管理辦法收費標準，訂於今年六月本場硬體設施改善後正式調整。⁸⁷⁹

生態農業園區之規劃是發展重點。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議，園藝組業務報告標本園之經營管理：

- 1、園五場原有觀賞植物標本園，配合本場發展生態解說教育發展方向，計劃設置生態花園一座，提供園藝作物展示平臺，目前規劃內容包括香草植物、藥用植物、本土民俗植物，節令草花，園區綠化以採用原生樹種為原則，增進與本地環境之親和力，目前已陸續施作中。
- 2、位於安一區之常綠果樹標本園1.5公頃，已依91年1月3日園藝組與管理組工作協調會會議記錄結論第二點，交由其他組代管，並列入生態教育園區之規劃。
- 3、安三區之原生觀賞植物苗圃0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)，未來擬朝造園景觀教育方向發展。本五區觀賞植物教學標本園0.25公頃，已完成解說牌之標示。⁸⁸⁰

舟山路湧泉池規劃案是另一重要工作。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議，討論上次會議之舟山路湧泉池規劃案之決議：

- 一、學校規劃時請本場相關人員一起參與規劃。
- 二、水道出口本場建議採B案靠水工所處。執行情形為：已與皓宇公司協議規劃案，並由總務處辦理招標作業。⁸⁸¹

民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議，農藝組報告作物標本園現況及運作：

配合校方山路整建計畫、融合校園整體景觀及標本園解說動線安排、強化標本園能，擬訂標本園改善計畫。93年1月就本園內的解說動線進行放樣開始施工，預計今年3月下旬可完成標本園雛形（境界綠籬、果樹標本、大面積區塊綠肥）。⁸⁸²

又報告今年度完成瑠公水池綠美化工程之進度：

瑠公水源池綠美化工程用植物整備作業：種源蒐集、繁殖計畫內綠美化用植物數量。

879 B7-10。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄。

880 B7-10。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄。

881 B7-10。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄。

882 B7-11。民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議紀錄。

瑠公水源池硬體工程8 月下旬完工後，本場進入施工合約內10月13日完工。後續池內水生植物的維管及水源池內之樹木植栽的補植。同年12月1日辦理瑠公水源池驗收事宜。

並建議：

- 1、與校方未來對於水源池維護管理界面的釐清。
- 2、現有灌溉方式的改善計畫。
- 3、池體植栽多樣性的加強。本田區之功能及景觀正進行部份改善，包括水生作物展示區、邊坡植物及綠籬植物之展示等。水生作物生態溝渠業已完成，滴灌系統業已完成，作為重要水生作物之專題展示區之規劃。

又提出願景：

- 1、計畫推動教育解方面：擬與七星環境綠化基金會合作，向臺北市政府申請臺大農場解說人員訓練計畫，以協助本場作物以及水源池解說業務推展。
- 2、新設農產品展售中心綠美化工程方面：擬建立以香草植物、蜜源植物、蝴蝶及昆蟲為內涵的展示標本園，作為教育解說主題，並增加教育解說的內涵，期能以落實生物多樣性的教育推廣。⁸⁸³

園藝組亦在第71次場務會議上，報告經管園區之管理現況：

(一) 經管園區之管理現況：

- 1、安三區之原生觀賞植物苗圃：0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)，未來擬爭取成為生物多樣性計畫用地。
- 2、園藝分場生態教育園區：0.35公頃，已完成基礎建設與草皮鋪設，並已完成大部分植栽，後續維護管理項目主要為解說牌建置與短期作物之更新。

⁸⁸⁴

(三) 臺大農場解說志工業務：

- 1、志工協助本場教育園區的維護、香草植物繁殖及溫室管理等。未來將協助標本園及瑠公水源池維管及生態調查記錄等作業。
- 2、調整志工來場服時段：以假日及非假日定出時間，在時間內有空的志工便可來場勤。
- 3、解說志工田間實務訓練課程安排，擬定於93年3月上旬辦理，以田園生活體驗課程方式，給予本場解說志工一期的田間實務經營管理訓練。
- 4、93年四月上旬開辦第二期臺大農場解說志工訓練。
- 4、參觀解說教育方面：(1)校外團體參觀教學方面，自92年 1月 1日至12月31日(製表日)止，合計49個單位，2279人次蒞場參觀，並完成戶外教學。⁸⁸⁵

883 B7-11。民國93年(2004年)1月14日，第71次場務會議紀錄。

884 B7-11。民國93年(2004年)1月14日，第71次場務會議紀錄。

885 B7-11。民國93年(2004年)1月14日，第71次場務會議紀錄。

主席指示：院長裁示本場「推廣教育暨服務中心」務必開放，相關農場之門禁管制問題請農藝組重新檢討規劃。又，討論本場「推廣教育暨服務中心」擬轉變成「農業生態教育與展示室」案，決議：本場「推廣教育暨服務中心」展示室仍維持原有功能。⁸⁸⁶

民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議，報告93年度重要業務之進行狀況：

- 1、完成第二期解說員訓練。
- 2、完成農場八十週年慶之「農場五月天活動」。
- 3、土壤展示館（農化系陳尊賢教授）。
- 4、完成九十三年度解說員再訓練課程。
- 5、校外團體參觀教學方面，自93年 1月 1日至12月27日（製表日）止，合計64單位 2,489人次蒞場參觀，並完成戶外教學。

歷年校外團體參觀本場解說導覽統計表

年度	參觀場次	老師	學生	家長	解說人次	總人次	收入金額
86	21	66	903	37	15	1006	27620
87	44	74	1846	226	35	2146	60420
88	41	76	2516	216	54	2808	83160
89	48	139	2761	188	56	3088	86780
90	42	75	1394	512	46	1981	62620
91	53	91	2016	170	52	2277	71540
92	49	90	2038	151	40	2279	90330
93	64	73	2183	306	120	2489	301980

887

民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議，重申上述之九十三年度之重要業務事項或計畫。又，報告校外團體參觀教學方面，自94年 1月 1日至6月17日（製表日）止，合計70單位3,628人次蒞場參觀，並完成戶外教學。

886 B7-11。民國93年（2004年）1月14日，第71次場務會議紀錄。

887 B7-12。民國94年（2005年）1月17日，第72次場務會議紀錄。

歷年校外團體參觀本場解說導覽統計表

年度	參觀場次	老師	學生	家長	解說人次	總人次	收入金額
86	21	66	903	37	15	1006	27620
87	44	74	1846	226	35	2146	60420
88	41	76	2516	216	54	2808	83160
89	48	139	2761	188	56	3088	86780
90	42	75	1394	512	46	1981	62620
91	53	91	2016	170	52	2277	71540
92	49	90	2038	151	40	2279	90330
93	65	75	2213	308	122	2521	305700
94	70	117	3276	235	187	3628	498300

888

民國94年（2005年）9月21日，第74次場務會議主席蔣丙煌報告：

本場與臺灣癌症基金會合作辦理之蔬果探險樂園第二梯次活動，將於十月一日開辦。本場接受農委會委託辦理之休閒農場輔導計畫，休閒農場專案輔導已全部執行完畢，將於10、11月間舉辦2梯次之有關休閒農場經營管理之研習會。提案與討論：有關本場安康分場設置休閒農業多功能服務與育成中心促進民間參與公共建設案，提請討論。（場長室提）決議：通過。⁸⁸⁹

民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議，園藝組報告經管園區之管理現況：

一、園藝組所經營管理之區域總計約5.3公頃，其中安三區之原生觀賞植物苗圃0.9公頃(主要係本土樹種蒐集保存)，未來擬爭取成為造園景觀工程人員培訓中心。園藝分場（約計4.4公頃），九十三年五月於園藝分場內已完成設置乙座生態教育園區（面積約0.35公頃），其目的提供學生與社會大眾一處環境教育的場所，並期望調合農業生產與生態保育工作。其後續維護管理工作主要為短期植物之更新與雜草控制以及擬增設生態觀察設施。

二、農業推廣服務工作：

（一）、預計九十四年七月份及八月份與農學院農推會合辦（農的傳人暑期系列

888 B7-13。民國94年（2005年）6月28日，第73次場務會議紀錄。

889 B7-14。民國94年（2005年）9月21日，第74次場務會議紀錄。

活動)及協助園藝系系學會辦理暑假(向日葵營活動)(九十三年七月份已辦理乙次,此項活動深受各界好評)。

- (二)、九十四年(一月至六月)與財團法人臺灣癌症基金會合辦『蔬果探險樂園』活動。(參觀人數統計:4919人),預計十月份至九十五年一月份將再續辦。
- (三)、九十四年四月九、十日與行政院農業委員會合辦「小小勇士召集令」系列農業活動,本項活動係強化學童對周遭生態環境之認識,進而珍愛所生長之環境,因活動辦理相當成功,並榮獲農委會主委來函致謝。
- (四)、本場持續辦理生態導覽活動,接受定期或不定期之事先預約導覽生態解說服務活動。⁸⁹⁰

民國94年(2005年)6月28日,第73次場務會議,園藝組業務報告經管園區之管理現況:持續辦理生態導覽活動,接受定期或不定期之事先預約導覽生態解說服務活動。⁸⁹¹

民國94年(2005年)6月28日,第73次場務會議,管理組報告94年執行環境綠化育苗計畫:

環保署預計6月底將完成灌木苗之培育6000株。

又,農藝組報告九十三年度之重要計畫有:

- 1、完成琉公圳綠化植栽工程。
- 2、完成永續校園綠美化工程。
- 3、完成畜牧館綠美化作業。
- 4、空氣污染防治基金環境綠化計畫---九十三年度環境綠化苗木輔育分項計畫。
- 5、農作物標本園整建計畫,主體工程完成,植栽作物佈置進行中。綠美化承攬收益,共128,500元。⁸⁹²

民國96年(2007年)1月19日,第76次場務會議,管理組技術股報告95年2項建教合作計畫有:一是農委會水田生態功能營造與示範推廣,一是環保署環境綠化育苗,計畫經費共計3,626,000元;96年展望建教合作計畫將維持環保署環境綠化育苗計畫一項。

890 B7-13。民國94年(2005年)6月28日,第73次場務會議紀錄。

891 B7-13。民國94年(2005年)6月28日,第73次場務會議紀錄。

892 B7-13。民國94年(2005年)6月28日,第73次場務會議紀錄。

又，農藝組報告綠美化計畫有：

- 1、瑠公池維護管理計畫：本組承辦瑠公池相關的維護管理作業，持續進行中，配合明年度杜鵑花節已開始進行綠籬及大塊多年生綠植栽如美人蕉、野薑花刈除作業；於雨季將進行草坪維護管理進行草坪補砂及營養肥培管理。
- 2、臺大校園樹枝落葉回收計畫：已於期中辦理第一次請款作業。
- 3、承辦校內各系所綠美化相關業務：去年度共計畜牧系、農推系、農經系、臺大獸院、臺大生計中心及臺大生農院院辦等個6單位；均委託本組進行相關植栽槽及環境綠化管理保養作業；農經系及生農院院辦兩單位委託本組進行植栽槽維護工作計畫仍進行中，其餘已於年度結止，就明年度之相關各系所綠美化委託管理仍需進行相關宣傳及推廣，以增進本組綠美化維護管理工程等作業外收入。⁸⁹³

民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議，園藝組業務報告：

一、農業推廣服務工作：

（一）、九十五年（一月至六月）接受教育部補助「永續校園推廣計畫」活動二兩項子計畫：1、「生態及環保推廣教育體驗園」：活動經費約68萬元，自2月27日開辦起至6月13日活動止，活動開辦之初各校即報名踴躍，因場地空間及經費有限，額滿即不再接受預約，3.5個月活動時間，共計參觀7208人次，參觀學校112團，解說員人次361場。2、「永續校園研討觀摩會」：活動經費約22萬元，與本校環安為中心合辦，於5月5日及19日舉辦兩場會議，各大專院校報名踴躍，超過預期每場70人次，兩場共計約250人參加。

（二）、九十五年度農委會補助辦理之「蔬果探險樂園~天天五蔬果」第三期活動，與臺灣癌症基金會合辦，本年度計畫經費150萬元，召訓導覽老師志工50名，共計參訪7604人次，參觀團體189團，解說員人次422場。

二、環境改善：辦理「蔬果探險樂園」活動，為提升解說品質，於高畦旁建設一座約12坪之木質解說平臺。⁸⁹⁴

民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議，農藝組報告營隊解說與志工訓練計畫：

- （一）、校外團體參觀教學方面，自95年1月1日至12月31日止，合計133單位6000人次蒞場參觀，並完成校外教學。
- （二）、配合今年杜鵑花節：本組將於3月3/4、10/11、17/18、24/25的週六/日上午0930~1130辦理瑠公池及標本園定點解說，以宣瑠本農場生態推廣宗旨。

893 B7-16。民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議紀錄。

894 B7-16。民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議紀錄。

- (三)、今年度本組將辦理志工進訓練計畫「打造理想家－廢棄小屋的製作」，根植環保及家居美化觀念；辦理「觀賞鳳梨展」，除鑑賞植物之美外，並邀請趣味玩家談論相關植物栽植要訣，並響應本校杜鵑花節活動。

本組去年度完成多肉植物及熱帶植物主題溫室的佈建，以增進本組校外參觀解說的內涵。

又，園藝組農業推廣服務工作：

- (一)、九十五年（一月至六月）接受教育部補助「永續校園推廣計畫」活動二兩項子計畫：
- 1、「生態及環保推廣教育體驗園」：活動經費約68萬元，自2月27日開辦起至6月13日活動止，活動開辦之初各校即報名踴躍，因場地空間及經費有限，額滿即不再接受預約，3.5個月活動時間，共計參觀7208人次，參觀學校112團，解說員人次361場。
 - 2、「永續校園研討觀摩會」：活動經費約22萬元，與本校環安為中心合辦，於5月5日及19日舉辦兩場會議，各大專院校報名踴躍，超過預期每場70人次，兩場共計約250人參加。
- (二)、九十五年度農委會補助辦理之「蔬果探險樂園~天天五蔬果」第三期活動，與臺灣癌症基金會合辦，本年度計畫經費150萬元，召訓導覽老師志工50名，共計參訪7604人次，參觀團體189團，解說員人次422場。⁸⁹⁵

民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議，場長室報告：

- (一)、示範教學農舍已取得使用執照，並於96.05.26舉辦臺大綠房子開幕暨健康居住展示推廣說明會。
- (二)、安康BOT案國有土地正簽請學校函教育部轉向國有財產局申請中，籌設許可已經臺北縣政府會勘審查，目前就審查意見修正相關文件。
- (三)、本場於96.05.26在新月臺舉辦花蓮無毒農業產品展售會。
- (四)、本場於96.06.16、17舉辦安康賞荷趣活動。⁸⁹⁶

農藝組報告綠美化業務：

- 1、續接辦96下半年的璫公水源池維護管理業務(961231為止)，計作業收入291,667元。
- 2、續接辦96下半年的臺大校園樹枝落葉再利用計畫(961231為止)，計作業收入333,333元。
- 3、生農學院院辦公室/農經系系辦/畜牧系綠美化定期維護工作。

895 B7-16。民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會紀錄。

896 B7-17。民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議紀錄。

管理組技術股報告：

環境綠化育苗計畫：計畫經費3,970,000元，育苗數量15,000株，預計撥交數量約8,100株，撥交單位與數量如下：

撥交單位	數量
臺北縣政府農業局	2000
桃園縣政府農業局	1000
新竹縣政府農業局	2700
新竹縣環保局	1700
基隆市環保局	159
苗栗縣政府	200
竹南鎮公所	100
八里掩埋場	240
合計：8100	

園藝組報告農業推廣服務工作：

- 1、九十六年度農委會農糧署補助辦理之「蔬果生態體驗園」第四期活動，與臺灣癌症基金會合辦，本年度計畫經費業經核定100萬元，本組亦於二月中旬舉辦基礎訓練，並於三月份舉辦二梯次進階訓練，共計訓練導覽老師志工50名，3-6月共計參訪3000人次，參觀53個團體，解說135場次。
- 2、6月16-17日，本組支援「安康賞荷趣」活動：6場園藝DIY種子森林及草頭寶寶製作以及2場生活園藝講座，深受各界好評。⁸⁹⁷

又，農藝組業務報告教育推廣業務：

- (1) 解說業務：96年5月30日為止，本組已接待64隊，收入共計206,363元；較去年同月份接待54隊計2,938人次，收入288,060元，解說業務收入明顯減緩。原因分析：
 - 1、宣傳不夠：本組相關解說活動僅在本場網頁上宣傳，未做其他宣傳。
 - 2、場地的關係：為避免農場解說造成教學上的困擾，本組並未致力於活動的宣傳及推廣。
 - 3、同性質活動的競爭：與園藝組天天五蔬果的活動產生競爭的效益，未因策略整合致收入減少。
 - 4、課程需更新：解說的課程內容需要更新或充實，增進解說員解說內涵。
- (2) 教育推廣：
 - 1、96臺大農場配合本校杜鵑花節，協助八場次的 公水源池及標本園 定點解說活動，計893參加人次。
 - 2、配合杜鵑花節辦理「打造理想家」廢棄小屋志工訓練及推廣課程。

897 B7-17。民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議紀錄。

3、四月十四及十五辦理「好運旺旺來室內植物賞花會」，以鳳梨科及室內植物的展覽會活動，兩日出席人次計299參加人次。

4、支援安康賞荷趣活動：

配合安康賞荷趣活動本組辦理濕地生態導覽，兩日參加人次分別為380人次及240人次，總計達640人次(未包含因雨天取消預約人次)；配合兩日活動協辦志工活動人數為33人。另外本組也提供相關斗笠、桌椅等物資，協辦本次活動。

另又報告綠美化業務有：

1、續接辦96下半年的璫公水源池維護管理業務(961231為止)，計作業收入291,667元。

2、續接辦96下半年的臺大校園樹枝落葉再利用計畫(961231為止)，計作業收入333,333元。

3、生農學院院辦公室/農經系系辦/畜牧系綠美化定期維護工作。⁸⁹⁸

二、生態休閒推廣

由於校本部農場面積有限，為擴大生態教育效果，乃將安康分場規劃為生態休閒園區。

民國87年（1998年）6月22日，第57次場務會議，討論臺大安康農場多目標開發利用規劃。本場已於民國87年2月27日邀請相關學系教授及專家研商，並做成以下之結論：

整體規劃構想符合農場長遠發展目標，惟限於經費人力之不足，宜調整開發期程。建議先行開發投資低而收益高之項目，似有盈餘再分期完成多目標，建議先行開發項目：

1、臺大農園：針對臺大教、職、員、生及校友先小部分開發，然後依成效逐步擴展至預計規模。

2、高爾夫練習場：請體育室配合農場提細部評估計劃，宜將經營權與管理權分開，儘量以招商興建營運，學校監督管理方式為之。目前正積極進行臺大農園及高爾夫練習場之規劃。

唯場長指示：

1、安康分場土地係屬農地，是否可建高爾夫練習場，應充分瞭解後再進行規劃。

2、安康分場房舍未整修前應慎重考慮開放臺大農園，以免給人壞印象。⁸⁹⁹

898 B7-17。民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議紀錄。

899 B5-1。民國87年（1998年）6月22日，第57次場務會議紀錄。

可見，安康分場規劃為生態休閒園區之整體規劃構想雖符合農場長遠發展目標，卻苦於經費、人力之不足，農場乃於民國88年（1999年）3月29日，舉行第59次場務會議，討論安康分場休閒農業規畫之推動小組執行情形，安康分場休閒農業規劃之推動小組由副場長、管理組組長、秘書、會計主任、黃股長及杜股長等組成，經多次開會，並與農委會、臺灣省農林廳、臺北縣農業局、新店市農會等單位會勘現場，尋求補助與合作之可能性。⁹⁰⁰ 此次與會的單位中，農委會是最高層級，也是全國農政最高單位，是屬於行政院的一級部會，所以尋求農委會提供經費補助的可能性相對較高。經過農場內部討論後，擬向農委會提出計劃申請補助，在民國88年（1999年）6月21日，第60次場務會議記錄即顯示此一方向：

安康分場除了市民有機農園之永續農業示範經營模式之建立，向農委會提計劃申請經費三百萬元外，本場擬向農委會提「安康分場轉型利用與發展計劃」之大型計劃，申請經費為四仟壹百柒拾陸萬元。又，上次會議擬向農委會申請補助設置「安康有機教育農園」，本場擬於89年度向農委會申請一大型計劃：市民有機農園之永續農業示範經營模式之建立（申請經費三百萬）。⁹⁰¹

此外，對安康分場的轉型與發展，場長在民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議中，提出關於「擬建請校方協助將該分場土地比照農學院農業試驗場改為學校用地案」之執行報告：「經向學校總務處查詢結果，農業用地如果要變更為學校用地需先提送當地縣政府都市計劃審議委員會審查。有關本場之綠美化工作已逐漸展開，期勉先做好本場美化工作，行有餘力時再行推廣服務。」⁹⁰² 既然臺大農場綠美化工作已逐漸展開，安康分場亦要加快轉型腳步，乃於民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議，修正通過安康分場「市民農園」執行進度與管理要點（附件一）及約定書草案（附件二）。⁹⁰³ 隨後，於民國89年（2000年）5月30日，將「臺大農園」約定書以場秘字第049號函送請農學院備查。⁹⁰⁴

就在安康分場漸往「市民農園」轉型之際，臺大綠美化工作這一波勢頭上，為完

900 B7。民國88年（1999年）3月29日，第59次場務會議紀錄。

901 B5-4。民國88年（1999年）6月21日，第60次場務會議紀錄。

902 B7-2。民國88年（1999年）12月20日，第62次場務會議紀錄。

903 B7-3。民國89年（2000年）5月9日，第63次場務會議紀錄。

904 B7-4。民國89年（2000年）6月19日，第64次場務會議紀錄。

善安康分場兼具生態環境與教育農園，在民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議中，修正後通過「國立臺灣大學農學院附設農業試驗場臺大有機教育農園活動參加辦法草案」。⁹⁰⁵ 而此項草案，亦送院並經農學院89.11.20第193次院務會議修正通過。⁹⁰⁶

取得農學院的認可後，臺大農場本部加緊安康分場田間之軟硬體建設，及參加者預約登記以及宣傳的前置作業。⁹⁰⁷ 同時，為安康分場永續經營，擬向桃園農田水利會申請補助之計畫案：

- 1、本場安康分場水土保持及永續經營管理計畫(附件二)。
- 2、農田灌排水渠道二次淤積植生綠化防治技術研究(附件三)。請黃宏斌及王裕文老師加強充實計畫內容後儘速送交本場，以便向桃園農田水利會正式提出申請。⁹⁰⁸

經過上述一連串對於安康分場的轉型「市民農園」之永續經營的鋪排，場長楊世平在民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議上，除針對上次會議執行情形提出報告外，亦對農場未來三年提出期許，亦即：

- 一、希望能企業化經營農場。
- 二、農場舟山路旁發展成為「農業教學園區」。
- 三、安康分場朝「生態教育休閒園區」發展。

經討論通過：「本場舟山路農業教育園區及安康生態休閒教育園區，擬成立規劃小組進行規劃，請副場長推薦人選組成規劃小組。」⁹⁰⁹ 此後，在規劃小組將近8個月的密集討論下，於民國90年（2001年）10月3日，召開本場舟山路農業教育園區及安康生態休閒教育園區規劃委員聯席會議，並已完成草案的規劃。關於本場安康分場生態教育園區計畫(附件五)，經討論決議原則通過。⁹¹⁰ 據此，安康分場的轉型，可說是正式朝向生態休閒教育園區規劃。

民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議報告上次會議執行情形：

- 一、本場校外團體參觀管理辦法之收費標準。執行情形：擬自今年起遵照辦理。

905 B7-5。民國89年（2000年）9月25日，第65次場務會議紀錄。

906 B7-6。民國89年（2000年）12月27日，第66次場務會議紀錄。

907 B7-7。民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄。

908 B7-7。民國90年（2001年）5月14日，第67次場務會議紀錄。

909 B7-8。民國90年（2001年）8月27日，第68次場務會議紀錄。

910 B7-9。民國91年（2002年）4月19日，第69次場務會議紀錄。

- 二、本場轉型計畫，決議：除設生質能源加油站緩議外，其他原則通過；有關生物多樣性研究館設立案，請先與陳尊賢教授充分溝通後辦理。執行情形：遵照辦理，逐步實施中。
- 三、本場安康分場生態教育園區計畫通過後。執行情形：遵照辦理。
- 四、本場教育農舍收費辦法，請管理組重訂教學農舍管理與收費辦法，並請場長擇日召集相關系、所人員開會討論。執行情形：本案林副場長及王組長已與韓選棠教授取得協議，六年後交由農場使用管理。

管理組總務股報告：

- 1、本場育苗中心改為本場農產品展示中心及視聽教室已在九十一年十二月底整修完工，本場產品銷售之所需設備已大致購置完成，視聽教室內已設有單槍投影機及電動銀幕，歡迎各位同仁善加利用及宣導，以期增加本場產品銷售及推廣。
- 2、本場育苗中心已改變型態運用，因此本股提出二個名稱，希望能利用本次會議進行表決，一為推廣教育服務中心，一為推廣服務中心。參觀解說教育方面：(1)校外團體參觀教學方面，自91年 1月 1日至12月31日（製表日）止，合計53個單位，2,277人次蒞場參觀，並完成戶外教學。

主席指示事項：

- 一、畜牧組同意開放校外團體參觀，請陸允怡技正將之納入推廣教育重點之一。
- 三、育苗中心經討論後，擬改名為農業試驗場推廣教育暨服務中心，呈請場長裁決。
- 五、曾顯雄主任提議將本場舉辦「市民講座」主題，製作成錄影帶，作為以後宣傳用。
- 八、校外團體參觀管理辦法收費標準訂於今年六月本場硬體設施改善後正式調整。

又提案與討論：

- 一、本場舉辦「市民講座」實施辦法。提請討論。（管理組提）決議：第五、六條刪除，修正通過（如附件）。⁹¹¹

安康分場環境綠化育苗計畫執行得相當好。民國94年（2005年）9月21日，第74次場務會議，主席蔣丙煌報告：

行政院環保署莊科長與審查委員一行於94年9月15日，視察本場安康分場環境綠化育苗計畫執行情形，結果相當滿意，希望能將安康分場作為北部地區之示範苗圃。⁹¹² 主席蔣丙煌又報告：本場接受農委會委託辦理之休閒農場輔導計畫，休閒農場專案輔導已全部執行完畢，將於10、11月間舉辦2梯次之有關休閒農場經營管理之研習會。……討論通過。⁹¹³

911 B7-10。民國92年（2003年）1月16日，第70次場務會議紀錄。

912 B7-14。民國94年（2005年）9月21日，第74次場務會議紀錄。

913 B7-14。民國94年（2005年）9月21日，第74次場務會議紀錄。

民國95年（2006年）7月17日，第75次場務會議，報告安康分場設置休閒農業多功能服務與育成中心促進民間參與公共建設案，稱已遴選出最優廠商辦理議約。管理組報告：

國立臺灣大學生物資源暨農學院附設農業試驗場安康分場休閒農業教育推廣中心民間參與投資案」簽定備忘錄案，請艾德蒙公司進行計畫簡報，並請中泐工程顧問公司說明簽定備忘錄事宜，場務會議報告後，備忘錄送學校用印。

主席指示：

為配合安康分場BOT案之執行與土地建物之移交，由園藝、農藝、動科、森林、農推、生工六系主任與農場秘書、管理組長、技術股長共同組成推動委員會，監督執行相關事宜。⁹¹⁴

民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會議，技術股報告：

安康分場休閒農業教育推廣中心促參案，已於95年8月14日與特許廠商臺大后花園股份有限公司正式簽約，已行文教育部，函轉國有財產局，申請撥用國有土地及核發使用同意書，以讓特許公司申請休閒農場籌設許可；另特許公司亦將申請休閒農場籌設文件修正版送交農場審核，將請大豐工程顧問公司先行預審後，再由推動督導小組委員正式開會審查。96年展望：安康分場休閒農業教育推廣中心促參案之公共設施補助款於年初提送申請計畫，配合休閒農場籌設許可後之工程發包興建。⁹¹⁵

換言之，臺大后花園股份有限公司將負責執行「安康分場休閒農業教育推廣中心」案。

民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議，場長室報告休閒農場籌設之進展：

安康BOT案國有土地正簽請學校函教育部轉向國有財產局申請中，籌設許可已經臺北縣政府會勘審查，目前就審查意見修正相關文件。…本場於96.06.16、17舉辦安康賞荷趣活動。⁹¹⁶

民國96年（2007年）12月日，本案取得籌設許可。⁹¹⁷目前正在進行中，完工後將為國人提供另一兼具休閒與知識的新天地。

914 B7-15。民國95年（2006年）7月17日，第75次場務會議紀錄。

915 B7-16。民國96年（2007年）1月19日，第76次場務會紀錄。

916 B7-17。民國96年（2007年）7月3日，第77次場務會議紀錄。

917 臺北縣政府北府農輔字第09607769051函「臺大后花園安康休閒農場」籌設一案，業經行政院農業委員會原則同意籌設。

第七章 附錄一

臺大牧場歷年產乳量⁹¹⁸

民國年度 (西元)	全年生乳產量 (kg/year)	生乳平均日產量 (kg/day)	備註
44 (1955)	48,473.5	133	
45 (1956)	65,478.5	179	
46 (1957)	70,975.1	194	
47 (1958)	67,902.3	186	
49 (1960)	77358.6	212	
78 (1989)	82,419	226	
79	121,299	332	79年12月起停止外購乳
80	158,749	435	
81	186,430	509	
82	174,064	477	
83	188,198	516	
84	199,051	545	
85	202,799	554	
86	200,963	568	
87	167,673	459	5/14因漏電擊斃14頭泌乳牛
88	160,562	440	
89	163,698	433	
90	161,326	442	
91	170,107	466	
92	202,719	555	
93	203,298	555	
94	163,798	449	
95	196,168	537	
96	215,622	591	

918 臺大畜牧組提供。